

# RELATÓRIO DE GESTÃO 2024

FUNDAÇÃO OSÓRIO



## **SUMÁRIO**

**Mensagem do Dirigente Máximo**

**Página 4**

**Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo**

**Página 7**

**Riscos, Oportunidades e Perspectivas**

**Página 27**

**Governança, Estratégia e Desempenho**

**Página 32**

**Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis**

**Página 69**

**Conclusão**

**Página 95**

**Anexos**

**Página 97**

## MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO



Encerramos mais um ano com a certeza do dever cumprido. O trabalho realizado foi recompensado pelos resultados escolares obtidos e pelas melhorias conseguidas na infraestrutura da escola, apesar dos pequenos recursos financeiros e da falta de pessoal. O crescimento patrimonial foi pequeno, mas a manutenção do que se tem garantiu a normalidade do funcionamento de todas as divisões e seções.

A participação de todos nas atividades previstas no Plano de Gestão da Fundação Osorio (2024/27) vem se tornando natural, realidade evidenciada no entendimento de que os pedidos feitos devem ser alinhados com os nossos objetivos estratégicos. Até os nossos clientes já estão cada vez mais familiarizados com os termos utilizados e com as boas práticas de gestão. A Governança Corporativa exercida pelo Conselho Deliberativo permitiu acompanhar os indicadores e as metas com muito mais facilidade. As melhorias de processos, as novas estratégias colocadas em prática, as ações e projetos são balizadores dessa caminhada de toda a escola em busca da excelência gerencial.

Com muito orgulho, podemos destacar nesse relatório indicadores superados e metas alcançadas. Entretanto a melhoria contínua segue orientando os nossos procedimentos, principalmente na procura de profissionais capacitados e engajados para reforçar o nosso time, assim como na busca por novos e diferentes recursos, uma preocupação constante da Direção da escola.

O mais importante nesse resumo sintético é lembrar que todos participaram dessas vitórias. As etapas vencidas foram um estímulo para que não parássemos e continuássemos firmes no fiel propósito de fazer desta Fundação uma escola cada vez melhor, com princípios, crenças e valores perfeitamente definidos, uma instituição que busca a excelência e o pleno sucesso escolar de seus alunos. Os percentuais de aprovação nos mostraram o esforço e a dedicação de todos os integrantes da escola, particularmente do corpo docente.

Convivendo com tantas dificuldades, principalmente em relação aos recursos financeiros, o orçamento aprovado de 2024 foi novamente muito aquém das nossas necessidades, sofrendo bloqueios desde o início do ano, sem créditos adicionais e sem que pudéssemos dispor da integralidade das doações recebidas. Entretanto, a escola fez a sua parte contando com um importante apoio de seus parceiros para entregar à sociedade uma nova turma de formandos, também técnicos em Administração e Meio ambiente, nossa missão principal.

O suporte administrativo e financeiro, mais uma vez, fez o seu dever de casa. A nossa equipe se houve muito bem, encerrando o ano com a totalidade dos seus poucos recursos racionalmente aplicados. Em dezembro, todos os compromissos estavam realizados e todos os nossos pagamentos rigorosamente em dia. Diversas iniciativas tomadas antecipadamente garantiram os itens essenciais de apoio ao ensino.

Foi um ano especial, com recursos exíguos, mas contando com a participação e ajuda do Exército Brasileiro, da PMERJ e do CBMERJ que somaram esforços nessa caminhada vitoriosa de todos nós. A exação do pessoal, a competência técnica dessa equipe maravilhosa foi coroada de pleno êxito.

Em 2025 daremos prosseguimento aos trabalhos em curso, particularmente na tão necessitada área de Tecnologia da Informação e na melhoria da climatização de nossas salas de aula. Prosseguiremos nas ações junto aos parceiros que apoiam a escola e o seu trabalho. Um especial destaque precisa ser feito também para a Associação de Pais de Alunos e Amigos da Fundação Osorio (APAFO), particularmente pela atuação de sua direção alinhada com os mesmos objetivos estratégicos da escola.

Este Relatório de Gestão apresenta alguns destaques, os resultados, os números e as imagens dos trabalhos desenvolvidos na Fundação no ano passado 2024. Entretanto é mister considerar que a Fundação Osorio é uma escola “diferente” por não se comparar aos demais estabelecimentos de ensino públicos federais, da rede estadual, municipal e até privados, principalmente, por estar vinculada ao Comando do Exército, por delegação do Ministério da Defesa, conseqüentemente é provisionada com créditos do programa 6112 - Defesa Nacional, em apenas 2 (duas) Ações Orçamentárias.

Todos nós continuamos com o firme propósito de construir um país mais forte, uma sociedade mais justa, com cidadãos responsáveis cômnicos de seus deveres e de suas obrigações. Ao concluir asseguro a fidedignidade, a precisão, a completitude e a integridade das informações nele prestadas.

**LUIZ SÉRGIO MELUCCI SALGUEIRO**  
Presidente e Diretor de Ensino da Fundação Osorio

**Relatório de Gestão da Fundação Osorio****Exercício de 2024****Produzido pelas Divisões e Seções e consolidado pelo Gabinete com base em dados de propriedade da Fundação Osorio.****As imagens pertencem ao acervo da Seção de Comunicação Social.****O documento pode conter fotos de atividades institucionais produzidas antes de 2024.****Disponível em: <https://fosorio.g12.br/index.php?fosorio=tpconta2025>**

**DOAR-SE** *para*  
**ENSINAR.**



*Formando* **HOJE**  
*o cidadão do* **AMANHÃ.**

## VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Relatório de Gestão do exercício 2024, ora apresentado por obrigação legal aos órgãos de controle e à sociedade como Prestação de Contas Anual, foi elaborado de acordo com as disposições da IN N° 84/2020 e DN n° 198/2022, ambas do TCU, e das orientações do Controle Interno do Comando do Exército.

### QUEM SOMOS?

A Fundação Osorio, entidade de direito público interno da União vinculada ao Ministério da Defesa, por meio do Comando do Exército, cuja finalidade é educar, instruir e profissionalizar, e, em especial, ministrar os Ensinos Fundamental, Médio e Profissionalizante aos filhos e filhas e dependentes legais de militares da Marinha, Exército e Aeronáutica, das Forças Auxiliares e de Civis.

### MISSÃO E VISÃO DE FUTURO

#### MISSÃO

Educar e ministrar o Ensino Básico e o profissionalizante, integrado ao Ensino Médio aos filhos e dependentes legais dos militares das Forças Singulares e subsidiariamente, das Forças Auxiliares e dos Civis.

#### VISÃO DE FUTURO

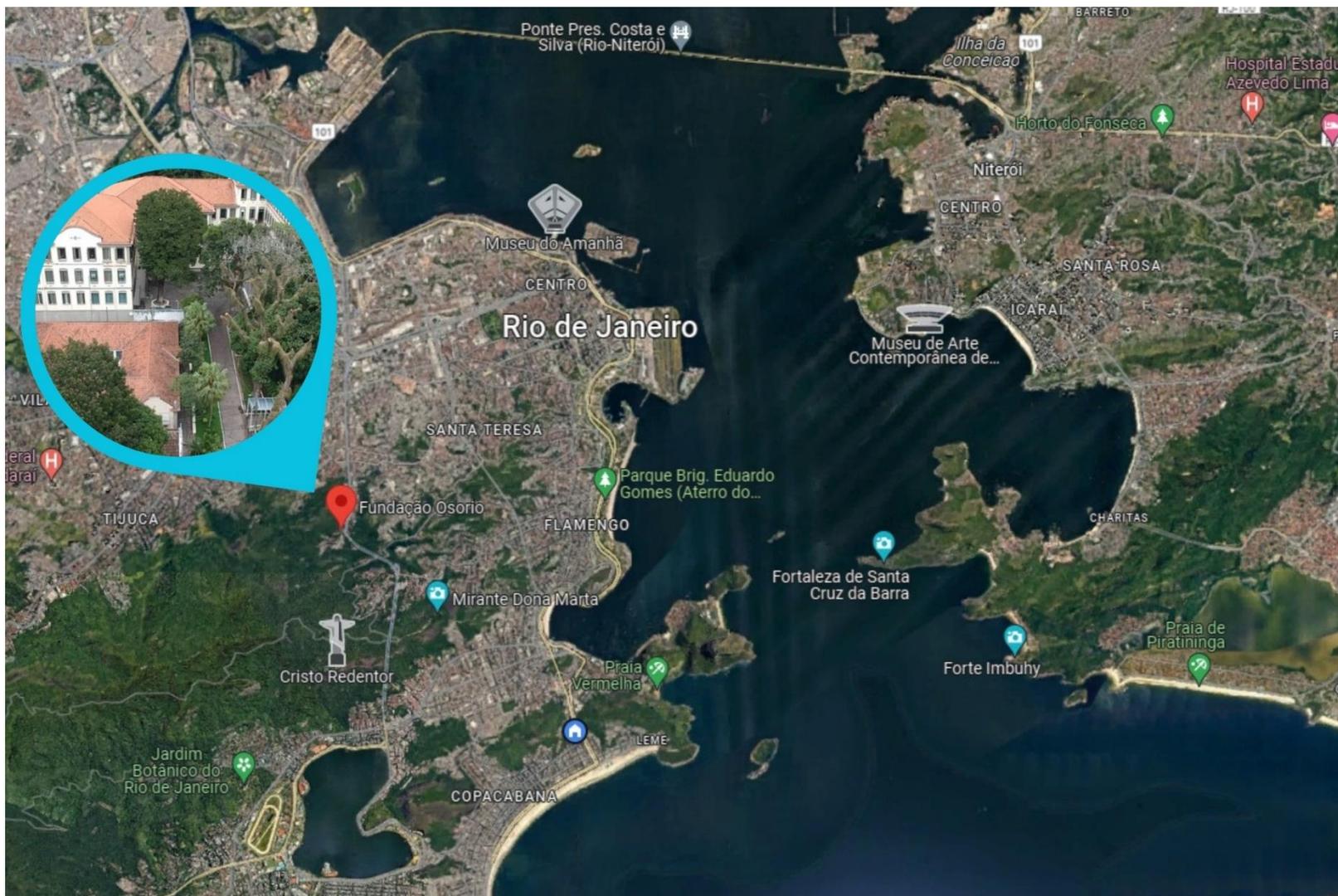
Ser reconhecida, até 2032, como uma escola de excelência na cidade do Rio de Janeiro, pelo ensino que oferece, baseado em competências e valores que o habilitem à vida profissional e à educação superior.

### LEGISLAÇÃO QUE FUNDAMENTA NOSSA ATUAÇÃO

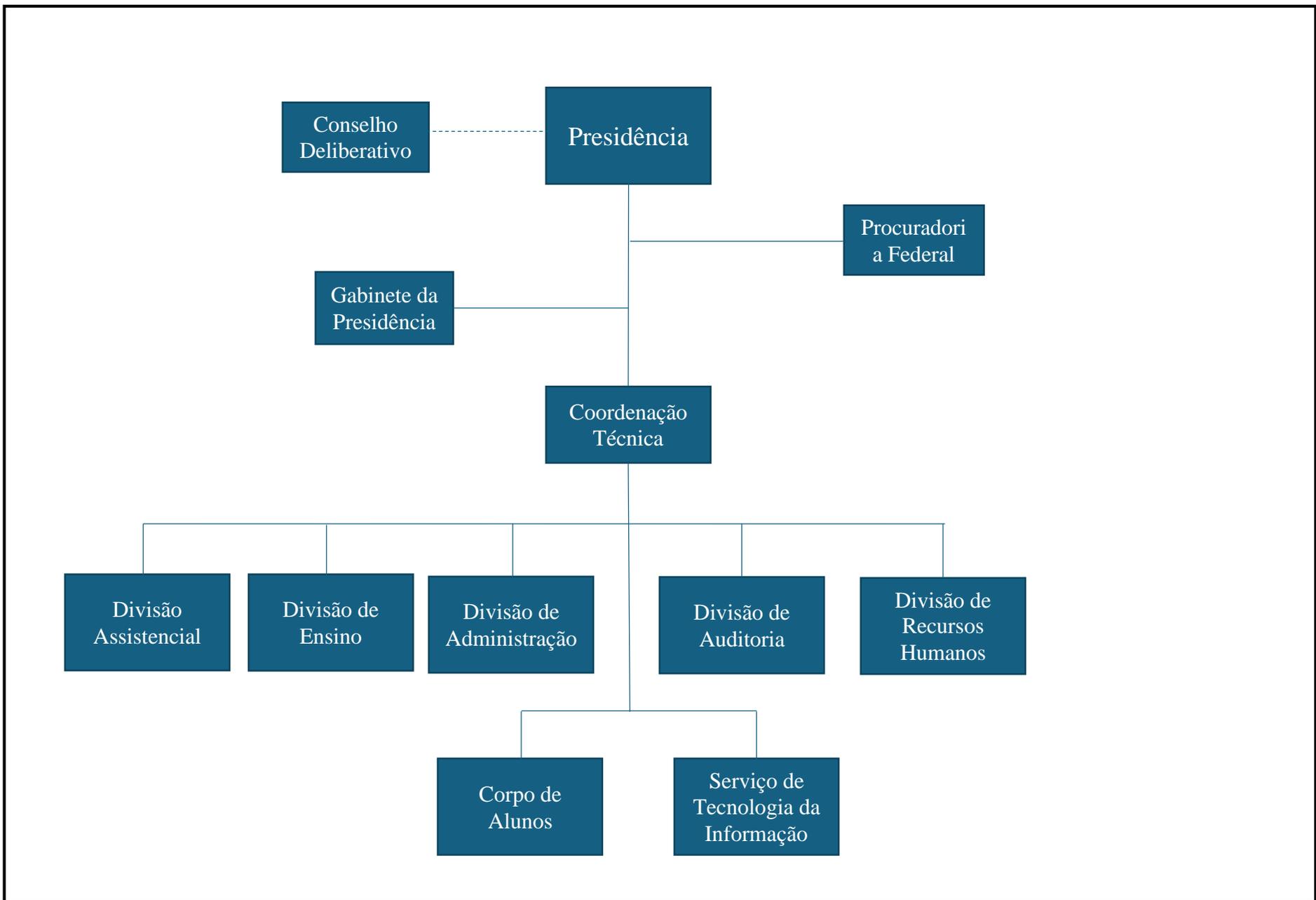
- 1) **Histórica:** - O [Decreto nº14856, de 01 de junho de 1921](#), criou o “Orfanato Ozorio”; o [Decreto nº 16.392, de 27 de fevereiro de 1924](#), alterou o nome para Fundação Osorio; o [Decreto-Lei nº 8.917, de 26 de janeiro de 1946](#), garantiu o tratamento educacional às órfãs dos militares de terra, ar e mar, equivalente aos Colégios Militares, e a [Lei nº 9026, de 10 de abril de 1995](#), tornou a Fundação Osorio uma pessoa jurídica de direito público.
- 2) **Normativa:** a [Lei nº 9.394/1996](#), Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (LDB), regulamentada pela [Base Nacional Comum Curricular \(BNCC\)](#), que normatiza os currículos do Ensino Fundamental e Médio das escolas de toda a rede de ensino do Brasil.; o [Decreto nº 9.660, de 01 de janeiro de 2019](#), vinculou a Fundação Osorio ao Ministério da Defesa, por intermédio do Comando do Exército; e o [Decreto nº 11.227, 07 de outubro de 2022](#), aprovou o Estatuto da Fundação Osorio.

**ONDE ESTAMOS?**

A Fundação Osorio situa-se na Rua Paula Ramos, 52 e 165 - Rio Comprido, Rio de Janeiro, RJ, CEP 20.261-210, ocupando uma área de 200.000 M2. Suas instalações estão compostas de: 1) um prédio com o Salão de Honra, o Gabinete da Presidência, a Divisão de Ensino, a Secretaria Escolar e as Seções de Comunicação Social e Técnica de Ensino; 2) três pavilhões com as salas de aula para os 1º e 2º Segmentos do Ensino Fundamental e Ensino Médio/Profissionalizante, incluindo, num deles, o refeitório, a cozinha e Corpo de Alunos; 3) um pavilhão com o Auditório, a Biblioteca Escolar, o Laboratório de Idiomas, o Escritório Modelo e a Sala de Música; 4) um Complexo Desportivo e 5) um pavilhão com a estrutura das Divisões Administrativa (Compras, Contabilidade e Finanças, Almojarifado, etc...), de Auditoria e de Recursos Humanos.



**ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**



Fonte: Estatuto da Fundação Osório

<b>GESTORES – NOME, CARGO/FUNÇÃO E HABILITAÇÃO</b>
--

**1. PRESIDÊNCIA**

<b>LUIZ SÉRGIO MELUCCI SALGUEIRO</b>	Presidente e Diretor de Ensino	Militar do Exército Brasileiro na Reserva, Mestre e Doutor em Ciências Militares e Administrador de Empresas
--------------------------------------	--------------------------------	--

**2. ESTRUTURA OPERACIONAL**

<b>Órgãos de Assistência Direta e Imediata ao Presidente</b>	JOSEVALDO SOUZA OLIVEIRA	Coordenador Técnico e Vice-Presidente	Militar do Exército Brasileiro na Reserva, Mestre e Doutor em Ciências Militares
	RONALD ARAUJO	Chefe de Gabinete	Militar do Exército Brasileiro na Reserva, Mestre e Doutor em Ciências Militares e Gerente de Projetos
<b>Órgãos Seccionais</b>	MELQUIADES SOARES DOS SANTOS	Procurador-Chefe da Procuradoria Federal	Militar do Exército Brasileiro na Reserva, Mestre em Ciências Militares e Bacharel em Ciências Jurídicas e Sociais
	ROBERTO DE SOUZA BEZERRA	Chefe da Divisão de Recursos Humanos	Militar do Exército Brasileiro na Reserva, Mestre e Doutor em Ciências Militares e Supervisor Escolar
	JOÃO MEIRELLES FILHO	Chefe da Divisão de Administração	Militar do Exército Brasileiro na Reserva, Mestre em Ciências Militares e Pós-Graduado em Administração
	MARCOS BISMARQUES CARRERA MAIA	Chefe da Divisão de Auditoria	Militar do Exército Brasileiro na Reserva e Pós-Graduado em Administração
	CLAUDIA MARCIA DE SOUZA ARAUJO	Chefe do Serviço de Tecnologia da Informação	Tecnóloga Especializada em Processamento de Dados
<b>Órgãos Singulares</b>	SUELI GUIMARÃES GOMES	Chefe da Divisão de Ensino	Professora e Mestre em Educação
	ANDRÉA MARCIA GONÇALVES CAMPOS	Chefe da Divisão Assistencial	Professora e Fonoaudióloga Especialista em Alfabetização
	HUMBERTO LUIZ GODOY DE ABREU	Chefe do Corpo de Alunos	Militar do Exército Brasileiro na Reserva e Mestre em Ciências Militares

## MODELO DE NEGÓCIO – ENSINO

A Fundação Osorio vem desenvolvendo suas atribuições estatutárias e regimentais focada nos objetivos estratégicos previstos no Plano de Gestão 2024-2027. Nesse contexto, sua principal missão é o ensino que é conduzido pela Divisão de Ensino com atividades educacionais e culturais voltadas para o Corpo de Alunos. Atualmente, ministrando ensino regular e o profissionalizante, **aperfeiçoando práticas pedagógicas, buscando melhorias continuadas no trajeto para uma escola de excelência.**

A escola realizou uma boa gestão escolar, acompanhando seus indicadores e, sempre que foi necessário, fazendo as devidas intervenções para ministrar um ensino de qualidade. “Formar hoje o cidadão do amanhã” foi uma máxima constantemente repetida. Dessa forma, robustecendo o processo ensino-aprendizagem, colocou em prática diversas estratégias para atender às crescentes necessidades da comunidade escolar, otimizando o emprego de seus recursos e valorizando o tempo disponível.

Durante todo o ano de 2024, as consequências da pandemia da COVID 19, ainda puderam ser observadas, no âmbito da educação. Muitos alunos ainda apresentaram um quadro de “stress”, ansiedade, depressão e transtornos de aprendizagem. Os profissionais do Serviço de Orientação Educacional foram fundamentais no atendimento desses casos, assim como a atuação firme, diuturna e competente de professores, coordenadores e supervisores pedagógicos na luta pelo sucesso escolar ao final do ano. Assim, em 2024, a escola foi obrigada a atuar fortemente em duas frentes, uma no resgate dos conhecimentos precariamente construídos e, outra no oferecimento de novos conhecimentos, permitindo, em melhores condições, o avanço escolar do alunato. Não obstante, foram também oferecidas aulas de recuperação de estudos, particularmente para os alunos com notas aquém do desejado. Foi um esforço imenso que se mostrou adequado ao problema que enfrentamos.

Ultimamente, a escola vem percebendo um expressivo aumento de alunos portadores de transtornos de aprendizagem. Não se trata de crianças indisciplinadas, desinteressadas ou mal-educadas, mas de crianças portadores de algum tipo de necessidade especial no “mundo da educação”. Para esses alunos portadores de algum tipo de deficiência na aprendizagem, a escola prestou o atendimento individualizado, seja preparando professores para atendê-los, seja disponibilizando um maior número de mediadoras para ajudarem professores e alunos.

Muitas atividades extraclasses aconteceram em todos os segmentos da escola e elas contribuíram para melhorar os trabalhos educacionais, para a cidadania e a formação do caráter de nossos discentes. Ajudaram também a despertar vocações, facilitando bastante as decisões nas escolhas das profissões. As visitas pedagógicas contribuíram ainda para que o nosso jovem aluno conhecesse aspectos relevantes de nossos traços socioculturais.

**Mereceram destaque os seguintes eventos:**

### **NO 1º SEGMENTO DO ENSINO FUNDAMENTAL:**

- 1) apresentação do Coral Feminino com o Sarau: Poemas e Canções e de Aulas Públicas de Música;
- 2) participação na Feira de Ciências, produzindo arte com material reciclado; no Chá das Avós; no Projeto Colcha de Retalhos; no Programa Educacional de Resistência às Drogas e à Violência (PROERD), curso oferecido pela Polícia Militar do Rio de Janeiro sobre prevenção ao uso de drogas,

incluindo a diplomação dos alunos participantes;

3) realização do baile de carnaval e da 1ª eucaristia; e

4) visitas pedagógicas ao Jardim Botânico; ao BioParque, na Quinta da Boa Vista, para observação de animais, aves e répteis da fauna brasileira e de outros países; ao Espaço Ecobé; à Arca do Noah; ao Galpão das Artes Urbanas Helio G. Pellegrino; ao bairro do Rio Comprido, onde está situada a Fundação Osorio para observação das características do bairro; e à Fortaleza de Santa Cruz, em Niterói.

### **NO 2º SEGMENTO DO ENSINO FUNDAMENTAL:**

1) apresentação da Banda de Música formada por alunos da Escola e de peça teatral sobre prevenção contra o uso de álcool e de drogas pelo Grupo Tabu;

2) participação na XIII Feira de Ciências e Tecnologias da Fundação Osorio; e

3) visitas pedagógicas ao Museu de Astronomia e Ciências Afins; ao Jardim Botânico; à Fortaleza Santa Cruz, em Niterói e ao Circuito Histórico e de Herança Africana (Cais do Valongo).

### **NO ENSINO MÉDIO/PROFISSIONALIZANTE:**

1) Apresentação pela comunidade escolar e os alunos do 3º ano do Ensino Médio/Profissionalizante de nova edição **do Projeto "Hispanidades"**, em 12 de outubro, o **"Dia de La Hispanidad"**, marco da união entre etnias, povos e continentes de língua espanhola, realizando uma exposição sobre o Paraguai, destacando sua diversidade de biomas e suas contribuições para a gastronomia, literatura e música;

2) participação:

2.1) na Olimpíada do Tesouro Direto de Educação Financeira, promovida pelo Ministério da Educação, tendo nossos alunos concorrido a uma premiação em dinheiro e ao final conquistaram medalhas de ouro e de prata e duas menções honrosas;

2.2) no "Desafio Global do Conhecimento", em Brasília - DF, discutindo-se soluções que envolvem interesses dos diferentes países, nos âmbitos socioeconômico, político e das relações internacionais;

2.3) nas atividades da Semana de Ciência e Tecnologias, incluindo a apresentação de trabalhos dos alunos na Feira Estadual de Ciências;

2.4) nos **"Jogos da Amizade"**, em Juiz de Fora - MG, evento com entre os Colégios Militares do Sudeste, sendo a Fundação Osorio convidada, nossos 110 alunos foram vitoriosos em futsal, natação, judô, basquete e handebol masculino e feminino e nas competições individuais de arremesso de peso e hipismo masculino;

2.5) na 8ª Feira Profissional com palestras sobre "Escolha das Profissões" e no Projeto Empreendedorismo;

2.6) na Olimpíada Brasileira de Astronomia e da Olimpíada Brasileira de Matemática com alunos do Ensino Médio; e

2.7) no Concurso de Redação com o tema "Sapoti Centenário".

3) realização:

3.1) de caminhada pela avenida Paulo de Frontin, logradouro próximo à escola, pelos alunos do 2º ano do Ensino Médio/Profissionalizante em Técnico de Meio Ambiente, para observação dos critérios usados na arborização de uma via pública;

3.2) da XIII Feira de Ciência e Tecnologia, sendo proferidas palestras pelo professor Leandro dos Santos Lima Hohl e pelo Ten Cel José Adalberto França Junior; e

3.3) de nossa tradicional Festa Junina, principal evento cultural do ano letivo, que contou com a participação significativa das famílias de nossos alunos e colaboradores, em torno de 1.200 pessoas.

4) Visitas pedagógicas à Estação de Tratamento de Águas e Esgoto, em Seropédica – RJ; à Área de Proteção Ambiental de Guapimirim - RJ, na Serra dos Órgãos; à Estação de Tratamento de Águas, em Laranjal/São Gonçalo - RJ; à Estação de Tratamento de Esgoto em Niterói - RJ; à Reserva Biológica de Tinguá, em Nova Iguaçu - RJ; à Escola de Sargentos de Logística e ao Palácio Duque de Caxias para conhecimento das atividades que envolvem a Administração Pública; e ao Jardim Botânico.

<b>RESULTADO FINAL 2024</b>								
<b>Ano</b>		<b>Matriculados</b>	<b>Aprovados Diretos</b>	<b>% (Aprov Dto X Matr)</b>	<b>Realizaram Prova Final</b>	<b>Reprovados</b>	<b>Soma Aprovados</b>	<b>% (Aprov Totais X Matr)</b>
<b>1º Segmento</b>	<b>1º</b>	48	42	87,5%	6	2	46	<b>95,8%</b>
	<b>2º</b>	48	46	95,8%	2	0	48	<b>100,0%</b>
	<b>3º</b>	50	48	96,0%	2	0	50	<b>100,0%</b>
	<b>4º</b>	58	52	89,7%	6	1	57	<b>98,3%</b>
	<b>5º</b>	57	32	56,1%	25	5	52	<b>91,2%</b>
	<b>Soma</b>	<b>261</b>	<b>220</b>	<b>84,3%</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>253</b>	<b>96,9%</b>
<b>2º Segmento</b>	<b>6º</b>	103	79	76,7%	24	1	102	<b>99,0%</b>
	<b>7º</b>	99	76	76,8%	23	4	95	<b>96,0%</b>
	<b>8º</b>	88	53	60,2%	35	8	80	<b>90,9%</b>
	<b>9º</b>	58	20	34,5%	38	19	39	<b>67,2%</b>
	<b>Soma</b>	<b>348</b>	<b>228</b>	<b>65,5%</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>316</b>	<b>90,8%</b>
<b>Ensino Médio/ Profissionalizante</b>	<b>1º</b>	113	28	24,8%	85	43	70	<b>61,9%</b>
	<b>2º</b>	75	18	24,0%	57	30	45	<b>60,0%</b>
	<b>3º</b>	86	22	25,6%	64	0	86	<b>100,0%</b>
	<b>Soma</b>	<b>275</b>	<b>68</b>	<b>24,7%</b>	<b>207</b>	<b>74</b>	<b>201</b>	<b>73,1%</b>
<b>Total Geral</b>		<b>884</b>	<b>516</b>	<b>58,4%</b>	<b>368</b>	<b>114</b>	<b>770</b>	<b>87,1%</b>

**OBSERVAÇÃO:** considerando apenas a formação regular como preparação para o Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM), 22 dos 86 formados do 3º ano do Ensino Médio, em 2024, já foram aprovados em Estabelecimento de Ensino Superior em 2025.

Da análise desses resultados, depreende-se que nossa escola alcançou um destacado êxito acadêmico ao atingir 87,2% com a aprovação geral, sendo que desses, 516 alunos obtiveram aprovação direta, correspondente a 58,4% dos matriculados, significando que cerca de 40% realizaram prova final, evidenciando a qualidade de nossos professores. Nesse mesmo contexto, observa-se que o Ensino Fundamental, em aprovação geral, superou 93%, com destaque para as turmas do Ensino Fundamental, nos 2º e 3º anos do 1º Segmento e 6º ano do 2º Segmento. Também excelente foi a aprovação de 100% do 3º ano do Ensino Médio, resultado que permitiu que 25,6% dos nossos formados no Ensino Médio/Profissionalizante lograssem êxito no ENEM para a matrícula em Estabelecimento de Ensino Superior em 2025, o que significa, também, possibilitar a entrega de mão de obra técnica com qualidade ao mercado de trabalho. Por outro lado, diante desses números ora apresentados, sugere-se buscarmos melhorias no 9º ano do 2º Segmento e nos 1º e 2º anos do Ensino Médio.



## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

### CONSELHO DELIBERATIVO

O Conselho Deliberativo da Fundação Osorio é o órgão colegiado de deliberação superior que integra a cadeia de mecanismos de implementação do controle. Tem a competência de definir a política de governança, examinar e aprovar, anualmente, o plano de ação, a proposta orçamentária, quadro de pessoal e a prestação de contas. É integrada pelos seguintes membros:

- O Presidente da Fundação Osorio, que o presidirá;
- Seis conselheiros designados pelo Comandante do Exército e escolhidos entre pessoas com conhecimento na área de atividade pedagógica, de ilibada reputação, para um período de 4 anos, permitida a recondução;
- Um conselheiro representante do Corpo Docente, designado pelo Comandante do Exército e escolhido entre os integrantes de uma lista tríplice fornecida pelos professores, por intermédio da Fundação Osorio.

A composição, em 2024, do Conselho Deliberativo está disposta na página da [Transparência e Prestação de Contas](#).

Em 2024, o Conselho Deliberativo se reuniu ordinariamente uma vez por quadrimestre, sendo todas presenciais. Na primeira, no final de fevereiro, foi pontuada a aprovação do nosso novo Plano de Gestão (2024-2027), dos Relatórios Mensais de Auditoria Interna de novembro e dezembro de 2023 e do Relatório de Gestão 2023. Na segunda, que aconteceu no início de julho, a agenda foi orientada com a aprovação dos Relatórios Mensais de Auditoria Interna de janeiro, fevereiro, março e abril de 2024 e despedida de conselheiros. Na última reunião, ocorrida no final de novembro, a agenda marcou a aprovação dos Relatórios Mensais de Auditoria Interna de maio, junho, julho, agosto e setembro de 2024, **a definição do novo formato do ano letivo (por trimestre) e a restrição do uso do celular pelos alunos dentro da escola.**



## **PROCURADORIA FEDERAL**

A Procuradoria Federal junto à Fundação Osorio (PF/OSO), órgão executor da Procuradoria–Geral Federal (PGF), integrando a nossa estrutura organizacional naquela envergadura para representar judicialmente e extrajudicialmente a entidade, em estrita observância às normas estabelecidas pela competente PGF.

À conta da estrutura, organização e atribuições da PGF, ato do Procurador–Geral Federal descentralizou a atuação da PF/OSO em face de Procuradoria Regional Federal da 2ª Região (PRF2), naquele pleno exercício de representação judicial e extrajudicial da Fundação Osorio, como Unidade Gestora de Recursos da União e entidade de direito público interno da União, vinculada ao Ministério da Defesa por meio do Comando do Exército, nos termos da Lei nº 9.026, de 10 de abril de 1995, nas causas de qualquer natureza junto à Justiça, comum e especializada, de Primeira e Segunda Instâncias do Estado do Rio de Janeiro. Com esse entendimento e no uso da competência prevista no Art. 10 do Decreto nº 11.277, de 7 de outubro de 2022 (ESTATUTO DA FUNDAÇÃO OSORIO), à PF/OSO cabe orientar a execução da representação judicial da Fundação Osorio, na hipótese de responsabilidade daqueles órgãos de execução da PGF, como disposto na Portaria PGF nº 172, de 21 de março de 2016.

No mais, exerce atividades de consultoria e de assessoramento jurídicos, no âmbito da Fundação Osorio, além de observar, no que couber, o disposto Art. 11 da Lei Complementar nº 73, de 10 de fevereiro de 1993.

A regra regimental lhe delega competência para assistir o Presidente da Fundação Osorio e demais dirigentes em assuntos de sua alçada.

## **DIVISÃO DE AUDITORIA**

A Divisão de Auditoria está vinculada ao Conselho Deliberativo e sujeita à orientação técnica e normativa do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo, particularmente, ao Centro de Controle Interno do Exército. Tem a competência de acompanhar, orientar e verificar a conformidade do processamento da prestação de contas anual da Fundação Osorio. Exerce atividades de fiscalização da gestão de pessoas e de planejamento.

As atividades de auditoria interna são realizadas segundo o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna da Fundação Osorio – PAINT/2024, cujos resultados constarão no Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna – RAIN/2024.

## **DIVISÃO DE RECURSOS HUMANOS**

A Divisão de Recursos Humanos, como Órgão que integra o Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (SIPEC), compete planejar, coordenar, controlar e avaliar a execução das atividades de recursos humanos e da gestão do pessoal da Fundação Osorio.

A Fundação Osorio conta com uma Comissão de Ética, oficializada e legalmente constituída. Ela é acompanhada pelo Chefe da Divisão de Recursos Humanos. Em 2024, não houve qualquer tipo de punição aplicada aos servidores, sendo instaurado apenas um processo disciplinar.

Em 2024 foram revistas as Diretrizes Internas para Aplicação de Penalidades Disciplinares (DIAPD), que tem por finalidade regular as condições de apuração de fato passível de sanção disciplinar, bem como a aplicação de penalidade ao servidor público civil da União, no exercício de cargo público na Fundação Osorio, assegurando-se o direito ao contraditório e à ampla defesa. As DIAPD encontram-se publicadas em “ATOS NORMATIVOS”, no [sítio eletrônico da Fundação Osorio](#).

## ESTRATÉGIAS E COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

O principal canal de comunicação é o [site oficial da Fundação Osorio](#). Na primeira página, em um “*banner*”, são transmitidos os avisos sobre atividades a serem realizadas, alterações de horário ou de programação. Por esse meio, os pais e responsáveis de alunos, bem como todo o público interno tem conhecimento sobre qualquer comunicação que exija prioridade máxima de providências a serem tomadas.

Na página da [Transparência e Prestação de Contas](#), em Pessoal Ocupante dos Principais Cargos, encontram-se disponíveis para o público externo as informações para contato com os agentes responsáveis diretamente pelo processamento do ensino–aprendizagem e pelo apoio administrativo.

Por ser a comunicação com a sociedade de alta prioridade para a Fundação Osorio, um dos objetivos estratégicos (OE) do Plano de Gestão é “adotar práticas mais efetivas de comunicação”. Das metas traçadas, no Plano de Ação Anual – 2024, para a consecução desse objetivo foi implementado o Plano de Comunicação, que está disponível na página da [Transparência e Prestação de Contas](#), subitem 1, da letra “e” – Funcionamento, do item 1 – Estrutura Organizacional.

Destaca-se, ainda, como um meio muito utilizado e intensificado na comunicação, o quadro mural.

Além disso, a Fundação Osorio publica semestralmente um Boletim Informativo, onde divulga para o público externo as principais atividades desenvolvidas no período. Para ser consultado, basta acessar o [site da Fundação](#) e, em seguida, a aba [INFORMATIVO FO](#).

No [sítio eletrônico da Fundação Osorio](#) existe um canal de comunicação direta com a sociedade por meio do [FALE CONOSCO](#), onde o público pode tirar dúvidas, apresentar sugestões, expressar elogios, enviar denúncias e reclamações. Em 2024, foram recebidas mensagens do público externo, através deste canal de comunicação, relacionadas a diversos temas, sendo os principais: solicitação de informações a respeito de pedido de vagas na Escola; propostas de parcerias; solicitação de informações a respeito de contratação de serviço e outros de menor relevância.

O Decreto nº 6.932/2009 dispôs sobre as questões relativas ao atendimento ao público em geral, nos órgãos e entidades do Poder Executivo. Em cumprimento ao dever de bem informar, a Fundação Osorio dispõe para o público externo a Carta de Serviços ao Cidadão, que tem o objetivo de informar a todos sobre os serviços colocados à disposição pela Escola e como ter acesso a eles. Os serviços informados na Carta dizem respeito ao ensino, à educação e à Escola propriamente dita. São os serviços que, normalmente, os pais, responsáveis, alunos e ex–alunos buscam em um estabelecimento de ensino.

Por meio da Carta, o interessado encontrará o que procura e saberá onde deve ser atendido e as formas de contato com aqueles que oferecem os serviços. Terá, ainda, uma visão geral sobre a Fundação Osorio, sua história, a missão, sua organização e os seus valores defendidos. A Carta pode ser acessada na *internet*, na [página da Fundação Osorio](#), no botão “Carta de Serviços ao Cidadão”.

## AMBIENTE EXTERNO

A Fundação Osorio, geograficamente, está localizada numa área privilegiada da cidade do Rio de Janeiro. Cercada de área verde preservada da Mata Atlântica, no bairro do Rio Comprido, ao lado do túnel Rebouças – sentido zona norte à zona sul.

Por se encontrar na região central da cidade do Rio de Janeiro, tem facilidade de comunicação com todos os bairros da cidade. Isso permite atender, não apenas os alunos que residem em bairros adjacentes, mas também os oriundos de outros mais distantes e até de outros municípios próximos à cidade. O resultado do relacionamento com o ambiente externo fica materializado na diversidade de regiões de onde os alunos têm origem, demonstrado no quadro ALUNOS POR REGIÃO.

Por razões de operacionalidade e da necessidade de intensificar a recuperação do processo ensino–aprendizagem e de atividades de socialização dos alunos, como consequência dos dois últimos anos letivos, o número total de novas matrículas para 2024 foi de 196, distribuídas para os 1º e 6º anos do Ensino Fundamental e para o 1º ano do Ensino Médio.

**ALUNOS POR REGIÃO**

Região	Alunos	
	Qtd	%
Zona Norte	465	51,27
Zona Central	203	22,38
Zona Oeste	100	11,03
Zona Sul	72	7,94
Baixada Fluminense	50	5,51
Leste Fluminense	17	1,87
<b>Total</b>	<b>907 (*)</b>	<b>100</b>

**CANDIDATOS X MATRÍCULA**

ANO	CANDIDATOS	MATRÍCULA
2022	3.232	129
2023	3.226	169
<b>2024</b>	<b>3.828</b>	<b>196</b>

(\*) 55 alunos matriculados são órfãos.

Conforme previsto nas Orientações Gerais das Instruções Reguladoras para Solicitação de Vagas na Fundação Osorio – 2025, foi realizado, no dia 3 de dezembro de 2024, no Auditório da Fundação Osorio, o sorteio público das vagas destinadas aos 1º e 6º anos do Ensino Fundamental e 1º ano do Ensino Médio para a matrícula em 2025. Esse evento é realizado no nosso Auditório para dar ampla publicidade e, normalmente, conta com a presença dos pais e responsáveis.



O Ambiente Externo envolve toda e qualquer influência oriunda do contexto local, regional e nacional, controlável pela Instituição que constitua ou venha a se constituir em elemento favorável (oportunidade) ou desfavorável (ameaça) ao cumprimento da missão institucional pela Fundação Osorio. O ambiente externo exerce relevante influência sobre as atividades administrativas e de apoio executadas pela Fundação Osorio na medida em que podem impactar na atividade-fim da Instituição, o ensino.

Os eventos do ambiente externo podem ser divididos em ameaças e oportunidades. As ameaças correspondem à possibilidade de se colocar em risco o desempenho da Fundação Osorio. Elas devem ser constantemente monitoradas. Já as oportunidades são situações que podem contribuir para o bom desempenho da Fundação Osorio, podendo ser ou não ser aproveitadas, dependendo das condições internas da Instituição. Assim, as oportunidades devem ser consideradas como “chances” e não como conquistas líquidas e certas. As principais ameaças e oportunidades que impactaram o planejamento da Fundação Osorio em 2024 figuram no quadro a seguir, que apresenta uma síntese das ameaças e oportunidades para a governança da FO oriundas do ambiente externo.

## INFLUÊNCIAS DO AMBIENTE EXTERNO

ANÁLISE DIAGNÓSTICA	FATORES DE INTERFERÊNCIA NA GESTÃO	CONSEQUÊNCIAS EM 2024
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>Autorização do comando do exército em disponibilizar recursos para alimentação dos militares da FO</b>	Maior satisfação dos colaboradores e maior disponibilização de recursos financeiros para outras atividades.
	<b>Valorização dos cursos profissionalizantes</b>	Projeção da FO como formadora de mão de obra técnica qualificada.
	<b>Incrementação das parcerias</b>	Maior disponibilização de recursos em pessoal e material.

ANÁLISE DIAGNÓSTICA	FATORES DE INTERFERÊNCIA NA GESTÃO	CONSEQUÊNCIAS EM 2024
<b>AMEAÇAS</b>	<b>Restrições orçamentárias pelo governo federal</b>	Prejuízo nas ações em proveito do processo ensino-aprendizagem e restrições nos investimentos necessários.
	<b>Dificuldade em recompletamento de efetivos de civis</b>	Recomplemento, apenas de professores, exclusivamente por redistribuição.
	<b>Mobilidade urbana</b>	Dificuldade em transporte para o acesso a FO.
	<b>Vagas limitadas para alunos novos</b>	Frustração no atendimento do cliente externo.
	<b>Localização em área vulnerável</b>	Insegurança para alunos, colaboradores e terceirizados.



## MODELO DE NEGÓCIOS

Além dos recursos humanos e dos recursos orçamentários alocados pela LOA/2024, os principais insumos empregados nos processos de trabalho e produtos são: a energia elétrica; água e gás; serviços de comunicações fixa e móvel; gêneros de alimentação; material de expediente e de limpeza/higiene, particularmente, os itens essenciais para a profilaxia; material de Tecnologia da Informação e Comunicação; veículos de Transporte escolar; combustíveis; apostilas das diversas disciplinas organizadas pelo Corpo Docente; instrumentos e equipamentos do laboratório de Ciências; acervo bibliográfico digital e físico da Biblioteca Escolar; instrumentos musicais; e aparelhos de Educação Física.

No diagrama abaixo, fica demonstrado o processamento dos insumos empregados na atividade-fim e o resultado que é a quantidade de **Alunos Beneficiados** pelo ensino assistencial.

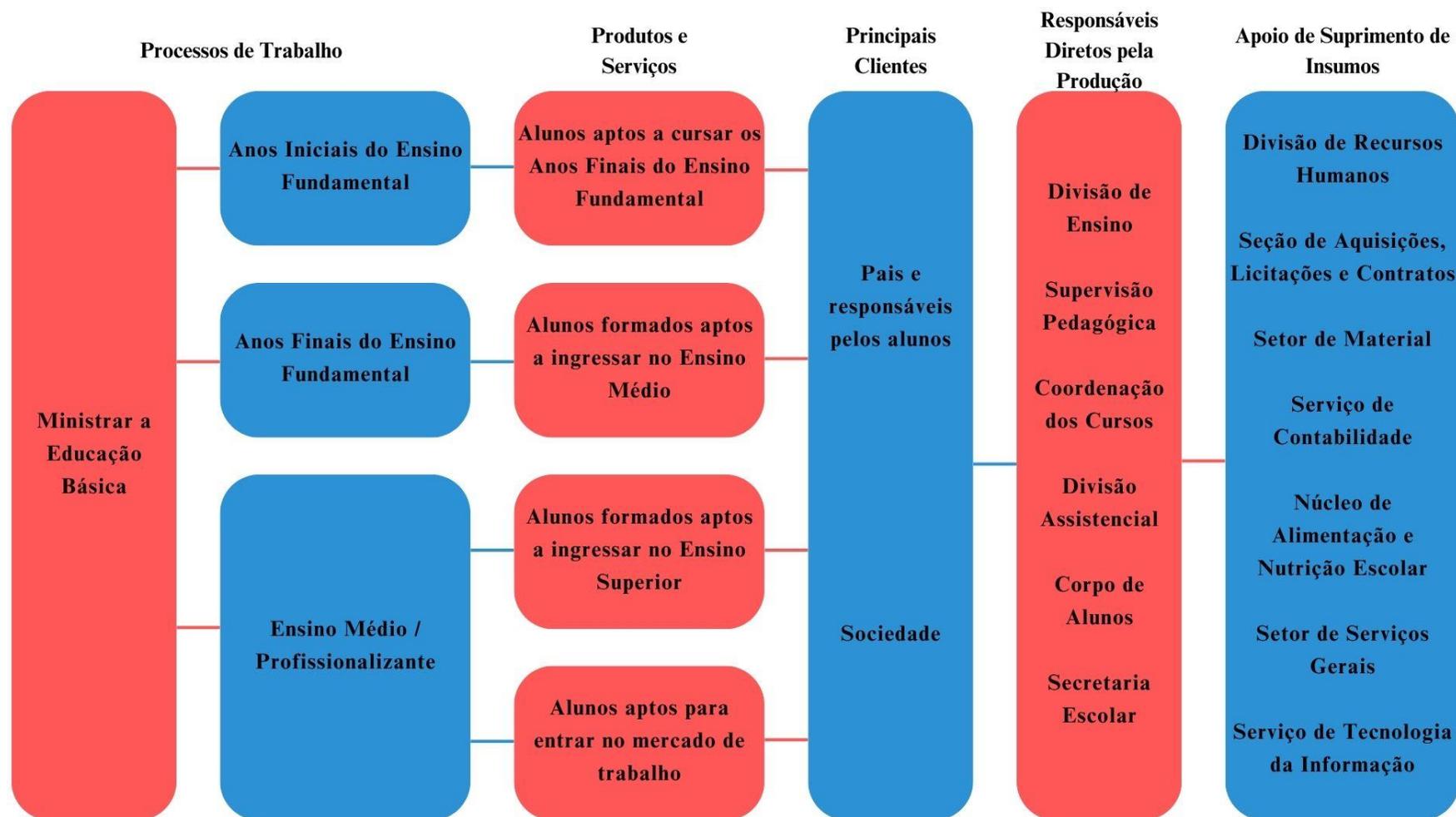
## MODELO DE NEGÓCIOS



**DESCRIÇÃO DOS PRINCIPAIS PROCESSOS DE TRABALHO E PRODUTOS**

A Fundação Osorio é uma instituição voltada para a educação. Possui 03 (três) processos operacionais e de trabalho, que se executam por meio de atividades pedagógicas, de acompanhamento do rendimento e de avaliação da aprendizagem. Após a conclusão de cada processo que se desenvolve durante o ano letivo, o produto final é o aluno apto a ingressar em um estágio superior de ensino ou ingressar no mercado de trabalho, ou seja, o produto é o aluno capacitado a se tornar um cidadão que irá contribuir para o crescimento do produto interno do país e da renda da sociedade.

**PROCESSOS DE TRABALHO E PRODUTOS**



## INFORMAÇÃO SOBRE CONTRATOS DE GESTÃO

Não é o caso da Fundação Osorio, que é uma UO com recursos próprios que administra de forma autônoma e não integra qualquer cadeia de suprimento ou de apoio de outro órgão público ou pessoa jurídica de direito privado.

## RELAÇÃO COM O AMBIENTE EXTERNO E DESTINATÁRIOS DOS BENS E SERVIÇOS PRODUZIDOS

No decorrer do ano de 2024, a Fundação Osorio não mediu esforços para empreender ações no intuito de recuperar o retrocesso causado pelo período de pandemia. Um fator primordial levado em consideração foi a sua imagem e a sua reputação perante o público externo, principalmente, o pessoal diretamente beneficiado com a gestão escolar, ou seja, o grande contingente formado pelos pais e responsáveis pelos alunos.

No intuito de promover boas práticas de governança corporativa, a alta Administração procurou conciliar os interesses do binômio “Escola – Família” com os interesses dos órgãos de controle e de regulamentação do governo.

Por meio de ações táticas voltadas para a governança corporativa, os interesses foram alinhados de forma tão satisfatória, que facilitou mitigar possíveis riscos que provocassem falhas no processamento do ensino–aprendizagem e que interferissem na consecução dos objetivos estratégicos.

Entendendo que escola e família, bem como escola e seus parceiros representam a base de sustentação do sucesso escolar, a escola promoveu as Reuniões de Responsáveis e Mestres com mais frequência do que nos anos anteriores e, ainda, realizou encontros exclusivos apenas com os pais e responsáveis dos alunos portadores de dificuldades específicas.

Diversas atividades previstas no calendário escolar foram realizadas com o objetivo de o aluno praticar conhecimentos teóricos, ministrados em palestras. Alguns eventos tiveram a participação ativa dos pais e responsáveis dos alunos, que são os destinatários dos bens e serviços produzidos pela instituição escola. Em outros, realizados por instituições parceiras e fora da sede, a Fundação Osorio se fez representar por um contingente de alunos, no intuito de interagir com o ambiente externo e firmar sua imagem como uma instituição de excelência.

## ATIVIDADES DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

### 1. Atendimento ao público externo

A Seção Comunicação Social atendeu ao público externo que procurou conhecer a escola, através da realização de cerca de 30 visitas, principalmente no período de inscrições para solicitação de vagas. Foram enviadas cerca de 500 respostas à e-mail recebidos através do “Fale Conosco”, com solicitação de informações e questionamentos diversos, além de elogios à postura de profissionais da escola.

A seção também acompanhou autoridades que visitaram a direção da Fundação.

Realizou cadastramento de cerca de 30 ex-alunos que visitaram a escola.

## 2. Planejamento e execução de cerimoniais

A Seção Comunicação Social planejou e conduziu cerimoniais de recepção e despedidas de integrantes da escola, promoções de militares, entrega de medalhas e diplomas de Amigo da Fundação Osorio.



## 3. Produção do informativo semestral

Em razão da limitação de recursos orçamentários, a Comunicação Social produziu dois informativos semestrais, com uma tiragem reduzida de 1500 exemplares, para a divulgação das atividades pedagógicas da escola para o público em geral.

## 4. Página eletrônica

A Seção Comunicação Social procurou manter atualizada a página eletrônica da Fundação Osorio, alimentando o principal veículo de comunicação da escola com matérias, avisos, notícias e banner de informação imediata. Até 31 de dezembro de 2024 tivemos 2.088.333 acessos à nossa página.

## 5. Plano de Comunicação Social

Para planejar e executar as atividades de Comunicação Social a Seção Comunicação Social se orienta pelo Plano de Comunicação Social publicado na página da Fundação em Transparência e Prestação de Contas.

## 6. Cobertura de cerimônias e eventos

Cumprindo atribuições previstas nas Notas de Serviço expedidas pela Coordenação Técnica da Escola, a Seção de Comunicação Social realizou a cobertura fotográfica e consolidou matérias para publicação na página da Fundação Osorio a respeito de diversos eventos e cerimônias realizadas em 2024.

## RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

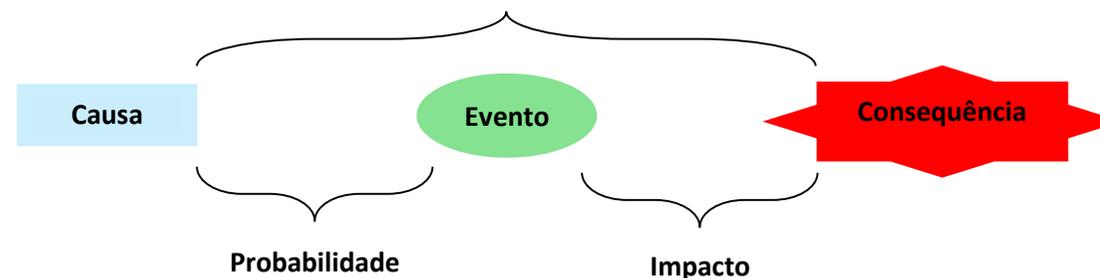
### GESTÃO DE RISCOS E SUA MITIGAÇÃO

A gestão de riscos na FO, plenamente alinhada com a missão, a visão de futuro e os objetivos estratégicos estabelecidos no atual Plano de Gestão, seguiu o Plano de Gestão de Riscos e Controles Internos/2023, que está tornado público na página da [Transparência e Prestação de Contas](#). São objetivos do PGRCI: aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e reduzir a probabilidade e o impacto de como conduzir as atividades de gerenciamentos dos riscos de todos os processos finalísticos e de apoio administrativo. Além disso, é uma forma de melhorar a governança, de modo a alcançar os objetivos estratégicos, seja reduzindo os riscos a níveis aceitáveis, seja aperfeiçoando a eficiência, eficácia e efetividade dos programas, projetos e processos organizacionais, salvaguardando, assim, o bom emprego e prevenir perdas dos recursos públicos de toda ordem e danos ao erário. Enfim, tudo visando à “Excelência Gerencial”.

Como ação preventiva dos riscos tem sido estimulado o mapeamento dos processos de cada área de trabalho para identificar eventos com potencial de risco, seguindo, principalmente, as orientações do CCIEx.

#### Esquema do Risco

Risco – possibilidade de ocorrência de um evento que venha a ter impacto no cumprimento dos objetivos. O risco é medido em termos de probabilidade e de impacto.



Fonte: CCIEx (2016)

Nesse sentido, faz-se necessário avaliar as possibilidades de perdas e falhas que possam comprometer o cumprimento da missão, alcance da visão e estabelecimento de medidas para mitigar os riscos resultantes. Ao levantar os riscos da instituição, buscou-se elencar os de nível mais elevado, de forma a estabelecer prioridade para mitigá-los. De maneira geral, os principais riscos aos quais a FO está exposta estão relacionados à falta ou ao contingenciamento de recursos, ao não cumprimento dos prazos para execução de programas, projetos e atividades, conforme demonstrado no capítulo das Informações, Financeiras e Contábeis. Em resposta aos riscos identificados, foram elaborados planos de ação e contingência. Uma das principais fontes de riscos encontrada no exercício financeiro está relacionada à insuficiência de recursos orçamentários necessários aos investimentos, que comprometem a atividade-fim no atendimento das demandas fundamentais para a melhoria do ensino.

A seguir, segue os principais riscos e sua respectiva mitigação:

PRINCIPAIS RISCOS	MITIGAÇÃO
<p>Desequilíbrio orçamentário, corte ou a descontinuidade do fluxo regular de recursos orçamentários poderá levar a possíveis atrasos na execução dos programas e projetos previstos no Plano de Gestão 2024-2027. O atraso nessa execução pode impactar negativamente no atingimento dos objetivos estratégicos previstos, impondo perda de qualidade na entrega do nosso produto à sociedade e gerando insatisfação no público interno</p> <p><b>(Observação 1)</b></p>	<p>Sensibilizar o Governo Federal, por intermédio do Ministério de Defesa/Comando do Exército, para a crescente priorização de recursos orçamentários destinados a FO, de modo a se realizar os investimentos necessários para Modernizar a Infraestrutura Organizacional (instalações, equipamentos e TI).</p>
<p>A não obtenção de valores orçamentários adequados para atender o custeio e os investimentos poderão causar descontinuidade nas entregas previstas no Plano de Gestão 2024-2027.</p>	<p>Agir, com as autoridades competentes, para obter recursos orçamentários adequados para a implantação da infraestrutura organizacional.</p>
<p>O contingenciamento de recursos orçamentários poderá prejudicar a missão da FO, tanto no custeio quanto na execução dos programas/projetos em curso focados para o ensino</p>	<p>Sensibilizar o Governo Federal, por intermédio do Ministério de Defesa/Comando do Exército, para a necessidade de priorizar os recursos orçamentários destinados ao custeio e aos investimentos.</p>
<p>Recompletamento de pessoal para a atividade-fim e, principalmente para a atividade de apoio, face a aposentadoria dos civis concursados, pois os recursos orçamentários são insuficientes para a terceirização.</p> <p><b>(Observação 2)</b></p>	<p>Realizar parcerias viabilizando como contrapartida a disponibilização de pessoal para recompletamento dos claros de apoio existentes e incrementar o processo de REDISTRIBUIÇÃO do Ministério da Educação para o recebimento de novos docentes concursados.</p>
<p>Incerteza na obtenção de recursos orçamentários pelo Governo Federal</p>	<p>Fortalecer a parceria com a APAFO, especialmente pelo fato de a mesma ser uma entidade consignatária.</p>
<p>Falta de investimentos em TI, já que os recursos orçamentários são insuficientes</p>	<p>Buscar para parceiros públicos e privados para recebimento, como doação, de materiais e equipamentos.</p>
<p>Localização da FO em área vulnerável. Diante da violência e a insegurança e pública no município do Rio de Janeiro são preocupações constantes a possibilidade de conflitos envolvendo os integrantes de nossa instituição, alunos e demais colaboradores, impactando o funcionamento pleno da Escola.</p>	<p>Interagir com a PMERJ para manter a UPP da Paula Ramos em operação. Frequentemente, ocorrem tiroteios que se tornam riscos, exigindo medidas variadas para mitigar a ameaça, tendo muitas vezes que suspender aulas.</p>

Fonte: Gabinete da Fundação Osorio, 2020

### **(Observação 1)**

Diante dos números informados no gráfico Defasagem Orçamentária, apresentado na Introdução do capítulo de Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis, para o período 2019 a 2024, observa-se uma acentuada defasagem entre o crédito orçamentário anual autorizado X o mesmo valor reajustado pelo IPCA. Veja que o montante recebido em 2019 (R\$ 6.371.723,00), atualizado pelo IPCA acumulado até 2024, totalizaria em R\$ 8.870.076,00, e, em 2024, foi recebido o crédito de R\$ 7.094.481,00, o que representa uma perda orçamentária de 25,03% nesse mesmo período. Isto implica em se estabelecer, com os poucos recursos efetivamente alocados, prioridades, prejudicando, parcialmente, a atividade-fim, já que é prioridade se honrar os compromissos contratuais da terceirização de pessoal e o pagamento das concessionárias.

**(Observação 2)**

A FO possui servidores civis concursados, que são professores do Quadro do Ensino Básico Técnico-Tecnológico (EBTT), pessoal administrativo do Plano Geral de Cargos do Poder Executivo (PGPE) e servidores de Cargos Commissionados Executivo (CCE). Esse efetivo compõe a chamada Força de Trabalho que perfaz um total de 70 (setenta) servidores, o que é insuficiente para cumprir a missão institucional.

Para lidar com esse risco, esta UPC conta, de Força Complementar, com recursos humanos colocados à disposição por acordos de cooperação firmados com o Exército Brasileiro (EB), a Marinha do Brasil (MB), a Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro (PMERJ) e o Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro (CBMERJ), conforme o quadro a demonstra. Acresce-se aos integrantes do EB, que fazem parte do Acordo de Cooperação com a 1ª Região Militar (1ª RM), os militares Prestadores de Tarefa por Tempo Certo (PTTC), que estão lotados no Departamento de Educação e Cultura do Exército (DECEX).

Os quadros a seguir demonstram essas assertivas:

CARGOS	EFETIVO
Comissionados (CCE)	14
Docentes - EBTT	52
Servidores do Plano Geral - PGPE	5
<b>TOTAL</b>	<b>71</b>

FORÇA DE ORIGEM	EFETIVO
Exército Brasileiro (EB):	
- Acordo de Cooperação 1ª RM	23
- PTTC – DECEX	29
Marinha do Brasil	1
Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro (PMERJ)	9
Corpo de Bombeiros Militar do Rio de Janeiro (CBMERJ)	7
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>

## RISCOS CRÍTICOS

### 1) Recompletamento de pessoal

Os continuados e crescentes encargos, tanto na atividade-fim quanto na atividade-meio, implicam em crescentes necessidades de mão-de-obra, portanto é grande o desafio para completar o efetivo da escola, especialmente por causa dos afastamentos dos civis por aposentadoria, sem haver possibilidade de recompletamentos ou um novo concurso. A FUNDAÇÃO OSORIO, preocupada com essa necessidade, mantém os acordos de parceria existentes e tem envidado esforços junto aos órgãos competentes para obter autorização para realização de concursos públicos, especialmente para o magistério, pois há vários anos não é promovido um concurso público para tal.

Ao longo dos últimos anos, muitas imposições legais vêm incidindo diretamente no quadro de pessoal da Fundação e vêm restringindo e comprometendo os trabalhos educacionais aqui desenvolvidos. Diversas racionalizações administrativas levaram a inúmeras extinções de cargos, especialmente daqueles de apoio ao ensino, reduzindo drasticamente os efetivos de pessoal, deixando a escola com apenas 5 (cinco) cargos de

PGPE de nível auxiliar.

Nos dias de hoje, a busca da excelência gerencial e a implementação das boas práticas de Governança no Governo Federal têm exigido o emprego de um maior número de pessoas, com as mais variadas especializações. A Fundação sem a possibilidade de realizar concursos públicos e com o seu quadro de funcionários envelhecendo e se aposentando, sofre para responder a todas as demandas e crescentes cobranças que chegam até nós.

Vivendo essa difícil situação, torna-se oportuno ainda destacar que a Procuradoria Federal junto a Fundação Osorio vem recebendo demandas da Procuradoria-Geral Federal da 2ª Região sobre os pedidos de uma ação civil pública, proposta pelo Ministério Público do Trabalho, declarando a nulidade de diversos contratos de serviço contínuo de execução indireta (terceirização), em seara administrativa, complicando os recompletamentos e as contratações, tornando cada vez mais difícil o cumprimento das rotinas burocráticas e prazos oficialmente estabelecidos, simplesmente por falta de pessoal. A falta de alternativas para a solução desse problema poderá paralisar importantes processos educacionais, ou comprometer resultados e atividades em curso.

A Fundação Osorio, a fim de recompor a sua Força de Trabalho, atualmente conta com apenas 5 (cinco) servidores, propôs alterações no quadro do PGPE ao MGI, por intermédio do MD, em função de reestruturação imposta por decreto, com a substituição dos cargos de nível superior (Médico e Economista) por 1 (um) cargo de Contador, e a transformação de cargos de nível intermediário (Assistente Técnico Administrativo e Técnico em Contabilidade) em cargos de nível superior (Analista Técnico Administrativo). Com isso solicitou a possibilidade de serem aproveitados os profissionais aprovados no Concurso Nacional Unificado (CNU), para compor o quadro do PGPE com as vagas existentes. Desde de 2013, a escola não obtém autorização para realização de concursos públicos, seja para a atividade-fim (professores do EBTT) como para a atividade-meio (servidores do PGPE).

Atualmente, depois de 12 anos sem concurso público, esta Fundação-escola recebe inúmeras demandas e cobranças, auditorias e fiscalizações de diferentes órgãos do Governo Federal sem ter efetivos suficientes para isso. Ultimamente, tem priorizado a sua atividade-fim, o ensino, e tem conseguido resultados muito bons, entretanto, têm utilizado os PTTC, esse importante recurso de pessoal exclusivamente para cargos de chefia, professores e auxiliares de ensino, que não estão à frente de tarefas, mas sim à frente de cargos e desempenhando funções, sem os quais nossa escola teria comprometida, seriamente, a sua missão.

## **2) Execução orçamentária e financeira**

Em 2024, foi aprovada para a Fundação Osorio, na LOA/2024, o valor de R\$ 29.467.424,00, sendo R\$ 22.280.727,00 para as despesas obrigatórias (pagamento de pessoal) e R\$ 7.186.697,00, para as discricionárias (custeio e investimentos). Posteriormente, no mês de fevereiro, esta dotação sofreu um bloqueio no valor de R\$ 1.396.572,00 e, dessa quantia, ainda, no mês de março, houve um cancelamento no valor de R\$ 892.216,00 sem previsão de restituição. Dessa forma, o orçamento autorizado ficou no valor total de R\$ 6.294.481,00, valor este que ficou na média dos valores do período de 2018 a 2022, quando não existiam reajustes orçamentários.

Posteriormente, ao final de julho, após gestões realizadas junto à 6ª Subchefia do EME, a Fundação Osorio foi provisionada com o crédito adicional de R\$ 800.000,00. Conseqüentemente, a dotação final total autorizada para o empenho subiu para R\$ 7.094.481,00.

Os orçamentos de 2023 e 2024, ainda não foram suficientes para atender às nossas necessidades e corrigir a defasagem imposta pelo custo inflacionário. Os crescentes e continuados reajustes periódicos das tarifas das concessionárias de serviços públicos e as repactuações dos contratos de prestação de serviços de execução indireta com mão de obra com dedicação exclusiva (terceirização) têm impactado a execução orçamentária; contudo, são essenciais para a manutenção da infraestrutura administrativa mínima.

## **3) Segurança e mobilidade urbana**

A FO, por estar localizada no bairro do Rio Comprido da cidade do Rio de Janeiro, é uma região de difícil acesso por meio de transporte público, pois não é bem servido por linhas de ônibus e distante para alguns de seus alunos. Os moradores de bairros fora das regiões do Centro e Grande Tijuca necessitam de mais de um ônibus para chegar à Fundação Osorio, dificuldades que são aumentadas nos dias de chuva pelas normais inundações, muitas vezes comprometendo a pontualidade e a assiduidade de nossos alunos e colaboradores. Isso sem que consideremos a crítica situação da segurança agravada pela crescente onda de criminalidade reinante em nossa “cidade maravilhosa”.

## GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

### ESTRUTURAS E GOVERNANÇA

As melhores práticas de governança corporativa na Fundação Osorio são regidas por quatro princípios: da “Transparência”; da “Equidade”; da “Prestação de Contas” e o da “Responsabilidade Corporativa”.

A “Transparência” é obtida na medida em que a escola percebe que é obrigação passar aos seus principais clientes informações ligadas ao nosso trabalho, mas, principalmente aquelas relativas ao desempenho econômico-financeiro e todas as outras que dizem respeito ao nosso público-alvo, aos nossos alunos.

A “Equidade” pode ser evidenciada na atenção dispensada com todos os seus integrantes, pais e responsáveis e com os próprios alunos, tratando-os com justiça e igualdade, sem nenhuma discriminação ou preconceito.

A “Prestação de Contas” impõe aos agentes uma gestão de qualidade, onde as apresentações e relatórios devem ser claros e contínuos e todos assumem a responsabilidade pelos atos praticados no desempenho de suas funções.

Finalmente, a “Responsabilidade Corporativa” expõe a ideia de que os conselheiros e executores devem “ter uma ampla visão de longo prazo, de gestão responsável, de sustentabilidade, acolhendo todas as considerações de caráter social e ambiental”. Em nossa escola, as variáveis do ESG (*Environmental, Social and Governance*) estão muito bem incorporadas por todos e podem ser comprovadas ao verificarmos a quantidade de alunos e funcionários oriundos da comunidade vizinha, ao observarmos o programa do nosso curso técnico profissionalizante em Meio Ambiente e, finalmente, ao constataremos as diversas ações de proteção e cuidados com a “Área de Preservação Ambiental” onde estamos instalados.

As Estruturas de Governança na Fundação Osorio são exercidas, essencialmente, pelos mecanismos de liderança, pelas estratégias desenvolvidas e pelos controles empregados pela Alta Administração. Em diversas instâncias, as atividades administrativas, de supervisão pedagógica e coordenação de cursos estão direcionadas para a busca de melhorias contínuas, de resultados cada vez melhores. A atuação da Direção sempre esteve alinhada com a conquista dos objetivos estratégicos da escola, mas nunca deixou de adotar as melhores práticas de trabalho, principalmente com relação à condução de políticas públicas e com relação à prestação de serviços de interesse da sociedade, dando ampla publicidade às suas ações.

Na Alta Administração da FO, destacam-se os seguintes componentes:

- Presidência e Coordenação Técnica;
- Divisão de Ensino;
- Divisão de Administração;
- Divisão Assistencial;
- Divisão de Recursos Humanos;
- Divisão de Auditoria.

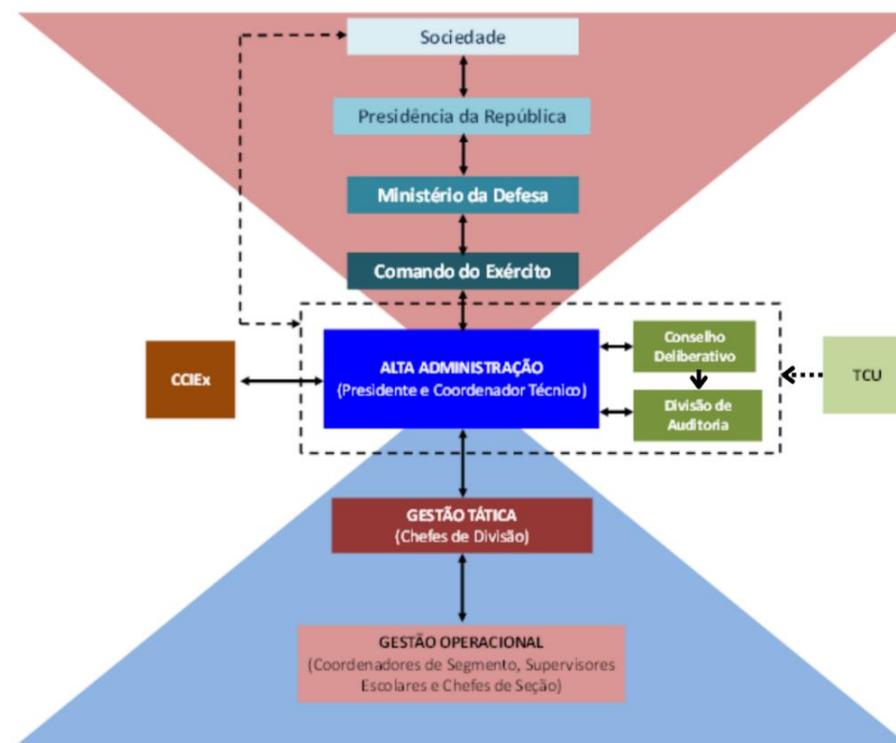
A Gestão Operacional da atividade-fim é exercida pelas 3 (três) Supervisões, 3 (três) Coordenações, uma para cada segmento escolar, o Corpo de Alunos e o Serviço de Tecnologia da Informação.

Como importante órgão de apoio, assessoramento e de controle das atividades desenvolvidas, vale destacar, o trabalho da Procuradoria Federal junto à Fundação Osorio, principalmente na obediência dos preceitos legais e na aplicação de Lei, sempre que necessário.

A existência do Conselho Deliberativo da FO, seu regramento, suas atribuições e responsabilidades estão perfeitamente definidas no estatuto da Fundação. Seus integrantes, sua efetiva atuação nas reuniões regulamentares e em diversas situações, garantem os direitos e os deveres de nossos clientes e de todos aqueles que interagem conosco. O Conselho Deliberativo, que se assemelha com um Conselho de Administração, é o órgão máximo que garante na escola o desenvolvimento das melhores e mais modernas práticas de Governança Corporativa.

As ações de auditoria interna são executadas pela própria Divisão de Auditoria, que é um órgão de assessoramento da Presidência, além de fazer uma efetiva ligação desta com o Conselho Deliberativo. Além dessa atividade, a Divisão mantém estreita ligação com todos os órgãos de auditoria externa. Nas reuniões formais e mesmo informalmente, as ligações do auditor interno são feitas diretamente com qualquer um dos integrantes do Conselho Deliberativo da FO.

#### ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



## GESTÃO DE PROCESSOS OPERACIONAIS

Os processos de trabalho existentes na gestão operacional são desenvolvidos pelos recursos humanos, por meio de diversas atividades, ininterruptas e contínuas. São interligados entre si e têm o objetivo de transformar as entradas, que são os insumos, por meio da utilização das instalações, dos equipamentos, dos conhecimentos e informações, em saídas, que são os alunos beneficiados com o resultado alcançado ao final de cada ano letivo. A Educação, como mudança comportamental, constitui-se no produto final de uma escola.

Toda a operação acima descrita pode ser denominada de gestão pedagógica que, por sua vez, corresponde aos processos operacionais e de trabalho, que são interdependentes.

Dito assim, a **gestão pedagógica** cuida do planejamento, coordenação, controle e avaliação das ações de ensino onde se incluem a programação curricular, a normatização do ensino e o fiel acompanhamento da legislação vigente. O desenvolvimento da gestão pedagógica é executado segundo os processos de trabalho sequenciados a seguir:

**Seleção e matrícula** – opera as atividades necessárias ao planejamento e execução da seleção de novos alunos, assim como da matrícula, desligamento, emissão de certificados e controle de toda a documentação escolar;

**Ensino–aprendizagem** – é o desenvolvimento do ensino propriamente dito;

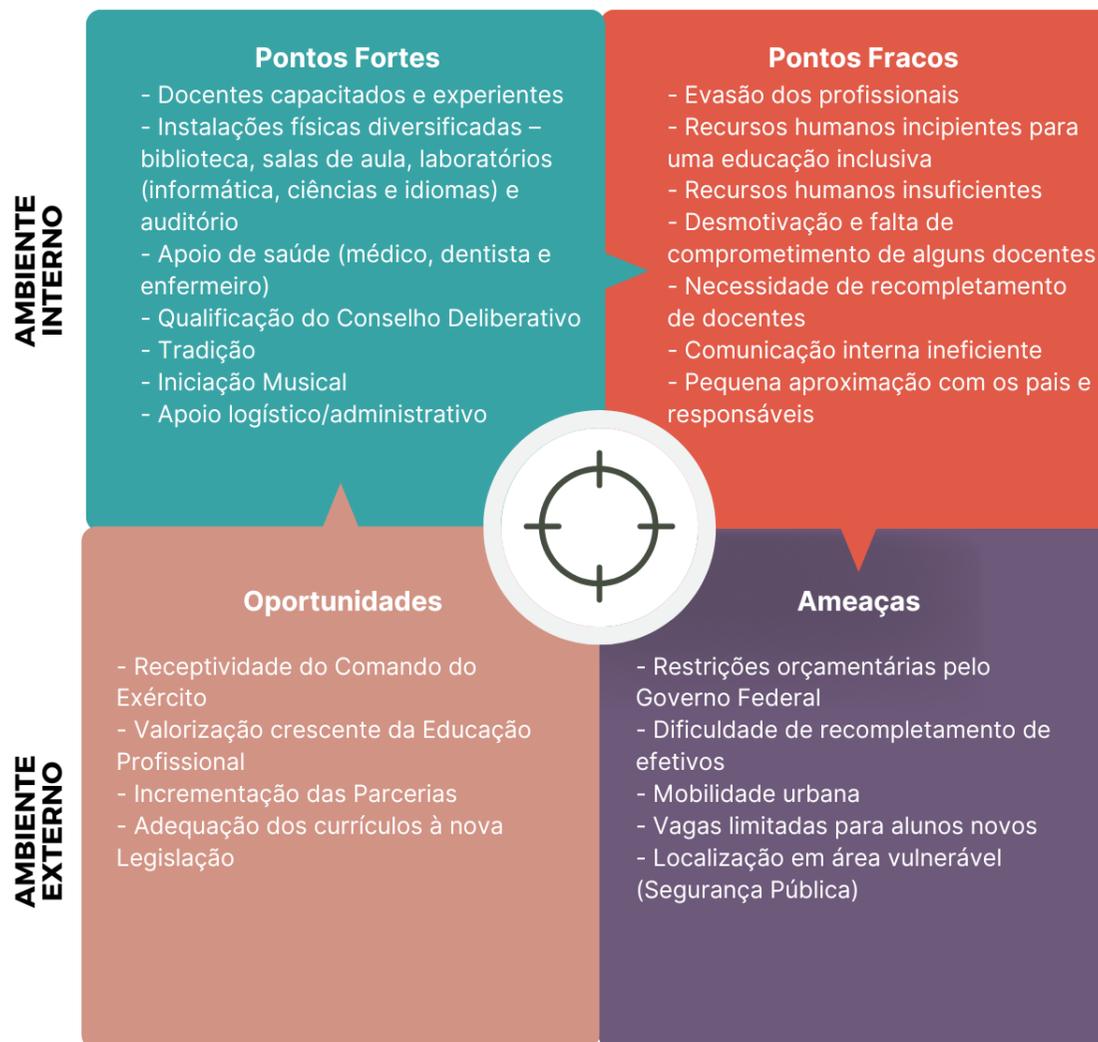
**Acompanhamento e Avaliação** – são as atividades necessárias para a avaliação do processo do ensino–aprendizagem, verificações do rendimento dos alunos, apuração de resultados, implementação de melhoria da aprendizagem e acompanhamento e orientação psicopedagógica dos docentes.

**O apoio administrativo** – é praticamente a atividade-meio, fornecendo os insumos para os demais processos se tornarem exequíveis. Amplia e melhora a infraestrutura existente. Cuida da conservação e manutenção das instalações e dos equipamentos; executa o suprimento do material a ser utilizado no processamento dos trabalhos. O apoio administrativo é decorrente da gestão orçamentária, financeira, contábil e patrimonial de toda a Unidade Orçamentária – Fundação Osorio.

Em síntese, a execução dos processos operacionais é exercida pelos agentes diretamente subordinados à Alta Administração, quais sejam, todos os chefes de Divisão, de Serviço e de Seção.

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Do Planejamento Estratégico, da ampla e democrática discussão dos problemas da escola por todos os seus segmentos, foi criado e consolidado o Plano de Gestão 2024/2027. Ele se manteve fiel à “cara de nossa escola” incorporando os princípios, crenças e valores estabelecidos no Projeto Pedagógico Institucional, respeitando as tradições daqueles que nos antecederam. Uma parte desse trabalho de planejamento foi a análise diagnóstica apresentada a seguir:

**ANÁLISE DIAGNÓSTICA**

**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

Esse planejamento, seguindo uma sequência metodológica perfeitamente definida, elencou alguns valores que auxiliam o desenvolvimento do nosso trabalho diário e sustentam as nossas decisões. São eles: ética, solidariedade, disciplina, lealdade, responsabilidade, respeito, honestidade e comprometimento. Ainda durante as discussões no início do ano passado ficaram definidas a “Missão”, a “Visão” de nossa instituição. Finalmente, foram ratificados e retificados os Objetivos Estratégicos da escola que são apresentados no Mapa Estratégico abaixo:



**INSTÂNCIAS DIRETAMENTE RESPONSÁVEIS NA CONSECUÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

Todos os agentes têm envolvimento diretos com os objetivos estratégicos da Fundação Osorio. Entretanto, em face de suas peculiaridades, as instâncias de Direção diretamente envolvidas na consecução desses objetivos estão ilustradas no quadro abaixo:

**RESPONSABILIDADE DAS INSTÂNCIAS INTERNAS COM OS OE**

O planejamento tático está fundamentado em duas ferramentas de orientação para a gestão pedagógica e para a execução orçamentária, de maneira geral. São elas: o Plano Geral de Ensino (PGE) e Plano de Ação Anual (PAA), ambos de 2024.

O PGE é o principal instrumento anual de planejamento para o processamento do ensino–aprendizagem. O PAA é o planejamento tático das metas a serem cumpridas, no ano considerado, para o cumprimento dos Objetivos Estratégicos, estabelecidos no Plano de Gestão 2024-2027.

Enquanto o resultado da execução do PGE mostra o rendimento do ensino e o produto final beneficiado que é o aluno, a execução do PAA se traduz no apoio administrativo com o emprego de todos os recursos orçamentários, que refletirá no patrimônio. Se por um lado, o PGE vai traduzir valores intangíveis, que são imensuráveis em termos materiais, pois se trata da formação intelectual do aluno e seu prosseguimento nos estudos, o PAA vai redundar em valores físicos e financeiros.

Esses indicadores medem os resultados das iniciativas estratégicas traçadas para atingir as metas estabelecidas para a consecução dos objetivos estratégicos no exercício considerado.

O monitoramento da execução do PAA permite que a Alta Administração e os responsáveis pela gestão tática, por intermédio de indicadores, verifiquem, acompanhem e gerenciem o andamento dos trabalhos. O acompanhamento dos resultados de 2024 foi executado pelo nosso Sistema de Medição de Desempenho (SMDO), que orientava nossas ações de controle e mitigação dos riscos.

### Sistema de Medição do Desempenho Organizacional da Fundação Osorio - SMDO FO 2024

Objetivo Estratégico	Indicador e Seus Componentes	Meta Anual	Resultado Observado	Desempenho (Resultado X Meta)	
		(unidade, R\$0,00 ou %)		(%)	
<b>01 - Fortalecer a identidade da escola por intermédio do PPI</b>	<b>Índice de fortalecimento dos aspectos do PPI</b>	100,0%		55,6%	
	>> Nr de Atividades realizadas, até o período do Ano A, com inserções do PPI		79		
	>> Nr de atividades previstas no PGE, para o Ano A		142		
<b>02 - Aumentar o intercâmbio com as partes interessadas</b>	<b>Índice de parcerias, intercâmbios, acordos de cooperação e convênios</b>	50,0%		100,0%	
	>> Nr de parcerias, intercâmbios, acordos de cooperação e convênios firmados, até o período do Ano A		2		
	>> Nr de parcerias, intercâmbios, acordos de cooperação e convênios existentes no Ano A -1		4		
	<b>Índice de participação do público externo</b>	100,0%		74,4%	
	>> Estimativa do número de convidados presentes nas atividades socioculturais e pedagógicas realizadas, até o período		2.680		
	>> Total de alunos previstos para as respectivas atividades, no Ano A		3.604		
<b>02 - Aumentar o intercâmbio com as partes interessadas</b>	<b>Nível Tático</b>	Participantes para APAFO, no período	300	277	92,3%
		Participantes em consignação para APAFO, no período	2.300	2.248	97,7%
		Participantes Cadastrados da AE x AFO, no período	500	461	92,2%
<b>03 - Aprimorar a educação profissional</b>	<b>Índice de fortalecimento dos cursos profissionalizantes</b>	100,0%		91,4%	
	>> Nr atividades pedagógicas realizadas, até o período, pelos cursos profissionalizantes		53		
	>> Nr atividades pedagógicas previstas no PGE do Ano A, para os cursos profissionalizantes		58		
<b>03 - Aprimorar a educação profissional</b>	<b>Nível Tático</b>	Formados em Técnico em Administração	94,0%	75	105,0%
		Formados em Técnico em Meio Ambiente	94,0%	11	106,4%
		Alunos do CTec Adm realizando estágio supervisionado, até o período	8	3	37,5%
		Alunos do CTec M Amb realizando estágio supervisionado, até o período	1	0	0,0%
		Alunos do CTec Adm realizando atividades compensatórias, até o período	163	178	109,2%
		Alunos do CTec M Amb realizando atividades compensatórias, até o período	100	92	92,0%

Objetivo Estratégico	Indicador e Seus Componentes	Meta Anual	Resultado Observado	Desempenho (Resultado X Meta)
		(unidade, R\$0,00 ou %)		(%)
<b>04 - Aumentar o sucesso escolar</b>	<b>Índice de aprovação dos alunos</b>	80,0%		71,6%
	>> N° de alunos acima da média, no período		516	
	>> Total de alunos matriculados, no Ano A		901	
	<b>Índice de pesquisa na biblioteca</b>	100,0%		118,9%
	>> N° de visitas de alunos à biblioteca, até o período		12.857	
	>> Total de alunos previstos para visitação, no Ano A		10.812	
	<b>Índice de atendimento das demandas da coordenação junto à administração</b>	90,0%		132,1%
	>> N° de pedidos de apoio atendidos, até o período		1.189	
	>> Total de pedidos de apoio previstos pela DA, para o Ano A		1.000	
	<b>Índice de recuperação pedagógica</b>	70,0%		139,0%
	>> Nr de alunos recuperados, no período		255	
	>> Total de alunos em recuperação		262	
	<b>Índice de Massa Muscular ideal</b>	90,0%		99,9%
	>> Nr de alunos com "peso normal", segundo o IMC, até o período		810	
	>> Total de alunos matriculados		901	
	<b>Índice de ações de educação ambiental</b>	100,0%		85,7%
	>> Nr de ações voltadas para a educação ambiental realizadas, até o período		18	
	>> Nr de ações voltadas para a educação ambiental previstas no PGE		21	
	<b>Índice de premiações em atividades esportivas extra classe</b>	50,0%		118,5%
	>> Nr de medalhas e troféus conquistados, até o período		160	
>> Total de alunos e/ou equipes que participaram de competições externas e jogos amistosos		270		

Objetivo Estratégico	Indicador e Seus Componentes		Meta Anual	Resultado Observado	Desempenho (Resultado X Meta)
			(unidade, R\$0,00 ou %)		(%)
<b>04 - Aumentar o sucesso escolar</b>	<b>Nível Tático</b>	% Alunos em recuperação, até o período	20,0%	262	145,4%
		% Alunos jubilados, no Ano A	1,0%	16	177,6%
		Faltas a atividades escolares, até o período	13515	14382	106,4%
		Notificações disciplinares, até o período	1802	2.385	132,4%
		Atividades extra classe, até o período	100,0%	70	78,7%
		Visitas escolares, até o período	100,0%	40	75,5%
<b>05 - Modernizar a infraestrutura organizacional</b>	<b>Índice de investimento na infraestrutura</b>		11,0%		44,3%
	>> Valores gastos em contratação de obras, de serviços e de materiais para a infraestrutura; em aquisição de material permanente; e em quaisquer doações revertidas em material permanente, até o período			R\$ 345.653,13	
	>> Receita total da Fundação Osório			R\$ 7.094.481,00	
	<b>Índice de execução do PDTI</b>		75,0%		26,7%
	>> Nr de ações do PDTI que estão em dia ou adiantadas, até o período			1	
	>> Total de ações do PDTI previstas para o Ano A			5	
	<b>Índice de melhorias em processos</b>		100,0%		100,0%
	Número de melhorias realizadas em processos, até o período			10	
Número de melhorias planejadas em processos para o Ano A			10		
<b>06 - Adotar práticas mais efetivas de comunicação</b>	<b>Índice de avaliação da comunicação interna</b>		75,0%		80,0%
	>> Nr de respondentes da pesquisa de clima organizacional			87	
	>> Nr de colaboradores que participarão da pesquisa de clima organizacional do ano A			145	
	<b>Taxa de acessos ao AVA</b>		500		110,1%
	>> Nr de acessos ao AVA			550.312	
	>> Total de USUÁRIOS			1.000	
	<b>Índice de acessos à página eletrônica da FO</b>		100,0%		87,3%
	>> Nr de acessos à página eletrônica da FO, no período			173.968	
>> Total de acessos no Ano A - 1			199.343		
<b>07 - Aumentar a qualidade e a disponibilidade de Recursos Humanos</b>	<b>Índice de Capacitação Contínua dos Colaboradores</b>		30,0%		64,04%
	>> Nr de colaboradores capacitados, até o período			39	
	>> Total de colaboradores, no Ano A			203	
	<b>Índice de Professores EBTT Promovidos</b>		14,0%		42,86%
	>> Nr de Professores Promovidos, até o período			3	
>> Total de Professores com Expectativa de Promoção, no Ano A			50		

Objetivo Estratégico	Indicador e Seus Componentes	Meta Anual	Resultado Observado	Desempenho (Resultado X Meta)
		(unidade, R\$0,00 ou %)		(%)
<b>07 - Aumentar a qualidade e a disponibilidade de Recursos Humanos</b>	<b>Índice de Professores EBTB Progredidos</b>	14,0%		100,00%
	>> Nr de Professores Progredidos, até o período		7	
	>> Total de Professores com Expectativa de Progressão, no Ano A		50	
	<b>Relação Professor/Aluno</b>	0,1		89,90%
	>> Total de Professores existentes, no período		81	
	>> Total de alunos matriculados, no Ano A		901	
	<b>Relação Agente Escolar/Turma</b>	1,30		93,75%
	>> Total de Agentes Escolares existentes, no período		39	
	>> Total de turmas, no Ano A		32	
	<b>Nível Tático</b>	% Professores com especialização, até o período	50,0%	27,2%
	% Professores com mestrado, até o período	30,0%	44,4%	148,1%
	% Professores com doutorado, até o período	18,0%	17,3%	96,0%
<b>08 - Aumentar e diversificar a captação de recursos</b>	<b>Orçamento previsto por aluno</b>	R\$ 9.500,00		82,88%
	>> Orçamento previsto para a FO, até o período		R\$ 7.094.481,00	
	>> Total de alunos matriculados, no Ano A		901	
	<b>Recursos recebidos de outras fontes (consignações)</b>	R\$ 900,00		78,64%
	>> Valores arrecadados por meio consignações, até o período		R\$ 637.670,18	
	>> Total de alunos matriculados, no Ano A		901	
	<b>Recursos recebidos de doações, emendas e créditos adicionais</b>	R\$ 1.100,00		128,54%
	>> Valores arrecadados por meio de emendas parlamentares, doações e créditos adicionais, até o período		R\$ 1.273.942,51	
>> Total de alunos matriculados, no Ano A		901		
<b>09 - Otimizar a administração financeira, contábil e patrimonial</b>	<b>Índice de Execução Orçamentária</b>	100%		99,24%
	>> Valor total empenhado, até o período		R\$ 7.040.700,60	
	>> Valor total do orçamento		R\$ 7.094.481,00	
	<b>Índice de Contratações com ETP</b>	100,0%		100,0%
	>> Valor de contratações com ETP, até o período		R\$ 2.620.598,38	
	>> Valor total de contratações, até o período		R\$ 2.620.598,38	
	<b>Índice de Atendimento ao PCA</b>	100,0%		82,98%
	>> Nº de demandas atendidas, até o período		78	
>> Nº total de demandas previstas no PCA, para o Ano A		94		

Objetivo Estratégico	Indicador e Seus Componentes	Meta Anual	Resultado Observado	Desempenho (Resultado X Meta)	
		(unidade, R\$0,00 ou %)		(%)	
09 - Otimizar a administração financeira, contábil e patrimonial	<b>Índice de eficiência no processamento dos pagamentos</b>	100,0%		12,5%	
	>> N° médio de dias entre as liquidações e os pagamentos, até o período do Ano A		8		
	>> N° médio de dias entre as liquidações e os pagamentos, no Ano A -1		1		
	<b>Índice de implementação do controle digital do Patrimônio</b>	50,0%		123,0%	
	>> Quantidade total de bens implantados, até o período		1.790		
	>> Quantidade total de bens existentes a implantar		2.910		
	Nível Tático	m3 Gastos com consumo de água - ÁGUAS DO RIO, até o período	2.800	3.462	123,6%
		Kw Gastos com consumo de energia elétrica - LIGHT, até o período	308.000	285.000	92,5%
Gastos com telefonia fixa e móvel, até o período		R\$ 14.500,00	R\$ 11.442,78	78,9%	
<b>Observação:</b>	<b>Nível Tático</b>	Vinculado a um indicador estratégico			

### ESTRATÉGIAS PARA ALCANÇAR OS OBJETIVOS

O resultado da aplicação das estratégias pela ação dos recursos humanos com o emprego dos orçamentários, apesar de todas as dificuldades surgidas, superou todas as expectativas.

Vale ressaltar que o orçamento anual não tem sido reajustado pela variação inflacionária. Entretanto, os custos com as correções salariais, transporte e aumentos dos gêneros de alimentação, energia, material de higiene, da construção civil e demais insumos ultrapassaram qualquer previsão orçamentária. Esse tópico está relatado mais amiúde no capítulo **INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS**.

### METAS PACTUADAS – RESULTADOS ALCANÇADOS

O ano de 2024 marcou o retorno à normalidade e exigiu um esforço concentrado para recuperar o ensino, que ficou muito prejudicado com o isolamento social, exigindo assim a necessidade de reestruturação do processo ensino–aprendizagem.

Das metas pactuadas, a principal foi inovar na metodologia adotada em sala de aula, por meio de atividades lúdicas, feiras, visitas, trabalhos em grupo exercícios práticos, que tornassem o ensino atraente para motivar e ressocializar o alunado, principalmente, os que cursavam os anos iniciais. Esses alunos não têm maturidade para utilizar as ferramentas didáticas disponibilizadas em ambiente virtual de aprendizagem e tampouco de serem submetidos a avaliações da aprendizagem de modo remoto.

No tocante ao Ensino Médio, a carga horária não completada nos dois últimos anos exigiu a programação de aulas de reforço na segunda jornada do dia. Essa medida de intensificação do número de sessões implicou em aumento de despesas com a merenda escolar, uma vez que redundou no fornecimento de almoço para os alunos que frequentaram as aulas vespertinas.

Outra meta traçada, que muito beneficiou o ensino profissionalizante e concorreu para o aumento do rendimento escolar, foi a intensificação de atividades extraclasse em museus, parques e instituições de ensino, que oferecessem meios didáticos para o cumprimento dos assuntos previstos nos currículos. Essas visitas, no caso específico do curso de Meio Ambiente, foram muito proveitosas, tendo em vista que esse curso foi iniciado no período de pandemia e foi o mais prejudicado nesse quesito.

A atuação da Seção de Orientação e Educacional (SOE) e do Corpo de Alunos (CA) foi essencial e eficaz no apoio aos discentes com problemas emocionais e descontrole emocional, adquiridos nos anos de pandemia.

Enfim, o ano de 2024, foi de muito trabalho e dedicação e pela busca de um ensino de qualidade. Além da necessidade de aulas de recuperação e reforço, a situação foi agravada pela escassez de recursos orçamentários, decorrente da elevação do custo de vida e do congelamento do orçamento.

Todavia, o esforço, a criatividade e racionalização de custos foram recompensados: o aproveitamento médio, apurado pela avaliação da aprendizagem, ao se encerrar o ano letivo, foi de 87,1% (oitenta e sete vírgula um por cento). Esse resultado demonstrou que as metas traçadas para a atividade-fim foram atingidas.

## INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores de desempenho apurados no exercício de 2024 estão dispostos para consulta, no nosso [site](#), na página da [Transparência e Prestação de Contas](#).

As principais ações empreendidas para a consecução dos objetivos estratégicos estão consubstanciadas a seguir:

– **Objetivo Estratégico 01 – “Fortalecer a identidade da escola por intermédio do Projeto Pedagógico Institucional”**: foi cumprido. Para este fim, foi fundamental o trabalho desenvolvido pela STE, pela Secretaria Escolar e pela Biblioteca Escolar.

### SEÇÃO TÉCNICA DE ENSINO

A missão principal da Seção Técnica de Ensino (STE) é a elaboração do planejamento geral do ensino na Fundação Osorio. No ano de 2024, desempenhou um papel fundamental no ano letivo, executando diversas atividades essenciais para o sucesso escolar, sempre garantindo a qualidade e a eficácia do processo de ensino e aprendizagem. Suas tarefas contribuíram significativamente para a formação de nossos alunos.

A seguir, apresentamos os principais resultados alcançados pela STE:

- **reprografia** de todas as avaliações e exercícios pedagógicos da escola, chegando ao número de mais de 35.000 avaliações e mais de 150.000 exercícios pedagógicos ao longo do ano, distribuídas entre os segmentos de ensino. Esse processo foi fundamental para avaliar o desempenho dos alunos e identificar áreas de melhoria;
- foram realizadas aproximadamente mais de 1.000 **alterações de notas** em todos os segmentos, garantindo a precisão e a justiça no processo de avaliação;
- **confecção** de mais de 600 apostilas para os alunos do 1º segmento, proporcionando materiais de apoio para o ensino e a aprendizagem;
- **elaboração** de diversos documentos essenciais para a instituição, incluindo o Plano Geral de Ensino (PGE), o calendário escolar, o Plano de Sequência Didática (PSD), as Normas Internas de Medidas da Aprendizagem, além de colaborar com a produção do Manual do Aluno;
- **colaboração** na realização de projetos importantes, como o PISA/Talis, a Feira Profissional, o Estágio de Atualização Pedagógica e a Feira de Ciências; e
- foram **confeccionados** e entregues mais de 50 certificados para palestrantes.

### SECRETARIA ESCOLAR

A Secretaria Escolar é mais um setor da Divisão de Ensino que tem como missão planejar, coordenar e executar as tarefas referentes às matrículas; matrículas; transferências; trancamentos; desligamentos; renovação; e segunda matrícula, além de emitir todos os documentos referentes à vida escolar do aluno e do ex-aluno, respeitando a legislação vigente.

No ano de 2024, a Secretaria Escolar conquistou resultados relevantes:

<b>Documentação Processada</b>	<b>Quantitativo</b>
Históricos Escolares de Formandos	87
Diplomas Escolares de Formandos	87
Históricos Escolares de desligamentos e/ou trancamentos	74
2ª via de Históricos e Diplomas Escolares	30
Declarações Gerais	651
Matrículas de novos alunos	196
Desligamentos e/ou Trancamentos	74
Contrato de Estágio Profissionalizante	10
Renovações de Matrícula de alunos	737
Solicitação de Vagas recebidas	3.847

Ressaltamos que o trabalho da Secretaria Escolar, desdobra-se também na contribuição de informações a todos os setores solicitantes internamente e ao público externo, sendo este atendimento executado por via telefônica, por via eletrônica ou de forma presencial.

### BIBLIOTECA ESCOLAR

Ao longo do ano de 2024 a biblioteca escolar contabilizou a frequência de mais de 12.000 alunos os quais tomaram por empréstimo mais de 170 obras. Cabe ressaltar que todo o acervo de livros foi transferido para o novo sistema de catalogação *Pergamum* e foram catalogadas 240 novas obras recebidas por meio de doações.

Ela também oferece computadores para pesquisa e realização de trabalhos, além de disponibilizar diversos gêneros literários em formatos distintos, estimulando o gosto pela leitura.

Nossa biblioteca ao longo do ano ofereceu suporte aos professores com materiais didáticos diversos para contribuição em projetos interdisciplinares.

– **Objetivo Estratégico 02 – “Aumentar o intercâmbio com as partes interessadas”**: foi implementado por meio da promoção de reuniões de responsáveis e mestres, que aconteceram em maior número, nos primeiros bimestres. Posteriormente, encontros reservados para tratar de educação inclusiva foram programados apenas com os pais e responsáveis dos alunos portadores de dificuldades específicas.

Diversos eventos foram realizados com a finalidade de aproximar o público externo, especificamente os familiares dos alunos para que atuem mais eficazmente junto a seus dependentes, colaborando com a Escola, não apenas na condução do processo ensino–aprendizagem, mas em outras áreas, buscando, dessa forma, um real comprometimento com a Fundação Osorio.

Entre as atividades de ensino que mais tiveram participação dos familiares, destacaram–se as seguintes:

– **Apresentação da Banda de Música da Fundação Osorio:** no dia 18 de outubro no nosso auditório, marcando o coroamento das atividades musicais no ano letivo de 2024, foi realizada uma apresentação da “Banda Escolar” dos Alunos da Fundação Osorio, recentemente estruturada, conforme planejamento das atividades de gestão deste estabelecimento de ensino e que evolui de forma expressiva nos últimos dois anos.

Com energia, alegria e vibração, nossos alunos encantaram o público presente ao demonstrarem as habilidades aprendidas ao longo do ano letivo de 2024, trabalho que já havia sido percebido quando nossa Banda Escola brilhou, pela primeira vez, uma formatura do corpo de alunos.



– **Apresentação do Coral das Meninas da Fundação Osorio:** O Coral de meninas da Fundação Osorio realizou, na última semana de outubro, uma apresentação vibrante para celebrar o encerramento deste ano letivo - 2024.

Ele é formado exclusivamente por alunas do 1º segmento e foram acompanhadas por seus orientadores e músicos da escola. As meninas do Coral encantaram o público presente com interpretações de clássicos da Música Popular Brasileira, como "Emoções", "Sapato Velho" e "Corcovado", evocando lindas memórias e arrancando aplausos da plateia. O evento foi prestigiado por membros da direção da escola, professores, responsáveis e amigos, que tornaram esse momento ainda mais especial.



– **Primeira Comunhão:** a Fundação Osorio realizou, na sexta-feira, dia 29 de novembro, a Primeira Comunhão de um grupo de alunos de nossa escola. Depois de uma regular preparação com o apoio do Seminário São José e da coordenação do 1º segmento, 18 jovens alunos, meninos e meninas, participaram da sua Primeira Eucaristia, abrindo o caminho de seus corações para uma vida abençoada e marcando o início de um elo com Deus. A cerimônia foi conduzida pelo Pe Thiago Humelino, vice-reitor do Seminário que nos brindou com uma linda homília que nos permitiu refletir bastante sobre a nossa missão como educadores.



- **Aulas Públicas da Educação Musical:** a Fundação Osorio trabalha com a visão de que as crianças vivam a arte musical sentindo a alegria de produzir resultados bons para si e para outros. A arte é um mundo em si mesmo. Não pode ser encarada como mero complemento de Educação.

Educar-se na Música é crescer com plenitude e alegria. Apresentamos esse trabalho desenvolvido no correr do ano, trazendo para família o prazer e a alegria de ver seus filhos executando um repertório variado.

Assim, foram promovidos encontros, no mês de novembro, onde a família pode desfrutar de momentos inesquecíveis ao verem seus filhos desenvolvendo suas potencialidades no campo musical. Esses encontros, intitulados de “Aulas Públicas”, foram o coroamento do trabalho musical realizado, durante o ano de 2024.

Ainda neste mês de outubro, a coordenação de música liderada pela professora Ana Cristina realizou as "Aulas Públicas" onde os alunos apresentaram o conteúdo aprendido ao longo do ano letivo para os pais, responsáveis e demais integrantes da escola.



- **Recepção aos novos alunos:** no dia 08 de março o Corpo de Alunos recebeu os seus novos colegas que se incorporam ao efetivo da escola e, a partir de então, passaram a fazer parte oficialmente da grande família da Fundação Osorio. O Presidente da Fundação Osorio, em sua fala, deu as boas-vindas aos novatos, agradeceu aos presentes e destacou a importância da crescente interação "família x escola" nos trabalhos pelo sucesso escolar.



- **Formatura “10 de maio”:** três importantes destaques foram feitos na formatura escolar da Fundação Osorio neste “10 de maio”. O primeiro deles foi a entrega do “Diploma de Amigo” a todas as pessoas/instituições que têm nos ajudado, colaborado com a escola na conquista de seus objetivos. O segundo foi a tradicional entrega da boina aos novos alunos, materializando a efetiva incorporação à nossa comunidade escolar, além da homenagem prestada ao nosso patrono, o Marechal Osorio.



- **103 anos da Fundação Osorio:** as comemorações dos 103 anos da Fundação constituíram-se de diversos eventos: cultos religiosos, apresentação de trabalhos escolares, entrega de medalhas e a tradicional apresentação do Corpo de Alunos.



- **Dia dos Professores:** nas comemorações do “Dia do Mestre”, a Fundação Osorio realizou uma formatura escolar para homenagear os seus professores e entregar a Medalha Marechal Trompowsky, a mais distinta comenda do magistério militar, a seis integrantes do atual Corpo Docente.



Dentre as estratégias traçadas para o aumento do intercâmbio entre as pessoas físicas e jurídicas que estão envolvidas diretamente ou indiretamente no processo educacional, a Fundação Osorio manteve e otimizou os vínculos afetivos com a Associação dos Moradores da Comunidade Paula Ramos, a CESGRANRIO, o Clube Ginástico Desportivo do Rio de Janeiro, o Conselho Regional de Administração, o Conselho Regional de Química e o Hospital Central Aristarcho Pessoa, do Corpo de Bombeiros Militar do Rio de Janeiro.

Materializando um antigo sonho entre nossas instituições e após um longo período de tratativas, ao final de 2024, a Fundação Osorio e o Abrigo do Marinheiro (AMN), entidade da estrutura organizacional da Marinha do Brasil, formalizaram um Acordo de Cooperação Técnica com o objetivo de “**atender o Objetivo Estratégico 02 (Aumentar o Intercâmbio com as Partes Interessadas)**, previsto no Plano de Gestão 2024-2027” da Fundação Osorio, e de “**promover qualidade de vida à Família Naval**”, pelo Abrigo do Marinheiro (AMN).

As fotos ilustrativas a seguir, realizadas no Salão de Honra da Fundação Osorio, registram o ato solene das assinaturas pelas autoridades signatárias do Acordo de Cooperação Técnica, o Contra-Almirante RICARDO LHAMAS GUASTINI, Diretor Geral do Abrigo do Marinheiro da Marinha do Brasil, e o Cel LUIZ SÉRGIO MELUCCI SALGUEIRO, Presidente da Fundação Osorio.



Fonte: Abrigo do Marinheiro

Assim, por serem instituições que orbitam na circunvizinhança mais próxima ao espaço territorial onde a Fundação está situada, o bom relacionamento é primordial para a Governança Corporativa, no tocante ao princípio da equidade de interesses e expectativas.

O credenciamento da atual Associação de Pais de Alunos e Amigos da Fundação Osorio (APAFO) – inclusão do nome “Amigos” por alteração estatutária – como Entidade Consignatária do Exército, foi o coroamento de uma Ação Estratégica, prevista no Plano de Ação Anual/2024, e superou as expectativas otimistas em relação ao envolvimento proativo e comprometimento daquela Associação com as atividades de ensino e apoio administrativo.

Dessa forma, durante todo o ano, o apoio da APAFO foi prestimoso e muito contribuiu com a execução da gestão orçamentária, por meio de doações de material de expediente, higiene e limpeza e, principalmente, de gêneros de alimentação, sem os quais não teria sido possível fornecer satisfatoriamente a merenda escolar.



### – Objetivo Estratégico 03 – “Aprimorar a Educação Profissional”.

Prosseguindo nas atividades pedagógicas, o Plano Geral de Ensino da escola planejou e realizou, no dia 23 de maio, a tradicional Feira Profissional, em sua oitava edição, enriquecida com as experiências de anos anteriores e muito bem coordenada pelos professores do ensino profissionalizante.

Nesta oportunidade, mais uma vez, os alunos do Ensino Médio puderam contar a contribuição imprescindível de profissionais de diversas áreas do mundo do trabalho que, a convite da escola, doaram seu tempo para apresentar aos nossos alunos, as principais características de cada profissão, desde os esforços na formação até os pequenos detalhes de suas vivências no dia-a-dia de cada um deles.



Como parte da programação da XVII Feira Profissional da Fundação Osorio, o 2º ano do Ensino Médio Profissionalizante, dos cursos técnicos de Administração e Meio Ambiente, visitaram a Escola de Sargentos de Logística (EsSLog), situada na Vila Militar.

A atividade permitiu mostrar aos nossos alunos as opções de carreira nos cursos ofertados pelo Exército Brasileiro naquela escola, tais como Intendência, Material Bélico, Música, Topografia, Manutenção de Comunicações e Saúde. Nossos alunos conheceram a rotina da EsSLog, os espaços pedagógicos de todos os cursos e a infraestrutura de ensino lá existente, além de manter contato com os profissionais que trabalham naquela Instituição.



### Visita às Divisão de Administração e Recursos Humanos

Nos dias 6 e 7 de março, as turmas do 1º ano do curso Técnico em Administração realizaram uma visita técnica às instalações das Divisões de Administração e de Recursos Humanos da Fundação Osorio, como parte do conteúdo programático da disciplina Fundamentos da Administração. Na oportunidade os alunos puderam conhecer, e verificar o funcionamento dos setores que constituem uma organização, tal qual aprenderam em sala de aula.



- **Objetivo Estratégico 04 – “Aumentar o Sucesso Escolar”**: diversas providências foram tomadas para mitigar os riscos de insucesso escolar dos alunos do Ensino Fundamental, em face das consequências nocivas causadas pela pandemia da COVID-19. As principais foram ministrar aulas de resgate de Língua Portuguesa e de Matemática.

### Visita ao Pantheon de Caxias

No dia 27 de fevereiro, uma representação de alunos do 9º ano da Fundação Osorio esteve, no, visitando e conhecendo em detalhes o Pantheon do Duque de Caxias, localizado junto ao imponente Palácio Duque de Caxias, ao lado da Avenida Presidente Vargas, no Centro da cidade do Rio de Janeiro. A visita foi um convite da Diretoria do Patrimônio Histórico e Cultural do Exército, que reformou recentemente aquele sítio histórico para melhor divulgar a importância histórica das realizações do patrono do Exército Brasileiro, principal parceiro da nossa escola, além de ilustrar conhecimentos adquiridos em sala de aula.



### Dinâmica de grupo

No dia 13 de março, os 22 alunos eleitos representantes das turmas do Ensino Médio participaram de uma dinâmica de grupo, junto à coordenação da disciplina de Psicologia, para sensibilizá-los sobre a importância de seus respectivos papéis dentro da comunidade escolar. Nesse primeiro encontro foram abordados alguns dos temas fundamentais como: representatividade, liderança e comunicação. Os alunos puderam conhecer técnicas de autoconhecimento e inteligência emocional, que irão contribuir para o aprendizado de conceitos específicos nas áreas de Administração e Meio Ambiente.



### 2ª OBMEP MIRIM

A formatura da escola no dia 15 de março, teve como principal finalidade a entrega das medalhas da 2ª Olimpíada Brasileira de Matemática Mirim aos alunos do 1º e 2º segmentos se destacaram por suas notas e ganharam medalhas de mérito pelo desempenho na avaliação. Ao todo, 39 alunos da Fundação Osorio foram premiados, sendo 4 primeiros lugares, 12 segundos lugares e 23 terceiros lugares.

A OBMEP Mirim, realizada em 2024, contou com a participação de 4 milhões e 200 mil estudantes de 27.937 escolas públicas e 1.720 particulares de todo o país e tem por objetivo transformar a relação das crianças com a disciplina de Matemática nas séries iniciais, introduzindo aspectos criativos e lúdicos no processo de aprendizagem, além de desmistificar a ideia de que essa matéria é um "terror".



### Visita à Fortaleza de Santa Cruz da Barra

Os alunos do 5 e 7º anos da Fundação Osorio visitaram, nos dias 15 e 16 de maio, a Fortaleza de Santa Cruz da Barra, sítio histórico de importância inigualável no sistema defensivo da cidade do Rio de Janeiro durante muitos anos.

Além de contemplar uma paisagem magistral, os alunos puderam conhecer curiosas histórias, oportunidade única para os nossos alunos. Um passeio atraente, de conteúdo histórico muito valioso e que permitiu a todos conhecerem um pouquinho mais sobre o nosso estado e o nosso País.



### Comemorações na Aeronáutica

A Força Aérea Brasileira, comemorou no dia 12 de junho, na Base Aérea dos Afonsos, o 93º Aniversário do Correio Aéreo nacional e o dia da Aviação de Transporte. A Fundação Osorio participou da cerimônia com a sua Guarda-Bandeira, que se apresentou com a costumeira vibração e garbo, causando excelente impressão no público presente ao evento. Mais uma vez a nossa escola se destaca em apresentações externas.



### **Dançando pelo Brasil de Norte a Sul**

Este foi o tema escolhido pelos nossos professores para a tradicional festa junina da escola. O intuito de promover a integração de diferentes públicos e a socialização de nossos alunos por intermédio de divertimentos e muita alegria foi o foco de todas as atenções nas reuniões preparatórias para este importante evento.

As danças, as apresentações, a comida e as brincadeiras respeitaram uma herança cultural passada de geração em geração, demonstrando a diversidade de nossos costumes, crenças e tradições.



### **Apresentação de alunos da FO na banda de música do CMRJ**

No dia 21 de junho, alunos do 2º Segmento do Ensino Fundamental da Fundação Osorio representaram nossa escola, com muito garbo e capacidade técnica, integrando a banda mista do Colégio Militar do Rio de Janeiro, junto com músicos do Batalhão de Guardas, Brigada Paraquedista e Marinha do Brasil. O objetivo da comemoração era destacar os 135 anos da banda do CMRJ, a “Furiosa”, além de congregar as diversas bandas militares da cidade do Rio de Janeiro.



### **Jogos Regionais do Sudeste e Jogos Estudantis Estadual e Brasileiro**

Para atingir esse objetivo, propomos a implementação de estratégias que integrem a promoção da saúde, por meio do monitoramento do Índice de Massa Corporal (IMC), e o incentivo à socialização e ao espírito esportivo, através de atividades desportivas extraclasse com outras escolas e dos Jogos da Amizade Regionais 2024. A execução de estratégias foi monitorada ao longo do ano, garantindo que os objetivos estabelecidos fossem alcançados de maneira eficaz e sustentável.

A integração de ações voltadas para a saúde física e a promoção de eventos esportivos intercolegiais, como os Jogos da Amizade Regionais, Jogos Estudantis Estaduais e Campeonato Brasileiro Estudantil, contribuem significativamente para o aumento do sucesso escolar.

Para a efetividade das ações, foi essencial estabelecer parcerias com instituições e profissionais especializados:

- **Parcerias com Profissionais Especializados:** Firmamos parceria com profissionais especializado em modalidades esportivas coletivas e individuais, para treinamento das equipes.
- **Colaboração com Pais:** O Engajamento dos pais dos atletas foi fundamental para alcançar o bom desempenho das equipes nos treinamentos e competições.

A integração entre os colégios por meio de eventos esportivos fortalece o espírito de equipe, a disciplina e a camaradagem, valores essenciais na formação dos alunos. Nesse sentido, propomos:

- **Preparação dos atletas:** Estabelecemos um calendário de treinamento de equipes coletivas e individuais, envolvendo competições esportivas extraclasse com a Fundação Osório.
- **Infraestrutura Adequada:** Garantimos que as instalações esportivas da Fundação Osorio tivessem as melhores condições para os treinamentos das equipes.
- **Participação Ativa dos Alunos:** Estimulamos a participação de todos os alunos, seja como atletas, organizadores ou espectadores, reforçando o sentimento de pertencimento e valorização do coletivo.

#### **Resultados Alcançados:**

##### **- Nos Jogos Regionais da Amizade:**

Mais uma vez, a Fundação Osorio participou das competições entre Colégios Militares, desta feita em âmbito regional na cidade de Juiz de Fora – MG, entre 14 e 19 de julho, disputando medalhas com os CMRJ; CMJF; CMVM e CMSP. Enviamos equipes em 10 modalidades e obtivemos rendimento eficaz, sendo 4 (quatro) 1º lugares; 3 (três) 2º lugares; e 3 (três) 3º lugares.

Tivemos atletas destaques em 4 modalidades: futsal feminino; natação masculino; judô feminino; e basquete feminino.

Além dos troféus e medalhas recebidos pelos alunos que conquistaram o 1º, 2º e 3º lugares nas modalidades. Também tivemos êxito com o 1º lugar no arremesso de peso, o 2º lugar no judô individual e o 3º lugar no hipismo.

Outro destaque registrado nessas competições foi o recorde batido pela nossa equipe de natação mista, no revezamento 4 x 50 livre, com a marca de 01:51:09, bravamente vencida pelos alunos: João Vitor Chaves, Sophia Lassance, Maria Valentina e Jonathan Maciel.

### **- No Campeonato Estadual do Rio de Janeiro:**

- 01 (uma) aluna destaque na natação feminina:

- 3º Lugar - 50 m livre
- 3º Lugar - 100 m livre

- 01 (um) aluno destaque na natação masculina

- 1º Lugar - 50 m borboleta
- 2º Lugar - 100 m borboleta
- 2º Lugar - 200 m medley

### **- Campeonato Brasileiro de Natação Estudantil (Recife – PE):**

- 01 (um) aluno destaque

- Eliminatórias: 4º Lugar (64 Atletas)
- Prova final: 12º Melhor Tempo (32 Atletas)

### **- Campeonato Brasileiro de Natação Estudantil (João Pessoa – PB):**

- 01 (uma) aluna destaque

- 3º Lugar – Revezamento 4 x 100 Misto.



### Desafio Global do Conhecimento

No período de 30 de setembro a 4 de outubro de 2024, a Fundação Osorio participou do 7º Desafio Global do Conhecimento, em Brasília - DF. O evento foi organizado pela Diretoria de Educação Preparatória e Assistencial (DEPA), envolvendo os 15 colégios, que integram o Sistema Colégio Militar do Brasil, além de outras instituições de ensino convidadas, como a Fundação Osorio e o Instituto Militar de Engenharia (IME).

Os alunos da Fundação Osorio tiveram uma brilhante atuação, merecendo destaque com menção honrosa na Feira de Ciências para as alunas Letícia Nunes Berto; Milene Nunes Berto e Sophia Cristina Santos da Silva, todas do 3º ano do Ensino Médio, com o projeto TRATAMENTO DE CHORUME COM MACRÓFITAS AQUÁTICAS EM SISTEMA VERTICAL, sendo selecionado para uma feira de Ciências e Engenharia a nível nacional; além da premiação de menção honrosa no “Mundo CM”, concedida aos alunos Davi Santos da Silva e Jonathan de Oliveira Ladeira, também do 3º ano do Ensino médio.



### Dia de la Hispanidad

No dia 12 de outubro, os países de língua espanhola celebram o “*Día de la Hispanidad*”, em referência à chegada de Colombo ao continente americano, em 12 de outubro de 1492. Esta data se tornou um marco da união entre as etnias, povos e continentes que representam as culturas hispânicas.

A cada edição do projeto, escolhemos um país-tema acerca do qual os alunos do 3º ano do Ensino Médio desenvolvem trabalhos de pesquisa sobre literatura, dança, música, tradições, turismo, gastronomia, cinema, história, entre outros aspectos, e apresentam-nos a toda comunidade escolar em forma de exposição.



## Feira de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio de Janeiro (FECTI)

Depois de diversas apresentações em feiras de ciências, dois trabalhos de dois grupos de alunos, do 3º ano do Ensino Médio, da Fundação Osorio, foram classificados como finalistas da FECTI - Feira de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado do Rio de Janeiro, deste ano, no CEFET-Campus Maracanã, nos dias 30 de novembro e 1 de dezembro, de 10 h às 15:30 h. Os trabalhos dos nossos alunos tiveram como temas: Bioinformática no Ensino Médio e o Tratamento de Esgoto Sanitário em Sistema Vertical, ambos voltados para soluções ambientais.

Na etapa final na FECTI, o grupo das alunas Letícia, Milene e Sophia do 3º ano do Ensino Médio da Fundação Osorio, que apresentou o Tratamento de Esgoto Sanitário, ganhou o prêmio de primeiro lugar na categoria Ciências Biológicas e da Saúde. Dentre todos os trabalhos premiados na FECTI, o nosso grupo de alunas da FO foi um dos três indicados para participar da Feira Brasileira de Ciências e Engenharia (FEBRACE), a maior feira de Ciências do Brasil que acontecerá na USP em São Paulo, entre os dias 24 e 28 de março de 2025.



## Colação de Grau dos 1º e 2º Segmentos e Ensino Médio

Em dezembro foram realizadas as cerimônias de colação de grau dos 1ª e 2º Segmentos do Ensino Fundamental e do Ensino Médio/Profissionalizante, com destaque para os formandos da turma que leva o nome do cientista Cesar Lattes, na qual 23 (vinte e três) fizeram a matrícula na escola no início de 2013.



- **Objetivo Estratégico 05 – “Modernizar a Infraestrutura Organizacional”**: as iniciativas estratégicas preconizadas no Plano de Ação Anual/2024, foram implementadas as seguintes:

As metas atingidas para a **iniciativa estratégica “implantar inovações na infraestrutura”** foram as seguintes:

- Revitalização da Sala de Artes com a construção de um novo tanque para auxiliar os trabalhos manuais desenvolvidos pelos alunos;



- Implementação de um plano trimestral para a manutenção periódica dos aparelhos de musculação;
- Substituição da empresa contratada que fornecia o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) pelo do Centro de Educação a Distância do Exército (CEADEx), sem ônus para a escola;
- Melhoria da climatização da quadra desportiva coberta, com a recuperação de todos os esguichos de água, que são empregados para amenizar o calor e melhorar a umidade ar, por ocasião das formaturas e atividades de ensino além da educação física;



- Realização da manutenção corretiva dos elevadores dos pavilhões de ensino, com a substituição dos quadros de controle, para que o princípio da isonomia na licitação fosse plenamente exercido, tornando o certame transparente e em igualdade de condições entre os participantes.



- Recuperação de 137 janelas e venezianas no Epitácio Pessoa e também a pintura e substituição das redes de proteção de todas elas;



- Substituição das calhas do telhado, desobstrução da tubulação de escoamento de água pluvial e manutenção da sua estrutura metálica e alambrado da quadra coberta do ginásio com aplicação de tinta antiferrugem, a fim de renovar toda estrutura esportiva existente;



- Reforma geral do piso da quadra poliesportiva, incluindo a recuperação dos pisos laterais e substituição da fiação elétrica e do sistema de iluminação, com a instalação de lâmpadas LED, da quadra poliesportiva e do ginásio, com a finalidade de modernizar esta instalação;



- Revitalização de todos os extintores de incêndio, incluindo a recarga e troca de manômetros, totalizando de 43 itens, a fim de cumprir os protocolos do nosso Plano de Prevenção e Combate a Incêndio-FO;

- Troca do quadro do sistema de energia elétrica do Pavilhão Cel Fontes, tendo em vista a ocorrência de pane emergencial, evitando que a Divisão de Administração, a Divisão de Recursos Humanos e a Divisão de Auditoria tivessem problemas de segurança e/ou interrupção da sua rotina de trabalho;



- Recuperação do alambrado, provendo mais segurança na Seção de Educação Física, evitando perdas de material desportivo;



Para a **iniciativa estratégica “modernizar a infraestrutura de TI”**, em face das restrições orçamentárias, pouco se fez nessa área:

- contratamos uma conexão reserva de internet;
- executamos o lançamento do cabo de fibra óptica em nova etapa, avançando na modernização da infraestrutura da nossa rede de dados;
- recebemos por intermédio de doação 11 (onze) *switches* com o objetivo de melhorar a nossa rede de dados; e
- adquirimos materiais de consumo e permanente de TIC para auxiliar na execução das ações previstas no PDTIC 2021-2027, atendendo a necessidades emergenciais.

- **Objetivo Estratégico nº 06 – “Adotar práticas mais efetivas de Comunicação”**: as iniciativas estratégicas previstas para a consecução do, no Plano de Ação Anual/2024, foram processadas conforme a seguir:

– Plano de Comunicação Social (PCS) está em pleno funcionamento e estruturado com a normatização das ações de comunicação no âmbito da Instituição. O PCS está publicado na página da [Transparência e Prestação de Contas](#), do [site da Fundação Osorio](#), no nº 2. Objetivos, alínea g do Nº 3 Metas.

– A divulgação dos trabalhos em curso da Fundação Osorio por meio da publicação do informativo, foi implementada e sua distribuição impressa para o público externo voltou a ser realizada;

– sobre a **ação estratégica de “promover reuniões coordenações pedagógicas”**, em 2024, a Divisão de Ensino (DE), por intermédio da **Seção Técnica de Ensino (STE)**, promoveu, **semanalmente**, uma reunião com os **Coordenadores de Segmento, Secretário Escolar, Supervisores Escolares, chefia do Corpo de Alunos, integrantes da Divisão de Administração, integrantes do Serviço de Orientação Educacional, que sempre era acompanhada pela chefia da DE** a fim de planejar detalhadamente assuntos pedagógicos que seriam realizados na semana vindoura. Desta forma, foi possível aperfeiçoar o desenvolvimento de todas as ações necessárias para o sucesso daquilo que estava programado, uma vez que todos os principais setores envolvidos participavam efetivamente do processo executivo destas atividades.

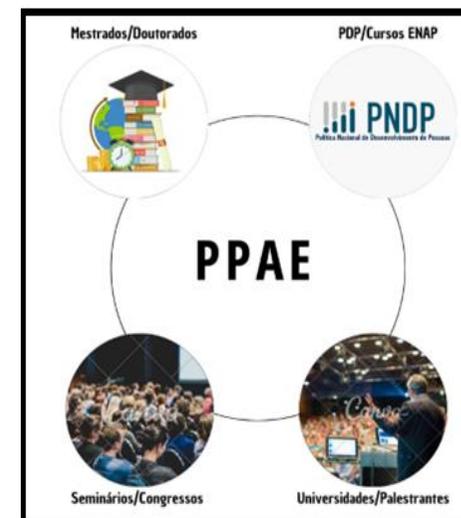
- **Objetivo Estratégico 07 – “Aumentar a disponibilidade e a qualidade dos Recursos Humanos”**

Dentre as múltiplas atividades da Divisão de Recursos Humanos, vale ressaltar a criação e a coordenação do PPAE (Programa de Participação em Atividades Externas).

O Programa de Participação em Atividades Externas (PPAE) tem por finalidade descrever quais são, hoje, as possibilidades de capacitação de pessoal, sejam elas oriundas de iniciativas que partiram da Divisão de Ensino, da Divisão de Administração, da Divisão de Recursos Humanos e dos próprios interessados.

Seu objetivo é melhorar cada vez mais a qualidade dos recursos humanos, entendendo-se órgãos de assistência direta e imediata ao Presidente, seccionais e específicos singulares, proporcionando melhores condições para a capacitação do pessoal da escola, a fim de se obter desempenho possível dos colaboradores nas atividades-fim e atividades-meio.

No quadro abaixo conseguimos enxergar as capacitações realizadas no ano passado, conforme as 4 (quatro) alternativas possíveis para atingir os nossos objetivos.



## COLABORADORES CAPACITADOS EM 2024

Mestrado / Doutorado	PDP / Cursos	Seminários / Congressos	Universidades / Palestras	TOTAL
4	65	9	-	78

É importante ressaltar que essa valorização e cuidado com a equipe tem um impacto forte na motivação dos colaboradores, que se sentem mais reconhecidos e preparados para trabalhar numa escola, além de contribuírem para a aprendizagem dos nossos alunos.

A **Iniciativa Estratégica “capacitar e especializar periodicamente os servidores”**, esta UPC promoveu a participação de servidores nos eventos que se seguem:

- 3 (três) docentes, no Congresso Educativa 2024, na cidade do Rio de Janeiro, no dia 08/06/2024;
- 2 (duas) docentes, no V Congresso Internacional de Educação Inclusiva, na cidade de Campina Grande, no período de 12 a 14/06/2024;
- 1 (um) docente, no 21º Simpósio Luso-Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental (21º SILUBESA), na cidade do Recife, no período de 28 a 30/08/2024;
- 1 (uma) docente, no XV Congresso Brasileiro de Arteterapia, realizado na cidade de Vitória - ES, no período de 14 a 16/11/2024;
- 2 (duas) docentes, sendo uma no IX ENEBIO - Encontro Nacional de Ensino de Biologia MG/GO/TO/DF e outra na Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais;
- 3 (três) docentes e 1 (uma) servidora civil, membros da Comissão de Ética da Fundação Osorio, no curso de Introdução à Gestão e Apuração de Ética Pública, em formato EAD, no período de 01 a 11/07/2024; e
- 1 (uma) militar, no curso Estágio Setorial para Auxiliar de Setor Financeiro, em formato EAD, com 40h concluído no dia 18/11/2024.

Outra importante atividade desenvolvida no ano passado foi a Pesquisa de Clima Organizacional.

A Pesquisa de Clima Organizacional é um estudo sistemático que visa avaliar a percepção dos funcionários sobre o ambiente de trabalho e a cultura da organização. Ela busca entender como os colaboradores veem e sentem a empresa.

A Pesquisa abrangeu os seguintes pontos: relacionamento, comunicação e ambiente de trabalho; crescimento profissional, capacitação, reconhecimento e valorização; motivação, satisfação, bem-estar e qualidade de vida; liderança, gestão, cultura organizacional e valores; Plano de Gestão da Fundação Osorio; e questão aberta para participação com ideias, sugestões, vulnerabilidades e oportunidades de melhoria.

A Pesquisa de Clima Organizacional relativa ao ano de 2024 concluiu que há uma grande necessidade de melhoria na comunicação entre os órgãos e as pessoas, apesar de todos os meios existentes. A maioria dos profissionais tem um bom relacionamento e convivem muito bem no ambiente de trabalho da Fundação Osorio. Reconhecem os problemas orçamentários existentes, e estão em sintonia com os objetivos estratégicos elencados no Plano de Gestão.

Dos grupos de profissionais que compõe os quadros da Fundação, 87,2% consideram que o ambiente de trabalho é satisfatório, reconhecendo a liderança da direção da escola, a cultura organizacional implementada e os importantes valores utilizados na formação dos jovens alunos.

### **- Objetivo Estratégico 08 – “Aumentar e diversificar a captação de recursos”**

A iniciativa estratégica “obter créditos orçamentários adicionais” teve como meta alcançada a inclusão desta Unidade Gestora, a partir do exercício financeiro de 2024, no cadastro das unidades provisionadas com o crédito da Ação 212B (benefícios), do plano orçamentário “alimentação de militares”.

Por ser um crédito destinado a uma despesa obrigatória, os gastos com o fornecimento da alimentação dos militares da ativa e os da reserva PTTC (prestadores de tarefa por tempo certo) passaram a não mais impactar o orçamento das despesas discricionárias desta UPC.

Esses recursos foram captados por meio de gestões junto ao Comando Logístico do Exército, Unidade Gestora Responsável pela descentralização desse recurso a todas as unidades do Exército, que deu o parecer favorável para a aprovação da Secretaria do Orçamento Federal (SOF) que, por sua vez, incluiu na Proposta de Lei Orçamentária 2024 (PLOA/2024), encaminhada ao Congresso Nacional, em 2023.

Além disso, houve um incremento na obtenção de recursos de outras instituições, que efetuaram doações em material de expediente, de higiene e limpeza, para a manutenção dos imóveis e também de gêneros de alimentação em espécie. As principais fontes doadoras foram a Associação de Pais de Alunos e Amigos da Fundação Osorio (APAFO) e o Banco de Alimentos das Centrais de Abastecimento S.A. (CEASA). Contudo, essa UPC não foi aquinhoadada com recursos orçamentários advindos por Emenda Parlamentar.

As Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis, contidas na 4º parte deste Relatório de Gestão, registram a movimentação contábil desses recursos recebidos e seus benefícios resultantes.

Um grande obstáculo à consecução de créditos adicionais foi causado pela Emenda Constitucional nº 95/2016, que instituiu o Teto de Gastos da União, a qual estipulou, a partir do ano de 2017, limites para as despesas primárias de todos os Órgãos públicos por vinte exercícios financeiros. No entanto, em 2022, foi promulgada a Emenda Constitucional 126, que excluiu desse limite, a partir do exercício financeiro de 2023, as despesas das instituições federais de ensino e das Instituições Científicas Tecnológicas e de Inovação (ICTI), custeadas com receitas próprias, de doações ou de convênios, contratos ou outras fontes, celebrados com os demais entes da Federação ou entidades privadas.

No ano seguinte, a Lei Complementar 200, de 30/08/2023, instituiu o regime fiscal sustentável e estendeu essa exclusão aos estabelecimentos militares federais.

Contudo, essa UPC não foi de pronto incluída no rol das instituições de ensino federal, vinculadas ao Ministério da Defesa. Somente, em 2024, após expediente fundamentado em parecer jurídico e com o aval do Comando do Exército e do MD, a SOF reconheceu efetivamente a Fundação Osorio como instituição federal de ensino, para ser excluída do Teto de Gastos. A concordância da SOF, se efetivada, a partir de 2025, no sentido estrito da lei, trará a perspectiva de aumento de crédito e terá, como consequência, a suspensão das restrições baixadas pela Administração para a cessão e a autorização de uso de imóveis.

### - Objetivo Estratégico 09 – “Otimizar a gestão orçamentária, financeira e patrimonial”

Em 2024, uma das medidas tomadas por esta UPC, para mitigar riscos de restrições ao apoio administrativo à gestão pedagógica, foi atender somente às necessidades que fossem essenciais e evitou o custo adicional de manter muitos estoques em almoxarifado. Essas providências foram primordiais para incrementar o conceito de “valorização do gasto”. Assim, a par das restrições orçamentárias, a gestão orçamentária foi otimizada e todo o crédito orçamentário autorizado na LOA foi empenhado.

O Balancete Contábil, abaixo, extraído do SIAFI, registra o resultado da gestão orçamentária e financeira, em dezembro, ao final do exercício financeiro. No DEMONSTRA-BALANCETE, do lado esquerdo, consta “empenhos a liquidar” zero. Do lado direito, no “financeiro” também consta zero; neste caso específico significa que todos recursos financeiros sub-repassados, durante o ano, para pagar todas as despesas realizadas foram utilizados, ou seja, não houve entesouramento e nem necessidade de devolver numerário.

#### Extrato do Balancete Contábil

SIAFI2024-CONTABIL-DEMONSTRA-BALANCETE (BALANCETE CONTABIL)		SIAFI2024-CONTABIL-DEMONSTRA-BALANCETE (BALANCETE CONTABIL)	
19/02/25 14:56		19/02/25 14:52	
USUARIO : ALLYSON		USUARIO : ALLYSON	
PAGINA : 1		PAGINA : 1	
UG EMITENTE : 164204 - FUNDACAO OSORIO		UG EMITENTE : 164204 - FUNDACAO OSORIO	
GESTAO EMITENTE : 16204 - FUNDACAO OSORIO		GESTAO EMITENTE : 16204 - FUNDACAO OSORIO	
POSICAO : DEZEMBRO - FECHADO		POSICAO : DEZEMBRO - FECHADO	
CONTA CONTABIL : 622920101 - EMPENHOS A LIQUIDAR		CONTA CONTABIL : 111122001 - LIMITE DE SAQUE COM VINCULACAO DE	
		PGTO - OFSS	
		CONTA CORRENTE	SALDO EM R\$
		F 1000000000 400	
		CUSTEIO/INVESTIMENTO - RESUL.PRIM = 2	0,00
CONTA CORRENTE	SALDO EM R\$	TOTAL COM ISF F - FINANCEIRO	:
	0,00	TOTAL DA CONTA	:
			0,00
			0,00

Em 2024, esta UPC incrementou, ao final do exercício financeiro, o processo preliminar das contratações para 2025, de forma que os processos licitatórios já foram organizados de modo a serem instaurados na fase externa, logo que o recurso orçamentário fosse autorizado a utilizar.

A meta estabelecida para efetuar os pagamentos, no prazo de 1 (um) dia após as liquidações também foi alcançada. Além disso, a gestão financeira foi eficiente devido à ação direta do Setor de Patrimônio e Custos em rastrear efetivamente a logística dos fornecedores e acioná-los, quando fosse o caso, para evitar atrasos nas entregas.

O resultado da gestão financeira teve o apoio cerrado e prestimoso da Setorial Contábil (Diretoria de Contabilidade do Exército), que atendeu de pronto a todas as solicitações de sub-repasses. Por isso, foi possível efetuar o pagamento de todas as despesas processadas.

No tocante à gestão patrimonial, a implantação do material permanente no Sistema de Controle Físico do Exército (SISCOFIS) atingiu a meta de 70% do total do material inventariado e registrado na carga.

Dentro dos mecanismos e ações implementadas para garantir a legalidade, eficiência, eficácia e a legitimidade, a Alta Administração se valeu da ampla divulgação de todo o processamento da gestão pedagógica, por meio de “banners”, informativos e planejamento estratégico e tático, colocado à disposição da sociedade, em seu [sítio oficial](#), em dois links, que são o “Acontecimentos”, na barra de ferramentas e na página da [Transparência e Prestação de Contas](#). Também constam do seu [site](#), boletins do desempenho dos alunos, que ficam à disposição de pais e responsáveis.

Além desse mecanismo, estão disponíveis para consulta, no [site](#), todos os assuntos relacionados à execução de todas as atividades executadas e atos proferidos pela Alta Administração, em notas de serviço; boletins oficiais, no Manual do Aluno e de todos os assuntos relacionados com pessoal e com a gestão dos recursos orçamentários e financeiros.

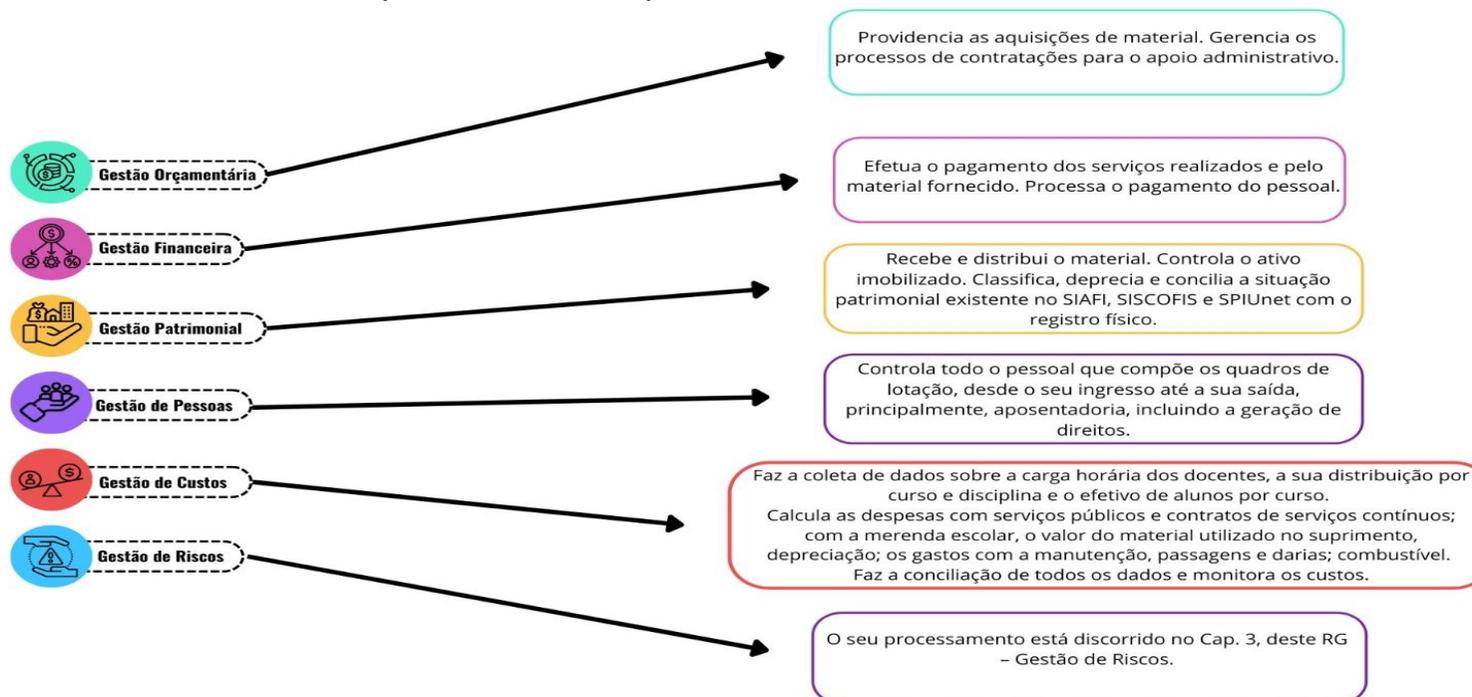
## INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

### INTRODUÇÃO

Este tópico consolida todas as informações relacionadas ao apoio administrativo realizado em proveito da governança. Conforme já discorrido no capítulo anterior, a estrutura de governança apoia o cumprimento dos objetivos estratégicos que, para a sua consecução não pode prescindir das iniciativas estratégicas traçadas para atingir as metas estabelecidas no Plano de Ação Anual.

As informações orçamentárias, financeiras e contábeis estarão grupadas nas páginas seguintes de forma que sintetizem as ações empreendidas na gestão dos processos que conduziram ao resultado alcançado no ano letivo e exercício fiscal de 2024. Na Fundação Osorio, a gestão dos processos é processada conforme seguir:

- Orçamentária: Seção de Aquisições, Licitações e Contratos (SALC) e Serviço de Contabilidade;
- Financeira: Setor de Orçamento e Finanças e Setor de Geração de Direitos da Divisão de Recursos Humanos;
- Patrimonial: Setor de Patrimônio e Custos e Setor de Material;
- De Pessoas: Divisão de Recursos Humanos;
- Custos: Divisão de Ensino, Divisão de Recursos Humanos, Setor de Patrimônio e Custos e Núcleo de Alimentação e Nutrição Escolar; e
- De Riscos: Todas as divisões, serviços e setores da Fundação Osorio.



**INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS.**

A dotação consignada na Lei Orçamentária Anual (LOA) é subdividida em Ações Orçamentárias (AO), que são as rubricas designativas das finalidades, ou seja, devem atender exclusivamente às despesas específicas dos diferentes tipos de atividade ou projeto.

Essas despesas são classificadas em obrigatórias e discricionárias. São denominadas despesas obrigatórias as direcionadas ao pagamento de pessoal (servidores públicos vinculados ativos, inativos e pensionistas) e os benefícios a que fazem jus.

As despesas discricionárias são alocadas para atender às necessidades priorizadas pela Administração da Unidade Gestora para a manutenção da infraestrutura e funcionamento da instituição. A UO não tem gerência sobre a dotação prevista para as despesas obrigatórias porque variam conforme a folha de pagamento mensal dos servidores vinculados à Fundação Osorio.

Por ocasião da aprovação da LOA/2024, pelo Congresso Nacional, o orçamento consignado para esta UPC encontra-se discriminado nos quadros abaixo, conforme a finalidade e por ação orçamentária (AO):

**DOTAÇÃO APROVADA PARA AS DESPESAS OBRIGATÓRIAS**

AO	FINALIDADE	R\$
2004	Assistência Médica e Odontológica aos servidores e seus dependentes – complemento aos que têm plano de saúde	74.078,00
212B	Benefícios Obrigatórios (Auxílios para Creche, Transporte, Alimentação e Funeral), em conformidade com a legislação vigente	632.529,00
20TP	Pagamento aos servidores ativos civis da União	11.624.102,00
0181	Pagamento de aposentadorias e pensões civis da União	7.672.821,00
09HB	Contribuição da Fundação para a previdência dos servidores públicos federais	2.264.197,00
00S6	Benefício Especial e Complementações de Aposentadorias	13.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>22.280.727,00</b>

**DOTAÇÃO APROVADA PARA AS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS**

AO	FINALIDADE	R\$
2000	Administração da Unidade	4.358.364,00
20XS	Prestação do Ensino Assistencial (Ensino Médio, Ensino Fundamental e Ensino Profissionalizante)	2.828.333,00
<b>TOTAL</b>		<b>7.186.697,00</b>

O total das despesas discricionárias está subdividido conforme os objetivos (grupos de despesa) a que se destinam. Os grupos de despesa são o custeio e os investimentos. As despesas discricionárias são as únicas que a Unidade Gestora pode realizar, conforme as prioridades preconizadas no planejamento estratégico e no plano de ação anual da instituição.

Custeio é a atividade empreendida para atender ao funcionamento e manutenção da infraestrutura da instituição, sendo as principais a aquisição de material de consumo e a prestação de serviços. Os investimentos são despesas realizadas com a finalidade aumentar o patrimônio mobiliário, que são as aquisições de material permanente e a realização de obras.

O quadro seguinte resume o orçamento para atender às despesas discricionárias por grupo:

#### DOTAÇÃO APROVADA POR GRUPO DE DESPESA

CLASSIFICAÇÃO	VALOR (R\$)
Custeio (G3)	6.851.642,00
Investimento (G4)	335.055,00
<b>Total</b>	<b>7.186.697,00</b>

Contudo, a descentralização do crédito não foi regular. Sofreu reverses que dificultaram a execução do planejamento orçamentário e prejudicaram o cumprimento do Plano de Contratação Anual (PCA). Assim, esta UPC sofreu o bloqueio de **R\$ 1.396.572,00**, logo no início do exercício financeiro.

Posteriormente, em março, desse montante bloqueado foi autorizado o crédito de **R\$ 504.356,00**; contudo, manteve, ainda, o bloqueio de **R\$ 892.216,00**.

A fim de melhor visualizar essa movimentação de crédito, o quadro abaixo explicita claramente, o quanto esta UPC teve autorizado para empenhar, até junho do exercício financeiro:

#### DOTAÇÃO AUTORIZADA APÓS O BLOQUEIO

AO	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
2000	Administração da Unidade	R\$ 3.802.044,00
20XS	Prestação do Ensino Assistencial na Fundação Osorio	R\$ 2.492.437,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 6.294.481,00</b>

Ao final de julho, após gestões junto ao Comando do Exército no sentido de auferir recursos adicionais, se não para o desbloqueio total, mas para, no mínimo, complementar a dotação com um montante que permitisse atender, no segundo semestre, a todas as despesas com a prestação de serviços contínuos.

Como consequência, foi provisionado um crédito adicional na AO 2000, no valor de R\$ 800.000,00 (oitocentos mil reais). O quadro abaixo sintetiza toda a movimentação de crédito, que inclui o bloqueio e o aporte do crédito adicional. O valor total corresponde à dotação resultante dessa movimentação de crédito, ou seja, representa o total disponível, no exercício financeiro 2024, para esta UPC atender às necessidades de realização das despesas discricionárias.

#### DOTAÇÃO FINAL AUTORIZADA PARA EMPENHO

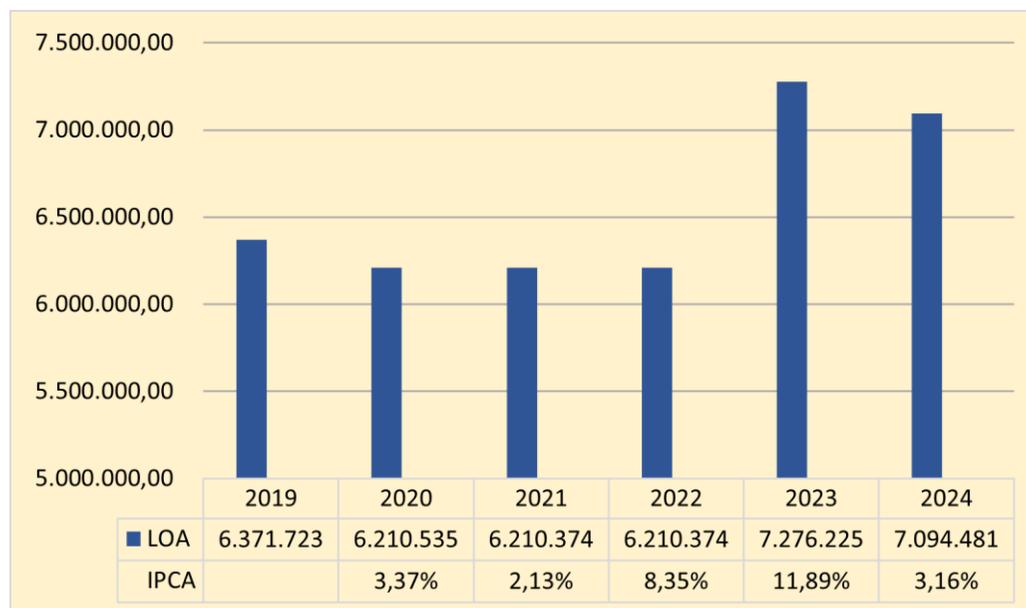
AO	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
2000	Administração da Unidade	R\$ 4.602.044,00
20XS	Prestação do Ensino Assistencial na Fundação Osorio	R\$ 2.399.734,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 7.094.481,00</b>

Apesar de a dotação final do orçamento autorizado para 2024 corresponder a um reajuste aproximado de 14,24 %, relação ao orçamento congelado desde 2017, a defasagem continua com a agravante da constante ameaça externa causada pela imprevisibilidade na descentralização dos recursos orçamentários, risco esse prejudicou a execução orçamentária, no primeiro semestre.

Essa defasagem vai aumentando a cada ano, o que se torna um fator impeditivo para o atendimento pleno à realização das despesas discricionárias. Isso se deve aos reajustes periódicos das tarifas das concessionárias de serviços públicos e as correções dos preços acordados com as empresas prestadoras de serviços contínuos, em função das repactuações previstas conforme a variação dos índices inflacionários.

O gráfico de barras abaixo expõe a desconexão do orçamento autorizado em relação aos índices inflacionários, expressos pelo IPCA em relação ao ano anterior. Isso significa que o valor corrigido para cada ano deveria ter sido reajustado com índice que está lançado na linha IPCA do gráfico:

#### DEFASAGEM ORÇAMENTÁRIA



As despesas que mais impactam a execução da gestão orçamentária são as realizadas com o pagamento a empresas que prestam serviços contínuos de execução indireta. A Fundação Osorio não pode prescindir desses serviços. Eles são essenciais para a manutenção da infraestrutura administrativa e para o apoio efetivo ao processamento do ensino-aprendizagem. Tratam-se de serviços prestados por empresas que disponibilizam pessoal especializado dos seus quadros para a sua execução.

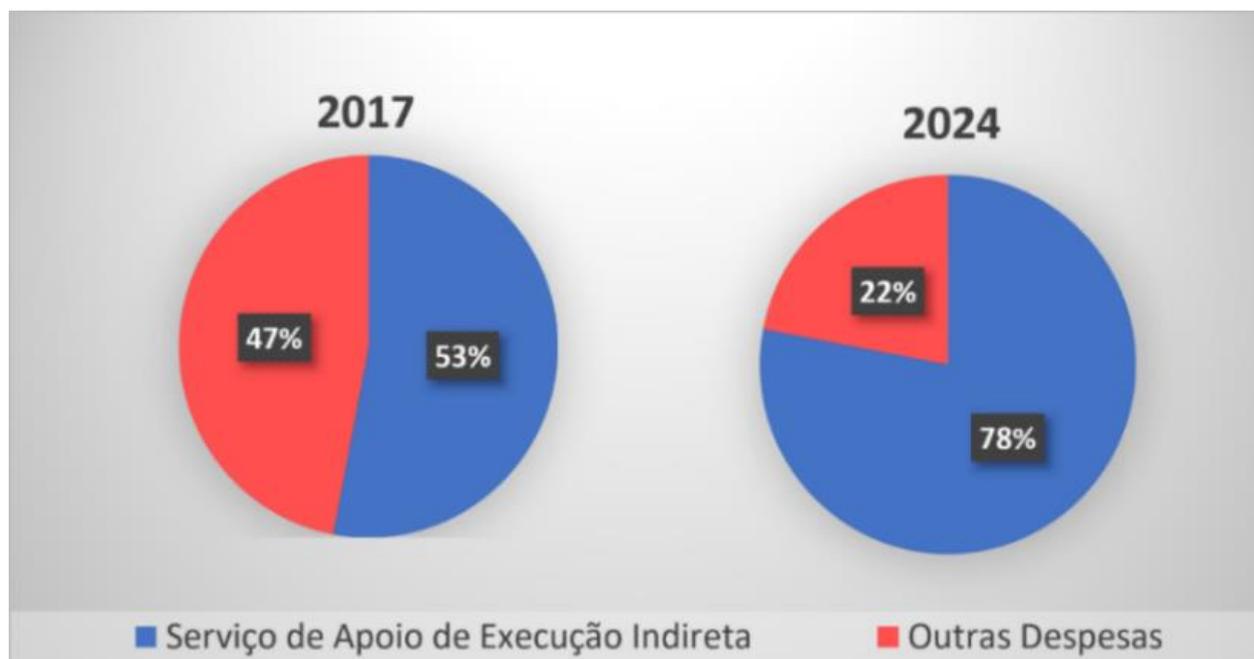
As contratações desses serviços seguem os ditames do Decreto nº 9.507/2018 e da Portaria nº 443/2018, que recomendam que sejam cumpridos, preferencialmente, por terceirização.

Os serviços terceirizados são reajustados anualmente de acordo com a repactuação acordada entre as partes, que se fundamenta nos reajustes de salários acordados nas convenções coletivas de trabalho dos sindicatos, após a homologação pelo TST. Além do reajuste salarial, são acrescidos os acréscimos dos benefícios concedidos para a alimentação e os reajustes das tarifas de transporte público.

O resultado desses reajustes se expressa no aumento proporcional da despesa com terceirização, sem que haja qualquer acréscimo de postos de trabalho. Em outras palavras, todas as despesas discricionárias crescem para compensar a inflação, sem que haja qualquer compensação do valor nominal do orçamento para atender a essas despesas.

No caso específico dos serviços terceirizados, pelo gráfico de setor (pizza) abaixo, é possível visualizar esse crescimento proporcional:

#### IMPACTO DA TERCEIRIZAÇÃO NO ORÇAMENTO



O setor (círculo) da esquerda representa o valor proporcional dos serviços terceirizados em relação ao total do orçamento consignado para as despesas discricionárias, em **2017**. Naquele ano, era despendido 53 % do desse orçamento, para o efetivo de 93 colaboradores terceirizados. Por outro lado, em **2024**, o impacto atingiu a cifra de **78%**.

A comparação entre os números acima citados evidencia o quanto a defasagem está prejudicando o atendimento à demanda do custeio. Essa afirmativa se baseia no valor nominal do orçamento desses dois exercícios. O atual sofreu um acréscimo de 14,24% e o número de terceirizados foi reduzido para 98, após uma reestruturação administrativa empreendida para racionalizar os custos dos insumos.

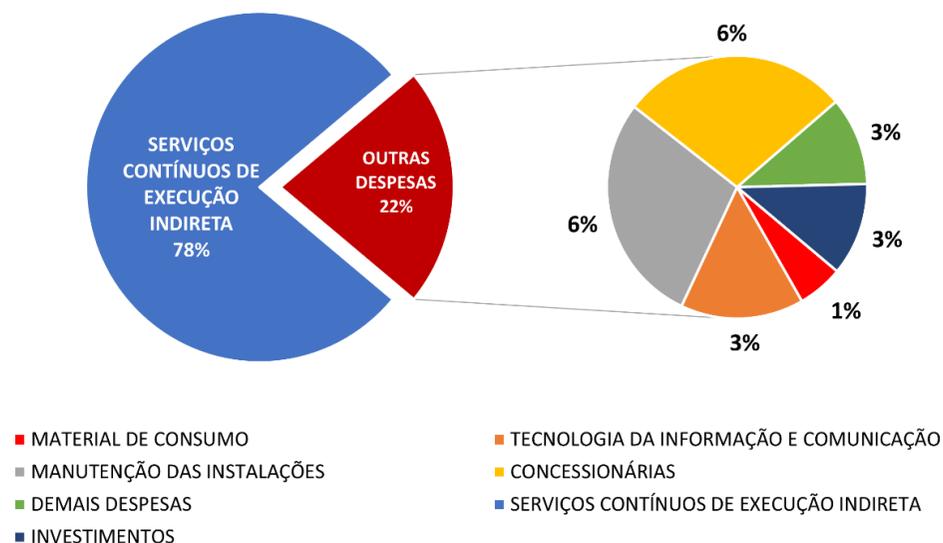
Na tabela abaixo, são dispostas as naturezas dos serviços contínuos de execução indireta que exigem, inclusive, a dedicação exclusiva dos colaboradores contratados pelas empresas. Nas outras colunas, estão relacionados o efetivo e a localização dos postos de trabalho:

### SERVIÇOS CONTÍNUOS DE EXECUÇÃO INDIRETA

Natureza do Serviço	Efetivo	Postos de Trabalho
Atividades Técnicas de Escritório e de TI	27	Divisão de Administração, Divisão de Recursos Humanos, Gabinete da Presidência, Seção Técnica de Ensino e Serviços de Tecnologia da Informação.
Apoio Administrativo à Gestão Escolar	17	Corpo de Alunos, Biblioteca e Secretaria Escolar.
Transportes	4	Núcleo de Transportes
Copa e Cozinha	7	Núcleo de Alimentação e Nutrição Escolar.
Higienização e Limpeza	18	Área Construída de todos os imóveis
Portaria e Vigilância	16	Todos os imóveis da União jurisdicionados.
Manutenção de Imóveis	9	
<b>TOTAL</b>	<b>98</b>	

Os gráficos de setor (pizzas) abaixo dispõem, em números proporcionais, as demais despesas discricionárias que impactam em menor grau o orçamento. Conforme já foi relatado, no caso específico da terceirização, essas despesas também sofrem a variação provocada pela inflação, sem que haja qualquer contrapartida na dotação orçamentária, que corresponda a esse aumento de custos.

### EXECUÇÃO ORÇAMENTARIA POR ELEMENTO DE DESPESAS



Essa injunção obriga a racionalizações dessas despesas e a restrições a qualquer inovação ou melhoria na infraestrutura, com reflexos mais acentuados nas demandas relacionadas à Tecnologia da Informação, no tocante à melhoria da rede de transmissão de dados digitais e de telefonia e na reforma do sistema elétrico, que atrasa o projeto de climatização de todas as dependências do Prédio Epitácio Pessoa e do Prédio Marquês do Herval.

No material de consumo, estão incluídas as aquisições dos principais insumos que são utilizados no processamento do ensino-aprendizagem e no apoio administrativo, entre eles: o material de expediente, onde se destaca as aquisições de papel para as verificações de aprendizagem; higiene e limpeza, particularmente, os essenciais para a profilaxia; combustíveis, e gêneros de alimentação.

O percentual destinado à manutenção das instalações também é superior aos demais porque inclui os serviços de reparo, reforma e conservação de dependências que são antigas e desgastadas, principalmente a rede elétrica e hidráulica. Além de contratos para serviços especializados de manutenção corretiva de imóveis, nesse valor está incluída a aquisição de material de consumo de alvenaria, elétrico e hidráulico.

A parcela do orçamento empenhada para a Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), em face das restrições orçamentárias, atendeu apenas às despesas com os serviços de telefonia fixa e móvel, *outsourcing* de impressão e aquisição de itens de suprimento para a tecnologia da informação.

As concessionárias de serviços públicos também consumiram uma grande parcela do orçamento. Em 2024, as despesas o fornecimento de energia elétrica sofreu acréscimos em face de a concessionária desse serviço ter adotado, por 2 meses a tarifa “bandeira vermelha”.

A classificação “demais despesas” enquadram despesas de menor vulto, quais sejam:

- a) aquisição de passagens;
- b) concessão de diárias para docentes participarem de congressos e seminários relacionados à educação inclusiva e do pessoal da delegação que acompanhou os alunos atletas durante o período de realização dos Jogos Regionais, na cidade de Juiz de Fora;
- c) contribuição para o PASEP;
- d) quitação de taxas de lixo, de incêndio, licenciamento de veículos;
- e) aquisição de passagem terrestres para o mensageiro;
- f) serviços de manutenção de elevador; e
- g) aluguel do relógio de ponto.

O quadro abaixo sintetiza as despesas realizadas com todos os serviços contínuos, incluindo os de execução indireta por empresas contratadas pela Fundação Osorio. A diferença entre esses contratos é que os de execução indireta exige a dedicação exclusiva dos colaboradores:

### CONTRATOS DE SERVIÇOS CONTÍNUOS

<p><b>Star 5 Serviço Comércio Conservação e Limpeza</b></p> <p>Serviços de TI, copa, cozinha, transporte e atividades de apoio à gestão de documentação</p> <p><b>R\$ 318.649,41</b></p>	<p><b>Tapevas Solução Integrada Ltda</b></p> <p>Serviços de portaria e vigias, de limpeza / conservação, de copa e cozinha e de motoristas</p> <p><b>R\$ 2.047.483,35</b></p>	<p><b>Tapevas Soluções Integradas Ltda</b></p> <p>Serviços de escritório e atividades auxiliares de apoio à gestão de documentação de TI</p> <p><b>R\$ 1.277.126,99</b></p>	<p><b>Time Multi Serviços Ltda</b></p> <p>Serviços de Agente Escolar e de manutenção de prédios e instalações</p> <p><b>R\$ 1.841.756,72</b></p>	<p><b>Sollus Comércio e Tecnologia em Controle de Ponto e Acesso Ltda-ME</b></p> <p>Serviços de controle de ponto eletrônico</p> <p><b>R\$ 8.449,92</b></p>	<p><b>Elevadores Elbo Ltda-EPP</b></p> <p>Serviços de manutenção de elevadores</p> <p><b>R\$ 15.088,27</b></p>
<p><b>CS&amp;CS Ltda</b></p> <p>Serviços de impressão e digitalização</p> <p><b>R\$ 168.185,52</b></p>	<p><b>Meru Viagens Ltda</b></p> <p>Passagens aéreas</p> <p><b>R\$ 11.740,70</b></p>	<p><b>Correios</b></p> <p>Serviços postais</p> <p><b>R\$ 1.459,70</b></p>	<p><b>Telemar Norte Leste S/A</b></p> <p>Serviços de telefonia fixa acumulada</p> <p><b>R\$ 5.800,95</b></p>	<p><b>Telefônica Brasil S/A</b></p> <p>Serviços de telefonia móvel</p> <p><b>R\$ 5.519,03</b></p>	<p><b>Empresa de Energia Elétrica</b></p> <p>Fornecimento de energia elétrica</p> <p><b>R\$ 322.633,21</b></p>
		<p><b>Companhia de Gás</b></p> <p>Fornecimento de gás encanado</p> <p><b>R\$ 10.826,25</b></p>	<p><b>Companhia de Água e Esgoto</b></p> <p>Fornecimento de água e esgoto</p> <p><b>R\$ 104.850,46</b></p>		

## MOVIMENTAÇÕES DE CRÉDITO

Além dos recursos orçamentários consignados na LOA/2024, esta UPC foi favorecida com o crédito do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), no Programa Nacional de Alimentação Escolar, no valor total de R\$ 137.326,80, o qual foi destinado exclusivamente na aquisição de gêneros de alimentação para a merenda escolar.

Em operação inversa de crédito, esta UPC descentralizou o crédito de R\$ 34.980,00, para a UG – Estado-Maior do Exército, com a finalidade de suprimento de combustível. No quadro abaixo, encontra-se o detalhamento dessas movimentações e as de bloqueio e desbloqueio já comentadas neste RG.

### DETALHAMENTO DAS MOVIMENTAÇÕES DE CRÉDITO

OPERAÇÃO CONTÁBIL	CRÉDITO	DÉBITO	SALDO
LOA/2024 - UG 164204 - FOsorio	R\$ 7.186.697,00	-----	R\$ 7.186.697,00 C
Crédito Bloqueado - Despesas condicionadas à abertura de crédito suplementar (CLASSIFICADAS COM IU 9)	-----	R\$ 1.396.572,00	R\$ 5.790.125,00 C
Desbloqueio de Crédito	R\$ 504.356,00	-----	R\$ 6.294.481,00 C
Nota de Crédito para UG 160087 EME (*)	-----	R\$ 34.980,00	R\$ 6.259.501,00 C
PNAE/MEC	R\$ 82.200,00	R\$ 82.197,96	R\$ 6.259.503,04 C
Devolução MEC		R\$ 2,04	R\$ 6.259.501,00 C
Nota de Crédito para UG 160087 EME (a)	-----	R\$ 18.800,00	R\$ 6.240.701,00 C
Desbloqueio de Crédito	R\$ 800.000,00	-----	R\$ 7.040.701,00 C
Nota de Crédito do UG 167086 F Ex (b)	R\$ 18.800,00	-----	R\$ 7.059.501,00 C
Empenhado pela UG 164204 FOsorio (c)	-----	R\$ 7.059.500,60	R\$ 0,40 C
Devolução – SOF		R\$ 0,40	R\$ 0,00 C
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8.592.053,00</b>	<b>R\$ 8.592.053,00</b>	<b>R\$ 0,00 C</b>

(\*) crédito debitado do orçamento para transferir para o EME, a fim do COLOG realizar o suprimento de combustível.

A devolução constante para a SOF de apenas R\$ 0,40 (quarenta centavos) demonstra a otimização da gestão orçamentária, objetivo estratégico que corresponde a consecução do OE nº 9, ou seja, 99,99% do orçamento foi executado.

Na página da [Transparência e Prestação de Contas](#), constam, no nº 8 REPASSE E TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS, o Destaque de Crédito Provisionado e a Descentralização de Crédito Orçamentário, respectivamente, alínea “a” o processamento do recurso orçamentário do Programa Nacional da Alimentação Escolar (FNDE/PNAE), e alínea “b” o destaque de crédito para o EME.

O quadro abaixo consolida todas as informações orçamentárias:

#### DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO

Modalidade Licitação	Despesas Empenhadas	% do Total Empenhado	Objetos de Despesa
Dispensa de licitação	R\$ 51.041,33	0,72%	Aquisições de materiais de pouco valor e serviços não contínuos.
Inexigibilidade	R\$ 456.969,63	6,47%	Energia elétrica, gás, água e esgoto, correios, obrigações tributárias e contributivas, taxa de incêndio, taxa de coleta de lixo, exposições, congressos e conferências e locomoção urbana
Pregão	R\$ 6.419.613,37	90,93%	Contratação de empresas de serviços indiretos, serviços de manutenção predial, outsourcing de impressão, aquisições de materiais de consumo, aquisição de gêneros de alimentação com recurso FNDE/MEC, despesas com passagens, telefonia fixa, telefonia móvel, serviços de manutenção de equipamentos, aquisição de mobiliário, material de expediente, de limpeza, de TIC (componentes para computadores)
Suprimento de Fundos	R\$ 2.059,49	0,04%	Cartão de Pagamento do Governo Federal
Não se aplica	R\$ 129.816,78	1,84%	PASEP e diárias
<b>Total</b>	<b>R\$ 7.059.500,60</b>		

Na página da [Transparência e Prestação de Contas](#) do site [fosorio.g12.br](http://fosorio.g12.br), encontra-se discriminada toda a execução orçamentária da Fundação Osorio e todos os empenhos, por fornecedor, natureza da despesa, valor, fonte de recursos e outras informações.

#### INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

A execução financeira se processou satisfatoriamente de forma que todas as despesas liquidadas fossem pagas, sem qualquer atraso. Mais uma vez a Setorial Contábil (Diretoria de Contabilidade do Exército) priorizou os repasses de numerário à medida que eram solicitados.

Em 2024, as despesas inscritas em Restos a Pagar (RP) representaram apenas R\$ 22.311,57 (vinte e dois mil e trezentos e onze e cinquenta e sete), o que corresponde a 0,3%. Para tal, foram empreendidas ações junto a fornecedores no sentido de que cumprissem suas obrigações com presteza que, por outro lado, teriam a contrapartida da Administração de liquidar e pagar tempestivamente. Esse resultado satisfatório para a execução financeira, está referido no item Indicadores de Desempenho do OE nº 9 - “otimizar a gestão orçamentária, financeira e patrimonial”. Na página da [Transparência e Prestação de Contas](#), encontra-se discriminada toda a movimentação financeira do ano de 2024, por Fonte de Recursos e por Natureza da Despesa.

A fim de melhor elucidar o desempenho financeiro, o quadro abaixo demonstra as entradas e saídas de numerário para pagamento de despesas a cada mês. Da análise do citado quadro, pode ser concluído que não houve por parte desta instituição “entesouramento”.

Esse desempenho foi alcançado pelo controle cerrado que a Administração infligiu ao processamento das despesas, após terem sido empenhadas, incluindo o acompanhamento da logística junto aos fornecedores. Essas medidas permitiram a previsão da entrega, ao mesmo tempo em que os fiscais de contrato e o almoxarifado eram acionados para atuar com rapidez na emissão do ateste da nota fiscal, comprovando, assim, que o objeto da despesa foi cumprido.

**DESEMPENHO FINANCEIRO**

<b>PAGAMENTO DAS DESPESAS LIQUIDADAS - 2024</b>				
<b>Recursos do Tesouro</b>				
<b>Meses</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Entrada</b>	<b>Saída</b>	<b>Saldo Atual</b>
<b>Janeiro</b>	0,00	11.675,66	11.675,66	0,00
<b>Fevereiro</b>	0,00	445.318,47	429.819,15	15.499,32
<b>Março</b>	15.499,32	616.567,46	544.669,70	71.897,76
<b>Abril</b>	71.897,76	554.967,55	451.294,37	103.673,18
<b>Maiο</b>	103.673,18	554.761,17	453.812,91	204.621,44
<b>Junho</b>	204.621,44	395.036,17	523.147,31	76.510,30
<b>Julho</b>	76.510,30	440.839,39	433.106,59	84.243,10
<b>Agosto</b>	84.243,10	652.084,30	547.021,44	189.305,96
<b>Setembro</b>	189.305,96	136.836,48	316.447,76	9.694,68
<b>Outubro</b>	9.694,68	1.202.441,28	892.710,46	309.730,82
<b>Novembro</b>	309.730,82	1.037.604,81	812.131,23	535.204,40
<b>Dezembro</b>	535.204,40	682.932,55	1.218.136,95	0,00

Outra atividade de incumbência desta UPC é o processamento de todo o pagamento e emissão de contracheques do pessoal vinculado à Fundação Osorio, que compreende os servidores públicos civis ativos, os inativos e os pensionistas. A geração e alteração de direitos à percepção de salário e benefícios e o preparo da folha de pagamentos propriamente dito, incluindo o lançamento no SIAPE é uma atribuição da Divisão de Recursos Humanos. Toda essa operação é realizada de modo manual, posto que essa UPC não integra ou se vincula a qualquer sistema digital de pagamento de pessoal de outro órgão público.

No entanto, a movimentação financeira de sub-repasses do numerário do Tesouro e para a conta contábil da Fundação Osorio, assim como e a posterior transferência para as diversas contas bancárias individuais é encargo do Serviço de Contabilidade da Divisão de Administração. No exercício de 2024, a movimentação financeira total está consolidada na planilha abaixo:

<b>PAGAMENTO DE PESSOAL EM 2024 (1)</b>										
Mês	Ativos/PGPE		CCE		Aposentados		Pensionistas		Descontos	Custos Totais
	Quant	Valor (R\$)	Quant	Valor (R\$)	Quant	Valor (R\$)	Quant	Valor (R\$)	Valor (R\$)	Valor (R\$) (1)
Jan	52	482.222,35	13	56.753,33	59	430.780,98	16	56.709,38	<b>491.345,99</b>	<b>1.517.812,03</b>
Fev	54	466.998,59	13	57.170,04	59	434.718,24	16	56.703,53	<b>507.459,61</b>	<b>1.523.050,01</b>
Mar	54	488.541,64	13	58.453,01	60	448.826,54	16	56.701,80	<b>487.086,09</b>	<b>1.539.609,08</b>
Abr	55	505.494,25	13	58.491,97	60	448.326,40	16	56.501,05	<b>496.899,08</b>	<b>1.565.712,75</b>
Mai	56	548.743,66	13	67.089,35	60	449.277,09	16	56.519,81	<b>496.034,03</b>	<b>1.617.663,94</b>
Jun	58	1.939.045,38	13	272.530,83	60	1.968.256,59	16	90.297,21	<b>941.187,87</b>	<b>5.211.317,88</b>
Jul	56	528.797,39	13	64.088,85	60	453.766,42	16	55.585,04	<b>498.201,51</b>	<b>1.600.439,21</b>
Ago	56	532.035,66	13	64.527,68	60	453.038,81	16	56.452,93	<b>508.080,94</b>	<b>1.614.136,02</b>
Set	56	531.236,95	13	64.594,31	59	451.375,86	15	56.452,93	<b>500.647,97</b>	<b>1.604.308,02</b>
Out	56	530.110,49	13	66.016,24	59	450.452,80	15	56.452,38	<b>502.744,95</b>	<b>1.605.776,86</b>
Nov	56	695.198,72	13	88.069,98	59	632.534,34	15	83.940,41	<b>1.621.532,54</b>	<b>3.121.275,99</b>
Dez	56	1.157.378,44	14	77.153,24	59	451.486,97	15	53.884,26	<b>583.682,31</b>	<b>2.323.585,22</b>
<b>Total Por Categoria</b>		<b>8.405.803,52</b>		<b>994.938,83</b>		<b>7.072.841,04</b>		<b>736.200,73</b>	<b>7.634.902,89</b>	<b>24.844.687,01</b>

**OBS:** (1) Não inclui os custos dos militares (ativos e inativos) das outras Forças Parceiras

As doações e a exploração econômica auferidas por esta UPC que não puderam ter a contrapartida de abertura de crédito adicional, estão aplicadas em fundos de investimento, no caso das doações que não são tributárias e dependem do arbítrio das pessoas. No entanto, no caso específico de receita com a exploração econômica, que advém da cessão de uso de parte do imóvel da União, a receita é aplicada em uma conta de poupança.

No quadro abaixo, está consolidado o movimento financeiro com o saldo final do exercício 2024:

#### APLICAÇÃO FINANCEIRA

SALDO	FUNDO DE INVESTIMENTOS	CADERNETA POUPANÇA
<b>01 Jan 2024</b>	<b>R\$ 480.785,48</b>	<b>R\$ 755.766,28</b>
<b>31 Dez 2024</b>	<b>R\$ 553.063,78</b>	<b>R\$ 819.824,62</b>

A fonte de recursos da exploração econômica de bens provém da cessão de espaço físico. No quadro abaixo que segue, está consolidada a cessão do espaço físico, sua finalidade e totalizada a arrecadação:

#### CESSÃO DE ESPAÇO FÍSICO EM IMÓVEL DA UNIÃO

Natureza da Receita	Finalidade do Uso do Espaço Cedido	Qtde de Contratos	Valores Recebidos (R\$)
Cessão de Uso de Bens Imóveis	Cantina	1	33.425,92
	Área para Telefonia Móvel	1	325.538,28

As especificações das cessões dos espaços físicos constam da alínea “c”, do item 10 – **Execução Financeira**, na página de [Transparência e Prestação de Contas](#).

### INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

As informações contábeis, que serão apresentadas a seguir, vão consolidar todos os atos e fatos administrativos apresentados anteriormente, por meio de planilhas, registros, notas explicativas e fotos, ou seja, a contabilidade sintética está registrada no SIAFI e nos Balanços Patrimonial, Orçamentário e Financeiro e Demonstrações de Fluxo de Caixa e das Variações Patrimoniais que se encontram anexos a este RG.

A fim de melhor explanar, as informações estão fundamentadas nos princípios básicos de comparabilidade, capacidade de verificação e compreensibilidade. Assim, os dados estão grupados em três itens, que são: Patrimônio, Custos e Análise do Resultado.

## PATRIMÔNIO

### 1) IMOBILIZADO

Na Fundação Osorio, o imobilizado é subdividido em bens móveis duráveis e imóveis. Os bens duráveis é o material permanente existente em carga. No exercício de 2024, o patrimônio dos bens duráveis passou de R\$ 4.735.641,06 (quatro milhões e setecentos e trinta e cinco mil e seiscentos e quarenta e um reais e seis centavos), em 01/01/2024, para R\$ 5.129.216,32 (cinco milhões e cento e vinte e nove mil e duzentos e dezesseis e trinta e dois centavos), ao final do exercício (31/12/2024). Esse valor é a consolidação da totalização da movimentação mensal, que é registrada no Relatório de Movimentação de Bens (RMB). A consolidação anual dos RMB represento resultado patrimonial dos bens móveis, bem como o tratamento contábil da depreciação e está disponível na alínea “b”, do item 11 – **PATRIMÔNIO**, da página [Transparência e Prestação de Contas](#).

Quanto ao tratamento contábil da depreciação dos bens duráveis, esta UPC aplica os dispositivos contidos nas NBC T 16.9 (Depreciação, Amortização e Exaustão) e NBC T 16.10 (Avaliação e Mensuração de Ativos e Passivos).

O método utilizado é o da Depreciação Linear ou das Cotas Constantes, que é o adotado pela Receita Federal do Brasil. Por esse método, a depreciação é calculada em função da alíquota de depreciação mensal, aplicada mensalmente sobre o valor do ativo.

O ativo não circulante imobilizado que tem maior emprego para apoiar as atividades de ensino e de apoio administrativo. A Fundação Osorio tem sob a sua jurisdição um veículo de representação e 8 (oito) de transporte de pessoal, onde se incluem 2 (duas) vans e 1 (um) micro-ônibus para uso exclusivo nas atividades externas extraclasse de interesse do ensino. Ressente, portanto, de um veículo de transporte de carga com a capacidade de até 3 toneladas.

A frota de veículos da União sob a jurisdição da Fundação Osorio encontra-se discriminada no quadro abaixo, abaixo, com os registros das quilometragens percorridas nos dois últimos exercícios financeiros:

#### FROTA DE VEÍCULOS DA FUNDAÇÃO

	Descrição	Ano	2023 KM	2024 KM
<b>Veículo de Representação</b>	Toyota Corolla XEI 1.8	2007/08	17.017	17.005
<b>Veículos de Transporte de Pessoal</b>	Renault Logan, Expressão	2014/15	11.585	9.730
	Fiat Uno Muller Economy	2010/11	584	369
	Fiat Doblô HLX 1.8, Flex	2010/11	2.411	2.178
	Volkswagen Kombi	2004/05	1.550	2.251
	Van Citroen Jumper, 16 lugares, Greencar	2016/17	3.097	2.874
	Van IVECO Daily, 45S17, 16 lugares	2018/19	1.975	1.867
	Microônibus VW/8150, 33 lugares, Neobus	2005	1.540	1.861
	Ford Fiesta – Hatch 1.6	2010/11	2.772	3.611
<b>TOTAL</b>			<b>41.746</b>	

Os investimentos, em 2024, corresponderam a aquisições de material, que é incorporado ao patrimônio, sofrendo posteriormente a depreciação, aplicado aos ativos. Além desse material adquirido com recursos orçamentários do Grupo 4, esta UPC recebeu doações que, acrescidas as aquisições, resultou em um aumento do ativo da Fundação Osorio. Esse aumento está expresso no RMB.

O controle da gestão patrimonial, referente ao material permanente, continua em sua fase de implantação no SISCOFIS. Ao final do exercício de 2024, já estava com 70% (setenta por cento) do total existente implantado no sistema e cadastrado com um número de tombamento, registro esse que não existia anteriormente.

Na prática, medidas têm sido tomadas para tornar esse processamento mais célere em face de sua complexidade devido às discrepâncias de preços que são constatadas, principalmente, quando se processa a migração do antigo sistema digital de controle patrimonial.

Esse processamento tem sido procedido por meio de verificação *in loco* da existência e condições de uso e seguida de confrontação com a documentação existente sobre a entrada do material. Quando é constatado alguma discrepância por existir valores lançados, no passado, que não são confiáveis, é avaliado se o material, ainda, está em condições de utilização para que seja atribuído o valor por uma comissão de reavaliação ou se processa o desfazimento, no caso de material inservível. Por outro lado, atualmente, cada material permanente cadastrado possui o número de tombamento, que não existia anteriormente ao início do cadastramento.

Quanto aos imóveis, esta UPC possui, sob a sua jurisdição, 4 (imóveis) da União. O valor total desse imobilizado é de R\$ 8.941.500,08 (oito milhões e novecentos e quarenta e um mil e quinhentos reais e oito centavos).

Há uma necessidade de reavaliar todos os imóveis; contudo, apesar da importância; entretanto, a sua consecução é muito dispendiosa que só poderá ser atendida se houver aporte de recursos adicionais com esse objetivo.

O valor total dos imóveis está integralmente conciliado no SPIUnet e no SIAFI, que são os dois sistemas de controle externo. O quadro seguinte identifica a localização geográfica dos imóveis, o valor e a sua classificação no patrimônio imobilizado:

#### IDENTIFICAÇÃO DOS IMÓVEIS

Endereço	Valor	Classificação no SPIUnet	Descrição do Uso
Rua Paula Ramos, 52, Rio Comprido	R\$ 4.392.156,89	Imóveis de Uso Educacional	Unidades escolares, gabinete da Presidência, Coordenação Técnica e divisões responsáveis pela gestão dos processos operacionais.
Rua Paula Ramos, 165, Rio Comprido	R\$ 2.817.906,30	Edifícios	Funcionam Divisão de Administração, a Divisão de Auditoria e Divisão de Recursos Humanos.
Rua Paula Ramos, 90, Rio Comprido	R\$ 31.610,27	Terrenos/Glebas	Terreno, adjacente ao imóvel do nº 52. A utilização desse terreno exige um montante elevado de investimentos, cujo benefício, ainda não se mostrou compensador, por demandar um projeto de nivelamento de um espaço topográfico muito irregular, de aclave acentuado e de cota negativa em relação à área que o circunvizinha.
Rua São Clemente, 175, Botafogo	R\$ 1.699.826,62	Imóveis Comerciais / Residenciais	Uma casa adquirida, assim considerado, por ato legatário instituído, deixado por particular mediante Testamento Público, com a entrega para o uso e disposição para o ente fundacional.

## 2) MATERIAL DE CONSUMO

Além do imobilizado, o patrimônio é formado pelo material de consumo. Segundo a definição da Lei nº 4.320/1964, material de consumo é aquele que em razão de uso corrente, perde normalmente sua identidade física e/ou tem sua utilização limitada a dois anos. Outras características o classificam como fragilidade, perecibilidade e/ou vai ser incorporado a outro bem ou se foi adquirido para fim de transformação.

Todo o material de consumo que está incorporado ao patrimônio encontra-se em estoque no Almoxarifado e fica em condições de ser distribuído, o que o leva a ser excluído, após essa retirada, do patrimônio de imediato.

O ativo mantido em estoque no Almoarifado está registrado pelo custo de aquisição, ou seja, todo o material de consumo está mensurado com base nesse valor.

Quanto à avaliação da saída (distribuição) dos estoques (bens em almoarifado), esta também é efetuada pelo preço de entrada. Esse procedimento é adotado pelo fato de que est UPC, por pouca disponibilidade de recursos, só realiza novas aquisições, quando o estoque está próximo ao nível crítico. Esse procedimento é uma forma de evitar um custo adicional de manter estoques muito elevados, acrescido do fato a ser considerado é o prazo de validade do material.

O controle das entradas e saídas do material de consumo é registrado no Relatório de Movimentação de Almoarifado (RMA), que é realizado mensalmente. A consolidação anual dos RMA encontra-se disponível na alínea “a”, do item 11, na página [Transparência e Prestação de Contas](#).

Em 2024, os bens em estoque de almoarifado passaram de R\$ 197.488,13 (cento e noventa e sete mil e quatrocentos e sete reais e treze centavos), no início do exercício, para R\$ 259.292,40 (duzentos e cinquenta e nove mil e duzentos e noventa e dois reais e quarenta centavos), em 31/12/2024, o que representou uma variação patrimonial de R\$ 61.804,27 (sessenta e um mil e oitocentos e quatro reais e vinte e sete centavos), em valores nominais.

## CUSTOS

### 1) CUSTO-ALUNO-CURSO

A metodologia de custos utilizada está baseada na Portaria nº 694, de 10 de agosto de 2010, do Comando do Exército, que regula o assunto. Por se tratar de um estabelecimento de ensino que possui peculiaridades que a diferenciam das demais escolas, a Fundação Osorio implantou um modelo próprio para o cálculo do “Custo-Aluno-Curso” (CAC), tendo por base a metodologia preconizada na citada Portaria.

Os custos com os diversos insumos foram levantados a cada mês, por curso e considerando o efetivo de alunos. Um componente que mais encarece é o relacionado a recursos humanos. Para esse item, é levada em consideração, de forma proporcional, a carga horária de cada docente por curso e o custo salarial do pessoal do apoio ao ensino e do apoio administrativo. O custo do pessoal administrativo é computado no custo fixo e rateado por todos os discentes, uma vez que os cursos têm a mesma duração do ano letivo.

Dando prosseguimento ao levantamento CAC da Fundação Osorio, o Setor de Patrimônio e Custos continuou aprimorando o levantamento dos cálculos. Os benefícios recebidos pelos docentes passaram a ser incorporados ao custo dos recursos humanos, desde 2023, o que não ocorria anteriormente. Com isso, os resultados obtidos passaram a ser mais fidedignos à realidade e os gestores têm agora um dado mais expressivo a ser utilizado no planejamento e para a tomada de decisão.

Em 2024, o valor apurado para o CAC total encontra-se demonstrado no gráfico de colunas, constante do quadro abaixo, que consolida os dispêndios mensalmente. O Setor de Patrimônio e Custos decompôs os custos em diretos, indiretos, fixos e variáveis.

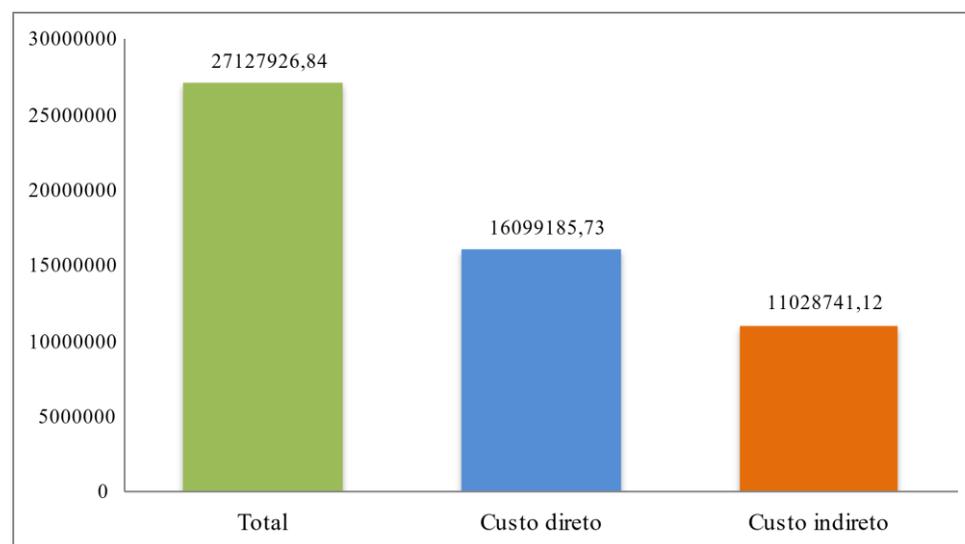
Custo Direto é aquele relacionado diretamente ao ensino e pode ser identificado com precisão a que segmento foi despendido.

Custo Indireto corresponde ao valor do insumo que não é possível indicar precisamente a que curso está relacionado. No caso específico desta UPC, foi adotado um método de cálculo que pondera a fração de rateio para cada curso, de forma a representar mais fidedignamente esse custo. A fim de melhor exemplificar esse custo, no caso específico da Fundação Osorio, está sendo considerado as seguintes despesas: concessionárias de serviços; serviço de ponto eletrônico, serviços de terceirização, entre outras.

Custo Fixo é o que não se altera em montante apesar de alterações num direcionador de custos, independentemente do número de alunos.

Custo Variável é o que se altera em montante em proporção às alterações num direcionador de custos.

### CAC TOTAL (GRÁFICO)



CUSTO TOTAL			
CUSTO	Custo	Custo	Custo Acumulado
	Direto	Indireto	
R\$	R\$ 16.099.185,73	R\$ 11.028.741,12	R\$ 27.127.926,85

As planilhas de cálculos encontram-se à disposição para consulta no Setor de Patrimônio e Custos.

Os quadros abaixo representam tabelas com o CAC total por cada curso e por aluno, separadamente, subdivido em custos diretos, indiretos, fixos e variáveis. Seguidos às tabelas, são apresentados os correspondentes gráficos de setor (pizza) para uma melhor visualização:

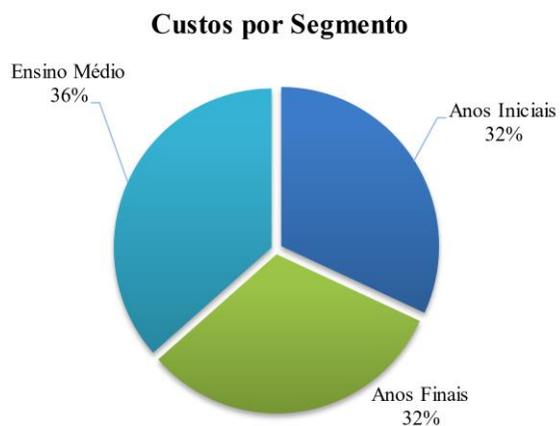
**CUSTOS TOTAIS POR CURSO (TABELA)**

Custos por Segmento			
Custos		Anos Iniciais	
Direto	Fixo	R\$ 708.188,10	R\$ 4.077.498,61
	Variável	R\$ 3.369.310,51	
Indireto	Fixo	R\$ 4.479.676,53	R\$ 4.570.343,72
	Variável	R\$ 90.667,19	
Total		R\$ 8.647.842,33	
Custos		Anos Finais	
Direto	Fixo	R\$ 891.355,70	R\$ 4.898.603,98
	Variável	R\$ 4.007.248,28	
Indireto	Fixo	R\$ 3.583.741,22	R\$ 3.684.405,93
	Variável	R\$ 100.664,71	
Total		R\$ 8.583.009,91	
Custos		Ensino Médio/Profissionalizante	
Direto	Fixo	R\$ 461.674,07	R\$ 7.123.083,13
	Variável	R\$ 6.661.409,06	
Indireto	Fixo	R\$ 2.687.805,92	R\$ 2.773.991,47
	Variável	R\$ 86.185,55	
Total		R\$ 9.897.074,60	
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 27.127.926,84</b>	

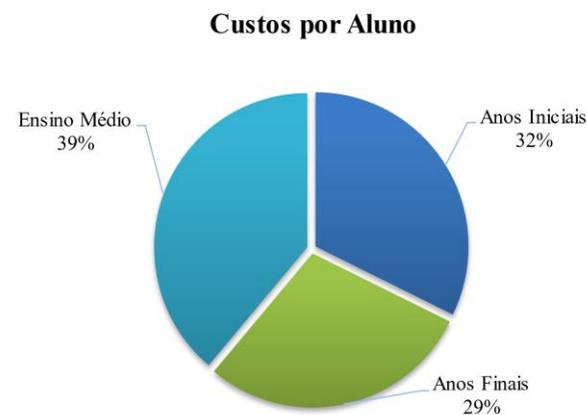
**CAC POR ALUNO (TABELA)**

CUSTOS POR ALUNO			
Custos		Anos Iniciais - 263 alunos	
Direto	Fixo	R\$ 2.692,73	R\$ 15.503,80
	Variável	R\$ 12.811,07	
Indireto	Fixo	R\$ 17.032,99	R\$ 17.377,73
	Variável	R\$ 344,75	
Total		R\$ 32.881,53	
Custos		Anos Finais - 292 alunos	
Direto	Fixo	R\$ 3.052,58	R\$ 16.776,04
	Variável	R\$ 13.723,46	
Indireto	Fixo	R\$ 12.273,09	R\$ 12.617,84
	Variável	R\$ 344,75	
Total		R\$ 29.393,88	
Custos		Ensino Médio/Profissionalizante - 250 alunos	
Direto	Fixo	R\$ 1.846,70	R\$ 28.492,33
	Variável	R\$ 26.645,63	
Indireto	Fixo	R\$ 10.743,10	R\$ 11.087,85
	Variável	R\$ 344,75	
Total		R\$ 39.580,18	
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 101.855,58</b>	

**GRÁFICO DE SETOR (pizza)**



**GRÁFICO DE SETOR (pizza)**



## 2) CUSTO DA ALIMENTAÇÃO

Complementando o que já foi citado no item MOVIMENTAÇÕES DE CRÉDITO, das Informações Orçamentárias, deste RG, o Programa Nacional da Alimentação Escolar (FNDE/PNAE) creditou, por destaque de crédito, o valor de R\$ 82.800,00 (oitenta e dois mil e oitocentos reais) para a Merenda Escolar. Esse recurso representou uma redução de aproximadamente 30% em relação a 2023.

Contudo, somente com os recursos do (FNDE/PNAE) e os da Fundação Osorio não teria sido possível fornecer a merenda escolar satisfatoriamente. O expediente, que continuou a ser empregado para complementar, foi recorrer a instituições parceiras que se dispusessem a fazer doações de gêneros de alimentação, como a APAFO e o Banco de Alimentos, mantido pela Central de Abastecimento S.A do Rio de Janeiro (CEASA-RJ).

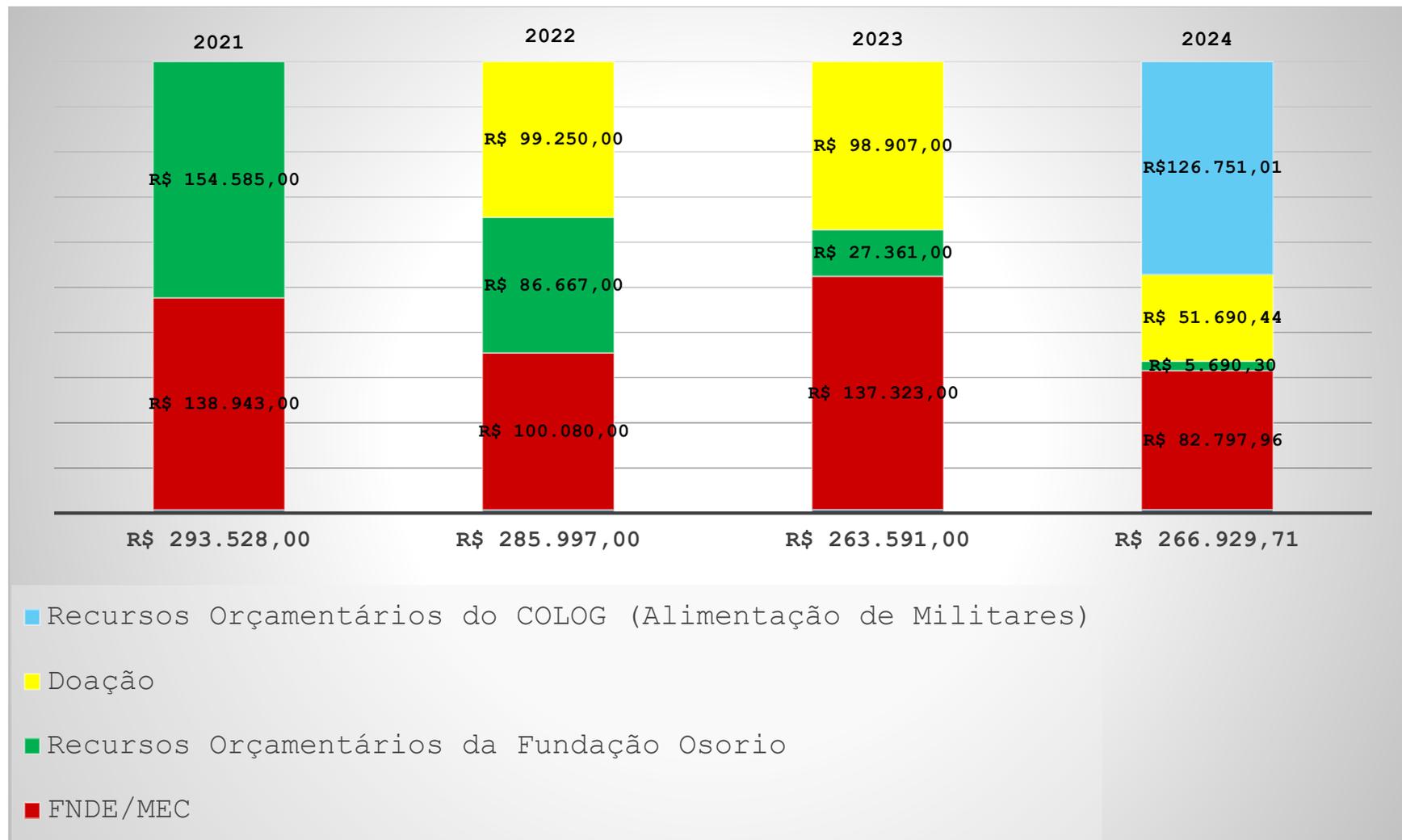
Essas duas instituições muito contribuíram para o atendimento à merenda escolar. Enquanto a APAFO adquiriu os gêneros de alimentação conforme a demanda apresentada pelo NANE, o que representou a maior quantidade das doações, a CEASA-RJ, em menor valor, de acordo com as disponibilidades dos seus estoques.

A partir de 2019, como consequência do “Teto de Gastos” e do impacto inflacionário, nos anos seguintes, dos preços dos gêneros de alimentação, esta UPC teve que adotar medidas restritivas para todos os servidores civis e militares, quanto ao fornecimento de refeição na escola. Esses militares por prestarem serviços à Fundação Osorio, compõe a Força Complementar.

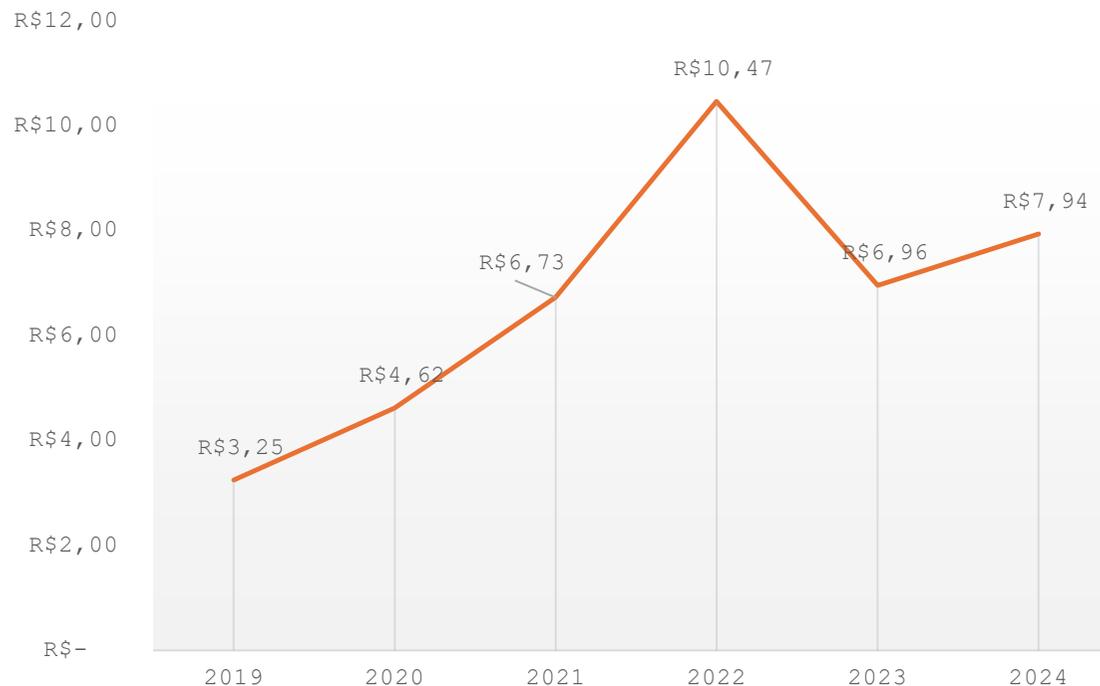
Como consequência, esse serviço passou a ser exclusivo para o corpo discente. No entanto, um fato novo que muito contribuiu para aumentar a capacidade de fornecimento de refeições e que solucionou uma carência que era a alimentação dos militares foi solucionada, a partir de 2024, quando a UO – Fundação Osorio passou a ser provisionada com o crédito da AO 212B (benefícios). Esse aporte de recursos materializou o cumprimento da meta preconizada na iniciativa estratégica “obter créditos orçamentários adicionais”, do PAA/2024. Esse assunto foi tratado no item INDICADORES DE DESEMPENHO, do capítulo Governança, Estratégia e Desempenho, deste RG.

Assim, o fornecimento de refeições passou a atender também ao efetivo de militares da Força Complementar. Por esta razão, a série histórica que estatisticamente representava as despesas com a merenda escolar passará a ser denominada Histórico de Despesas com a Alimentação. O quadro abaixo ilustra no gráfico de colunas, em valores nominais, o total das despesas com alimentação:

**HISTÓRICO DE DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO**



Em 2024, esta UPC deu continuidade na adoção de medidas de racionalização de custos, no sentido de evitar desperdícios, unificar cardápios e planejar aquisições conforme as sazonalidades. Apesar do aumento dos gêneros de alimentação em cerca de 14,08 % de 2023 a 2024, o custo médio por refeição não cresceu proporcionalmente ao índice inflacionário. O quadro abaixo, apresenta um gráfico de linha que demonstra a variação anual desse custo, desde 2019, quando esse valor passou a ser contabilizado.

**CUSTO MÉDIO POR REFEIÇÃO****3) CUSTO DO TRANSPORTE**

Outra movimentação de crédito realizada, dessa vez em ordem inversa, foi o destaque de crédito para o Estado-Maior do Exército – UG 160087, para uma operação contabilmente denominada ressarcimento de despesas entre órgãos de administração federal, que no caso desta UPC foi destinado ao Comando Logístico (UG 160504 para realizar o suprimento de combustível necessário para atender às necessidades de transporte, no exercício financeiro, e de abastecimento do gerador de energia elétrica, que opera com óleo diesel.

O valor do crédito foi R\$ 34.980,00 (trinta e quatro mil e novecentos e oitenta reais), calculado em função dos preços unitários praticados, 04/03/2024, de R\$ 5.76 (cinco reais e setenta e seis centavos) para a gasolina e de R\$ 5,97 (cinco reais e noventa e sete centavos) para o óleo diesel (OD). O suprimento compreendeu 4.000 l (quatro mil litros) de gasolina e 2.000 l (dois mil litros) de óleo diesel.

Trata-se de um ressarcimento de despesas que ocorre quando um órgão público arca com despesas de outro órgão. Neste caso, a UO-EME arcou com uma despesa da UO-Fundação Osorio, que foi a aquisição e o suprimento de combustível. Essa operação contábil está registrada em processo administrativo com a devida documentação comprobatória de gasto. Por não se enquadrar nas prescrições baixadas pelo Dec. nº 11.531/2023, que regula a celebração de convênios e contratos de repasse, dispensa a formalização de termos.

No quadro abaixo, pode ser constatado o consumo de gasolina e óleo diesel, em 2024, com o transporte na série histórica desde 2022:

#### CONSUMO DE COMBUSTÍVEL

CONSUMO DE COMBUSTÍVEL COM OS VEÍCULOS (litros)						
ANO	2022		2023		2024	
COMB	GAS	OD	GAS	OD	GAS	OD
<b>TOTAL</b>	<b>3.954</b>	<b>1.801</b>	<b>4.232</b>	<b>1.794</b>	<b>4.292</b>	<b>1.600</b>

A despesa com o consumo de combustível despendido no apoio de transporte foi calculada da seguinte forma:

#### CUSTO DA GASOLINA

Ano da Aquisição				
2023		2024		Custo Total (R\$)
Quant. (litros)	P Unit (R\$)	Quant (litros)	P Unit (R\$)	
1.822	6,00	2.410	<b>5,76</b>	<b>24.813,60</b>

Em conformidade com o método adotado de ser adotado, na saída do estoque o preço da aquisição, o total da gasolina consumida foi do estoque adquirido em 2022 e complementada com o adquirido em 2024. Como o adquirido em 2024 não foi totalmente consumido, foi passado para o próximo exercício o total de 1.065 litros de gasolina, ao preço unitário de R\$ 5,76 (cinco reais e setenta e seis centavos).

#### CUSTO DO ÓLEO DIESEL

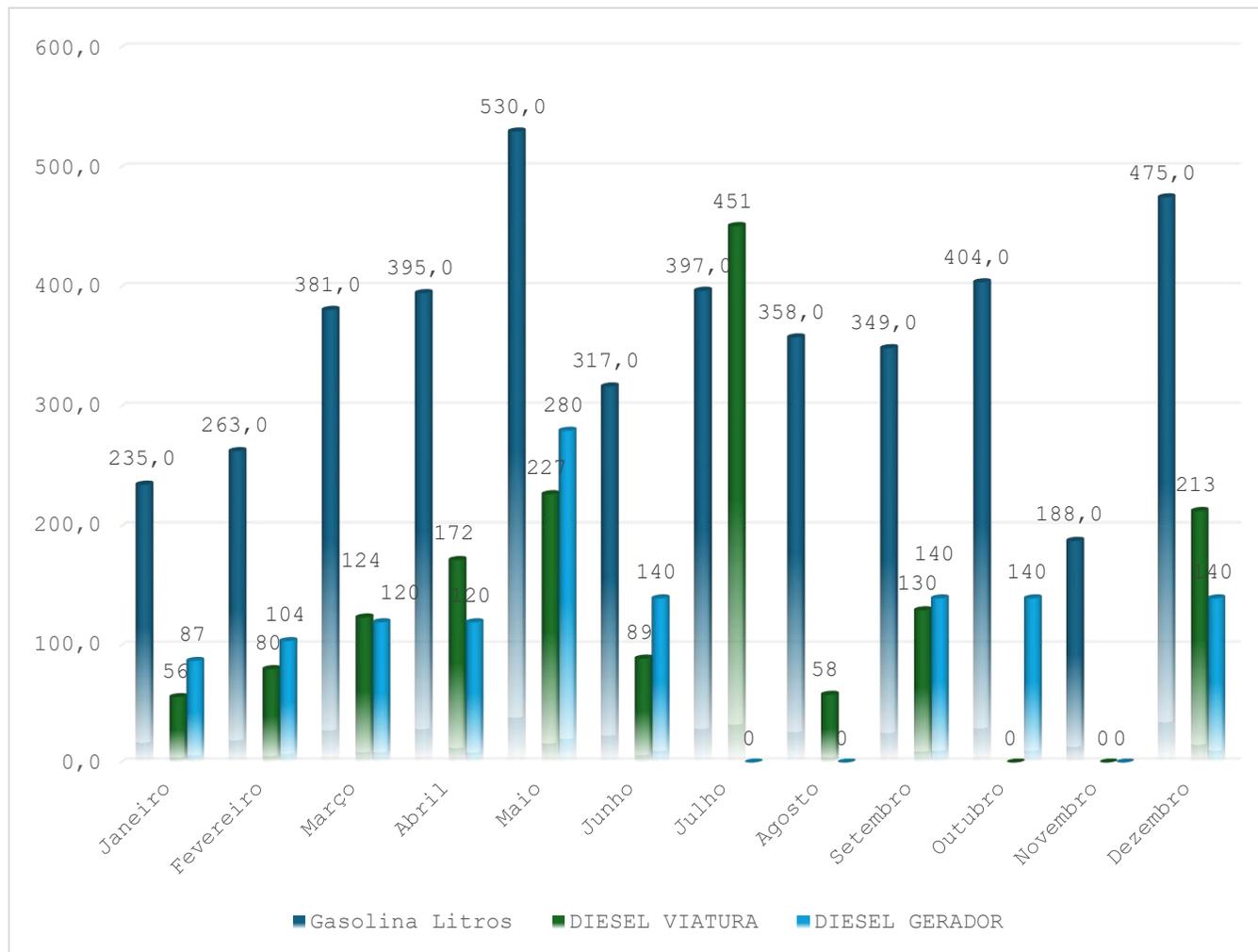
Ano da Aquisição		
2024		
Quant (litros)	P Unit (R\$)	Custo Total (R\$)
<b>1.600</b>	<b>5,76</b>	<b>9.216,00</b>

Por outro lado, a despesa com o consumo de OD foi calculada apenas pelo valor unitário multiplicado pelo preço de aquisição 2024.

O custo total do combustível em 2024 corresponde ao somatório do custo total do custo da gasolina e do óleo diesel. Esse custo corresponde à distância percorrida de 41.746 Km, pelos 9 veículos em proveito da gestão pedagógica e de apoio às atividades logísticas.

No gráfico abaixo, está representado o consumo total de combustível, por combustível e, no caso do diesel, se nos veículos de transporte ou se no gerador:

**Gráfico em Coluna do Consumo Total do Combustível**



O custo do Apoio de Transporte foi de R\$ 34.029,60 (trinta e quatro mil e vinte e nove reais e sessenta centavos) que corresponde somente ao combustível. Excepcionalmente, em 2024, não houve despesa a ser computada com a manutenção preventiva e corretiva dos veículos, pelo fato de que toda a despesa foi custeada por uma oficina que é dirigida por uma mãe de aluno.

#### 4) CUSTO DO GERADOR

A partir de 2024, esta UPC incluiu na gestão de custos o funcionamento do gerador de energia elétrica que é utilizado para acionar os 15 (quinze) aparelhos de ar condicionado de 48.000 BTUs, instalados no Auditório.

A cada ano que passa aquela dependência tem sido utilizada com maior frequência, o que representou um crescimento no consumo de OD.

Do total do combustível adquirido de OD, o gerador consumiu 1.271 l (um mil e duzentos setenta e um litros), o que resultou em um custo total de R\$ 7.587,87 (sete mil e quinhentos e oitenta e sete reais e oitenta e sete centavos).

Acresce-se a essa despesa o valor de R\$ 10.390,00 (dez mil e trezentos e noventa reais) com a manutenção preventiva e corretiva realizadas no ano de 2024. Concluindo, o custo total com a utilização e manutenção do gerador foi de R\$ 17.977,87.

#### ANÁLISE DO RESULTADO

Para consolidar as Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis, serão apresentados, a seguir, *links*, tabelas e outros dados que darão suporte às informações de desempenho descritas no capítulo Governança, Estratégia e Desempenho.

Merece ser considerada a vinculação desta UPC ao Ministério da Defesa por submetê-la aos bloqueios e cortes orçamentários baixados pela área econômica do governo, sem que haja qualquer compensação por ser uma escola. Por outro lado, por não ser OM, não conta com o apoio logístico dos órgãos de suprimento.

Ao considerar as restrições orçamentárias, as dependências serem construções do primeiro quartil do século passado, os claros de pessoal e estar situada em uma área onde a segurança pública é precária, esta UPC apresentou um desempenho muito satisfatório, resultado esse que pode ser comprovado por algumas atividades, a seguir destacadas, que fizeram um diferencial de excelência:

##### 1) Fornecimento da alimentação:

A merenda escolar é servida durante todos os 200 dias do ano letivo, acrescidos de jornadas extras programadas em reforço à aprendizagem. A todos os alunos são servidas as refeições do desjejum (café da manhã) e da colação. No caso específico dos alunos do Ensino Médio Profissionalizante também é oferecido o almoço, por terem aulas na parte da tarde. O resultado está expresso nos seguintes quadros e fotos:

#### ALUNOS BENEFICIADOS PELA MERENDA ESCOLAR

ALUNOS BENEFICIADOS					
Ano	2020	2021	2022	2023	2024
Quantidade	9.847	10.502	61.182	80.987	94.519

#### REFEIÇÕES PARA MILITARES

Ano	2023	2024
Quantidade	435	1.010

## 2) Atividades extraclasse:

Com a frota disponível, o combustível adquirido e o as despesas de manutenção dos veículos, a Administração atendeu a toda a programação prevista no PGE para as atividades extraclasse.

Por ser a cidade do Rio de Janeiro privilegiada pela sua geografia, existência de parques, monumentos históricos, museus, jardins zoológico e botânico, as aulas em salas foram complementadas com visitas externas guiadas, realizadas com as 2 (duas) vans e o micro-ônibus, que têm a capacidade de transporte do total de 62 pessoas. Para tal, foram percorridos 6.602 km. As principais atividades externas foram:

- Circuito Histórico no Centro do Rio de Janeiro; Jardim Botânico; Jardim Zoológico; Museu do Forte Copacabana; Acervo Histórico da Fortaleza de Santa Cruz; Fábrica dos Produtos Químicos das Indústrias BAYER; Centro de Tratamento de Resíduos, em Seropédica; Espaço Ecológico ECOBÉ; Trilha da Pedra da Gávea; Transporte Rodoviário a cidade de Juiz de Fora, de toda a delegação de atletas; Estação de Tratamento de Esgoto de Niterói e Ciclo Orgânico de Botafogo.

## 3) Manutenção dos Imóveis:

O imóvel, já citado, no item Patrimônio, no caso específico dos imóveis, é antigo e dotado de infraestrutura obsoleta, que exige uma manutenção constante e dispendiosa, principalmente, no tocante às suas instalações elétricas, hidráulicas e telhados.

Apesar de todas as restrições, o Núcleo de Manutenção com um efetivo de apenas 8 colaboradores, contratados por empresas terceirizadas e com o apoio financeiro da APAFO, apresentou um resultado que pode ser verificado na alínea “c”. Ações e Atividades do Apoio Administrativo, do nº 7 – Programas, Projetos, Ações, Obras e Atividades, do Portal Transparência e Prestação de Contas, no [sítio da Fundação Osorio](#).

## 4) Aquisição de Material Permanente:

O crédito disponível do Grupo 4 (investimentos) não permitiu a realização de qualquer obra e a aquisição de todo o material permanente demandado para substituição de inservíveis e modernização do mobiliário. Essa deficiência é ressentida pela área de TI e pela continuidade do Projeto de Climatização, que depende da reforma da rede elétrica e da instalação do cabeamento próprio para a drenagem dos aparelhos de ar condicionado.

O material permanente adquirido atendeu às prioridades elencadas pela Administração. As principais aquisições estão registradas no portal Transparência e Prestação de Contas, nº 7. PROGRAMAS, PROJETOS, AÇÕES E OBRAS, alínea “c” - Ações e Atividades de Apoio Administrativo:

### 1) Jogos Regionais

A Fundação Osorio participou dos Jogos Regionais do Sistema Colégio Militar do Brasil (SCMB), promovidos pela Diretoria de Ensino Preparatório e Assistencial (DEPA), realizados na cidade de Juiz de Fora, no período de 14 a 19 de julho de 2024. O link, <https://www.fosorio.g12.br/index.php?fosorio=noticias2024> apresenta em “ACONTECIMENTOS” descreve com mais detalhes o resultado do evento.

## 2) Atividades Culturais Acontecimentos 2024

Concomitante às atividades de ensino propriamente ditas, diversos eventos foram promovidos, que merecem destaque pelo o que representaram para formação do aluno, na valorização da arte, literatura, música e civismo. Para melhor visualizar, basta acessar o [sítio da Fundação Osorio](https://www.fosorio.g12.br/index.php?fosorio=noticias2024), no link “Acontecimentos”, da barra de ferramenta da página inicial. <https://www.fosorio.g12.br/index.php?fosorio=noticias2024>

**BALANÇOS, DECLARAÇÃO DE INTEGRIDADE E PARECERES**

As informações da contabilidade sintética sobre execução orçamentária, financeira e patrimonial estão disponíveis na página da Internet da Fundação Osorio, no campo [Transparência e Prestação de Contas](#), no item 17. **BALANÇOS**, subdivido em Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstrações de Fluxo de Caixa e Demonstrações das Variações Patrimoniais.

A seguir está registrada, para conhecimento do público externo, a Declaração de Integridade dos Registros das Informações no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento.

**DECLARAÇÃO PLENA DO CONTADOR**

<p style="text-align: center;">MINISTÉRIO DA DEFESA COMANDO DO EXÉRCITO FUNDAÇÃO OSORIO</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARAÇÃO PLENA DO CONTADOR</b></p> <p>Unidade Prestadora de Contas: Fundação Osorio Código da Unidade Gestora: 164204</p> <p>Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do Sistema SIAFI (Balanço Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e Demonstração das Variações Patrimoniais), previstos na Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964), refletem a adequada situação, orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta Relatório de Gestão.</p> <p>Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.</p> <p style="text-align: center;">Rio de Janeiro, 06 de março de 2025.</p> <p style="text-align: center;"> ALLYSON DA SILVA PONTES ***.178.417-** Contador Responsável - CRC nº 135354-O/6</p>
--

**O Parecer de Auditoria Interna**, referente à Prestação de Contas Anual de 2024, da Fundação Osorio, encontra-se publicado em **ANEXO**.

## CONCLUSÃO

### PRINCIPAIS DESAFIOS E PERSPECTIVAS PARA O FUTURO

Ano findo com muito trabalho, alguns melhoramentos e a satisfação do dever cumprido. A Fundação Osorio por estar vinculada ao Comando do Exército, por delegação do Ministério da Defesa está submetida aos bloqueios e cortes orçamentários baixados pela área econômica do governo, sem que haja qualquer compensação por ser uma escola. Por outro lado, por não ser uma Organização Militar não conta com o apoio logístico dos órgãos de suprimento. Consequentemente, algumas considerações podem ser feitas e destacadas para o próximo ano:

- Obter os meios e as melhores condições para dar continuidade ao excelente trabalho educacional que aqui vem sendo desenvolvido;
- Torcer para que não haja cortes nem contingenciamentos no orçamento, constante da PLOA/2025;
- Conscientizar as autoridades competentes que nesta Fundação Pública, organização que trabalha como uma escola, uma escola diferente, não existe pessoal suficiente para a realização dos trabalhos necessários da atividade-meio e das crescentes demandas da administração pública;
- Convencer que a difícil situação relativa à falta de pessoas está ligada, principalmente a falta de cargos na atividade-meio, evitando o comprometimento das missões da escola;
- Adequar os conhecimentos adquiridos com os estudos da Base Nacional Comum Curricular (BNCC), ficando em condições de ajustar-se a qualquer mudança que venha a ocorrer;
- Fortalecer mais ainda a APAFO de maneira que ela seja uma organização parceira cada vez mais importante e atuante no dia a dia da escola;
- Adequar a Fundação às modernas práticas de Governança Corporativa;
- Concluir a reparação e a modernização nas instalações elétricas dos pavilhões de ensino, a fim de sustentar as melhorias de TI e a completa climatização da escola;
- Conseguir meios para realizar um ‘upgrade’ no “datacenter” da Fundação, melhorando a estrutura e ampliando a rede de TI, a fim de acompanhar as crescentes e continuadas evoluções tecnológicas;
- Continuar divulgando o Plano de Gestão da FO (2024/27), utilizando esse instrumento para a plena validação do Plano de Contratação Anual (PCA) conforme estabelecem as regras da Administração Pública.

**SÍNTESE**

Ao finalizar o nosso relatório, renovamos nosso compromisso de encontrar soluções para continuar seguindo em frente. Novos problemas apontam para novas ações que devem ser continuamente otimizadas. Vale destacar a competência e o entusiasmo de todos que integram o time desta Fundação. Todos têm se esforçado ao máximo na consecução dos nossos Objetivos e os nossos resultados comprovam esse esforço e toda essa dedicação.



Rio de Janeiro, RJ, 21 de março 2025.

**LUIZ SÉRGIO MELUCCI SALGUEIRO**

**Presidente e Diretor de Ensino da Fundação Osorio**

***“FORMANDO HOJE O CIDADÃO DO AMANHÃ”***

## ANEXOS

- Parecer de Auditoria Interna;
- Balanço Patrimonial;
- Balanço Orçamentário;
- Balanço Financeiro;
- Demonstrações dos Fluxos de Caixa; e
- Demonstrações das Variações Patrimoniais.



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
FUNDAÇÃO OSORIO**

“Formando hoje o Cidadão do Amanhã”

**PARECER DE AUDITORIA INTERNA  
PRETAÇÃO DE CONTAS ANUAL**

**Exercício: 2024**

A Auditoria Interna da FUNDAÇÃO OSORIO, apresenta parecer sobre o Processo de Prestação de Contas Anual (PCA), em observância ao disposto do Artigo 13, inciso III, da Instrução Normativa do TCU nº 84, de 22 de abril de 2020 e em conformidade com a Decisão Normativa - TCU nº 198, de 23 de março de 2022.

A Divisão de Auditoria Interna atua exclusivamente no âmbito da Fundação Osorio. Submete-se à orientação e proposta de procedimentos emitidas pelo Centro de Controle Interno do Exército (CCIEEx), unidade setorial do respectivo Sistema de Controle Interno. Eventualmente pode receber instruções diretamente do órgão central (CGU) ou setorial (CISSET/MD) e do Tribunal de Contas da União (TCU). Não há subunidades descentralizadas. Tem como estratégia realizar as ações estabelecidas no PAINT, por meio de sua equipe técnica, que tem objetivo de cumprir as normas e legislações em vigor, desempenhando atividade independente e objetiva, de avaliação e de consultoria, desenhada para adicionar valor e melhorar as operações da Fundação Osorio, a partir de sua análise, prevenir erros e fraudes, para que os objetivos estratégicos da Instituição sejam atingidos de forma eficiente e eficaz, no exercício.

O presente parecer contempla a síntese das avaliações e resultados das ações de auditoria planejadas e realizadas no Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna do exercício de 2023.

## **1. EXECUÇÃO DO PLANO DE AUDITORIA DE 2023**

A programação do PAINT 2023 foi dividida em 17 ações, executadas por esta Divisão, apresentadas aos gestores e aprovada pelo Conselho Deliberativo através dos Relatórios de Auditoria mensais. Atualmente, são exercidas nesta Divisão, atividades de análise, avaliação, acompanhamento, orientação, fiscalização a gestão orçamentária, financeira, contábil, patrimonial e de recursos humanos. Haja vista as dificuldades encontradas na composição da equipe, por motivos de carência de pessoal.

## **2. AVALIAÇÃO DA CAPACIDADE DE OS CONTROLES INTERNOS ADMINISTRATIVOS IDENTIFICAREM, EVITAREM E CORRIGIREM FALHAS E IRREGULARIDADES, BEM COMO DE MINIMIZAREM RISCOS RELACIONADOS AOS PROCESSOS RELEVANTES**

A Gestão dos Riscos e Controles tem a importância de salvaguardar e proteger os ativos de eventuais perdas, uso indiscriminado ou danos morais, o sistema de controle interno permite que a administração possa agir com maior rapidez e segurança possível nas tomadas de decisão, fornece a administração, em tempo hábil, informações que possibilitem o aproveitamento de todas as oportunidades de melhoria, redução de custos e aumento no nível de confiança dos integrantes da Instituição e da sociedade.

Os controles da Fundação Osorio compreendem assegurar a observância do conjunto de normas e regulamentos, com a finalidade de salvaguardar os bens, direitos e obrigações e a fidedignidade dos registros contábeis, financeiros e patrimoniais, utilizando os seguintes instrumentos:

- Plano de Gestão;
- Planejamento Estratégico;
- Planejamento Tático;
- Conformidade de Registro de Gestão;
- Controle Patrimonial;
- Controle de Material;
- Conformidade Contábil;
- PAINT – Plano Anual de Auditoria Interna;
- Indicadores de Desempenho;
- PDTI – Plano Diretor da Tecnologia da Informação;
- PGE – Plano Geral de Ensino;
- PPI – Plano Pedagógico Institucional;
- Plano de Gestão de Risco.

### **3. AVALIAÇÃO DOS CONTROLES INTERNOS RELACIONADOS À ELABORAÇÃO DOS RELATÓRIOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS**

Mensalmente elaborou-se relatório sobre a prestação de contas mensal, encaminhado ao Centro de Controle Interno do Exército – CCIEx, após apreciado e aprovado pelo Conselho Deliberativo. Foram analisadas as prestações de contas até o mês de dezembro/2024.

Destacaram-se análises documentais, observações processuais, verificações de pagamentos e organização de prestação de contas anual, além de atuações prévias e por amostragem, com aplicações de técnicas de auditoria, com vistas à exatidão dos dados obtidos e informados.

### **4. DESCRIÇÃO DAS ROTINAS DE ACOMPANHAMENTO E DE IMPLEMENTAÇÃO, PELA UPC, DAS RECOMENDAÇÕES DA AUDITORIA INTERNA**

As rotinas de acompanhamento são realizadas pela própria AI e comunicadas ao Dirigente Máximo. Baseiam-se nas Normas de Auditoria e Controladoria, submete-se à orientação e proposta de procedimentos emitidas pelo Centro de Controle Interno do Exército (CCIEx), nas INs emitidas pela CGU/TCU/AGU.

Nossa estrutura do controle interno possui um organograma bem definido, no entanto, na parte funcional apresenta claros de pessoal. Ao longo do tempo constatou-se que ela vem funcionando satisfatoriamente, esta afirmação se deve aos resultados atingidos e a observação direta da equipe de auditoria, a qual entende que algumas rotinas se tornem objeto de melhoria contínua.

O Chefe da Divisão da Auditoria é de parecer que a qualidade dos controles internos relacionados à apuração dos resultados dos indicadores utilizados para monitorar e avaliar a governança e o desempenho desta Unidade é satisfatório. Tem observado durante o exercício de 2024, que houve uma preocupação dos dirigentes e gestores por melhoria dos instrumentos de controle, buscando com isso atingir os objetivos estratégicos. Foram cumpridos planos de ações, conforme o Relatório de Auditoria Interna, e os Planos de Providencia Permanente de monitoramento do Centro de Controle Interno do Exército (CCIEx), com a finalidade de atender todas as recomendações. Somente o CCIEx expediu recomendações para a Fundação, as quais estão sendo cumpridas.

### **5. INFORMAÇÕES SOBRE A EXISTÊNCIA OU NÃO DE SISTEMÁTICA E DE SISTEMA PARA MONITORAMENTO DOS RESULTADOS DECORRENTES DOS TRABALHOS DA AUDITORIA INTERNA.**

Nas análises dos processos, dos atos e fatos da administração, sempre que observamos condições de melhoria, com o objetivo de mitigar os riscos, adotamos um plano de ação para os setores envolvidos, com a finalidade de correção e melhoria dos processos.

Para que o trabalho seja mais eficaz, se faz necessária a utilização de sistemas informatizados de auditoria para o monitoramento e diligências, junto aos setores auditados, conforme modelo já utilizado pelo CCIEx e TCU, ou algum modelo existente no mercado.

O uso do sistema trará excelência para os trabalhos por meio da padronização de planos das ações, da redução do fluxo de papéis, agilizar o processamento da informação, da guarda segura dos registros e da geração de relatórios gerenciais. Igualmente, o uso do sistema informatizado pode vir a trazer melhorias no relacionamento com os gestores, dadas as facilidades na comunicação interna, tais como:

- Propiciar meios mais simples ao gestor de comunicar as ações planejadas e executadas para cumprimento das recomendações;
- Compartilhar as não-conformidades recorrentes detectadas em exames anteriores e correntes de maneira tempestiva, contribuindo para a economia de recursos e mitigação de riscos no âmbito da Fundação Osório.

## **6. DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PLANO ANUAL DE AUDITORIA, CONTEMPLANDO AVALIAÇÃO COMPARATIVA ENTRE AS ATIVIDADES PLANEJADAS E REALIZADAS, DESTACANDO OS TRABALHOS MAIS RELEVANTES, AS PRINCIPAIS CONSTATAÇÕES E AS PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PELA GESTÃO DA UNIDADE; E INFORMAÇÕES QUANTITATIVAS E QUALITATIVAS DAS AUDITORIAS E/OU FISCALIZAÇÕES REALIZADAS NO EXERCÍCIO DE 2024.**

Os trabalhos mais relevantes considerados na execução do Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) realizados em 2024 foram às avaliações das prestações de contas mensais, com base nos relatórios de Auditoria Interna que consideramos conter todas as informações da execução orçamentária, financeiras, contábeis, patrimonial e de recursos humanos, que foram verificadas consistentes as conformidades, com a apreciação das normas e técnicas de auditoria pública, cujo, os pareceres foram comunicados aos dirigentes e gestores e aprovados pelo conselho deliberativo da instituição.

Não menos importante foi a verificação da conformidade e regularidade das compras e contratações, com base na avaliação das licitações, das dispensas e das inexigibilidades, do exercício considerado, cujas recomendações encaminhadas, foram prontamente efetivadas pela unidade auditada.

Esta UPC não recebeu a visita do Centro de Controle Interno do Exército (CCIEx), de forma presencial. Porém, foi encaminhado para aquele Centro de Controle Interno os nossos Relatórios Mensais de Auditoria Interna das prestações de contas dos meses de janeiro a dezembro de 2024.

A unidade também recebeu por meio do sistema e-pessoal do TCU, solicitações de esclarecimento de indícios referente a atos de pessoal, os quais foram esclarecidos ou encontram-se em fase final de esclarecimento, conforme informação daquele órgão, por meio do sistema e-pessoal.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com base no exposto, apresento parecer favorável ao Processo de Prestação de Contas Anual referente ao exercício de 2024 da Fundação Osorio, uma vez que este contém todas as peças, e está em conformidade com as normas vigentes, em condições de ser submetido à apreciação do Conselho Deliberativo desta Fundação, do Centro de Controle Interno do Exército (CCIEEx) e do Tribunal de Contas da União.

Rio de Janeiro, RJ, 20 de março de 2025.

Documento assinado digitalmente  
 **MARCOS BISMARQUES CARRERA MAIA**  
Data: 20/03/2025 12:03:22-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

---

**Marcos Bismarques Carrera Maia**

*Chefe da Divisão de Auditoria*